

SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL



DISTRIBUCION DE LAS METAS DEL PDD

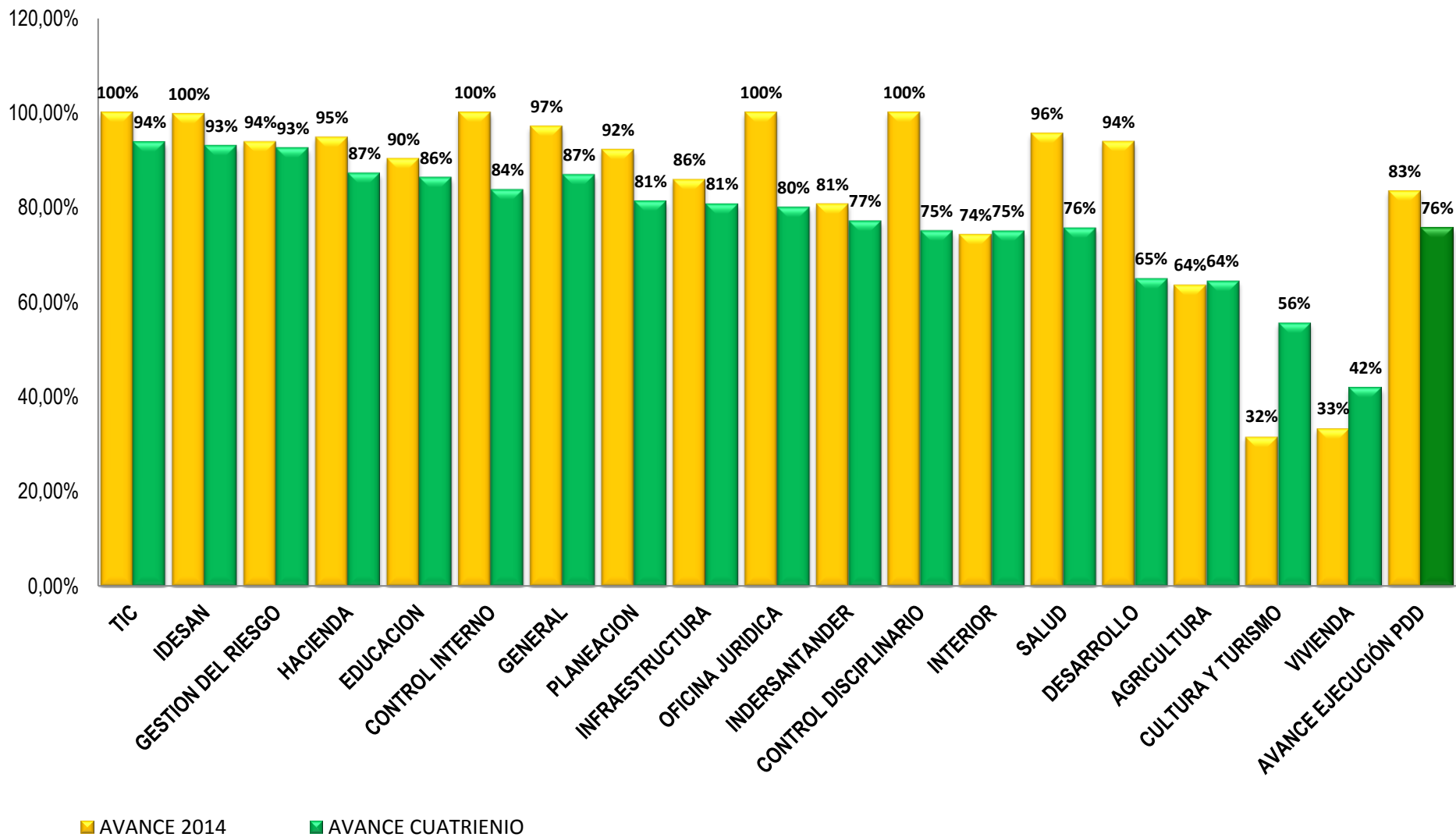
DEPENDENCIA	METAS PRODUCTO	% PARTICIPACION
SALUD	107	16,59%
DESARROLLO	89	13,80%
INTERIOR	58	8,99%
INFRAESTRUCTURA	55	8,53%
EDUCACIÓN	53	8,22%
CULTURA	52	8,06%
TIC	48	7,44%
AGRICULTURA	48	7,44%
HACIENDA	27	4,19%
PLANEACIÓN	23	3,57%
INDERSANTANDER	18	2,79%
GENERAL	17	2,64%
GESTION DEL RIESGO	12	1,86%
VIVIENDA	11	1,71%
CONTROL INTERNO	11	1,71%
IDESAN	9	1,40%
OFICINA JURÍDICA	5	0,78%
CONTROL DISCIPLINARIO	2	0,31%
TOTAL	645	100,00%

AVANCE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL (PDD)

CORTE DICIEMBRE 31 DE 2014

DEPENDENCIA	AVANCE 2014	AVANCE CUATRIENIO
TIC	100,00%	93,75%
IDESAN	99,68%	92,96%
GESTION DEL RIESGO	93,80%	92,51%
HACIENDA	94,74%	87,19%
EDUCACION	90,24%	86,26%
CONTROL INTERNO	100,00%	83,67%
GENERAL	97,04%	86,87%
PLANEACION	92,13%	81,31%
INFRAESTRUCTURA	85,82%	80,69%
OFICINA JURIDICA	100,00%	80,00%
INDERSANTANDER	80,65%	77,08%
CONTROL DISCIPLINARIO	100,00%	75,00%
INTERIOR	74,25%	74,99%
SALUD	95,57%	75,63%
DESARROLLO	93,84%	64,96%
AGRICULTURA	63,58%	64,39%
CULTURA Y TURISMO	31,58%	55,60%
VIVIENDA	33,33%	41,85%
AVANCE EJECUCIÓN PDD	83,42%	75,67%

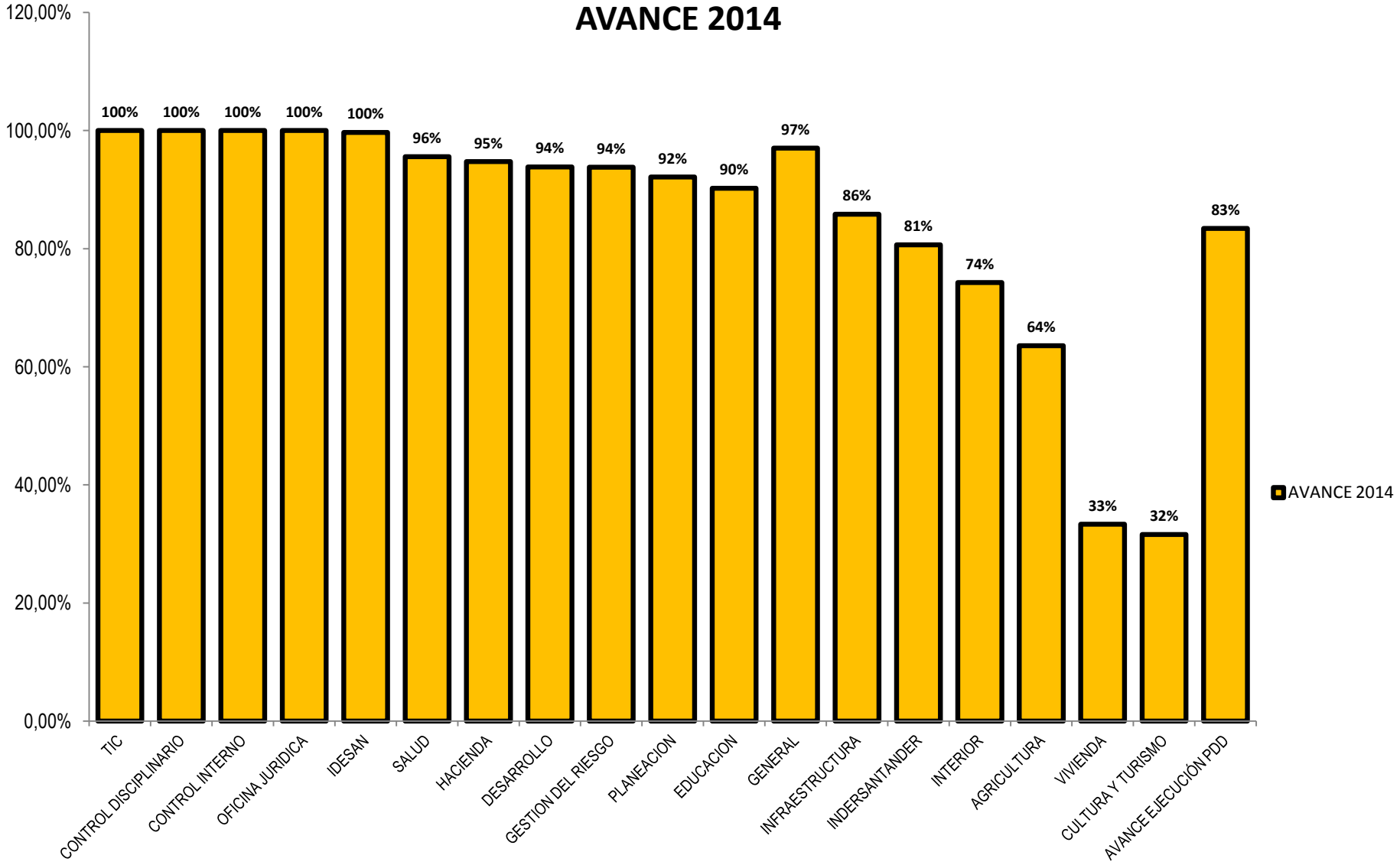
AVANCE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL CORTE DICIEMBRE 31 DE 2014



**AVANCE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL (PDD)
Vigencia 2014**

DEPENDENCIA	AVANCE 2014
TIC	100,00%
CONTROL DISCIPLINARIO	100,00%
CONTROL INTERNO	100,00%
OFICINA JURIDICA	100,00%
IDESAN	99,68%
SALUD	95,57%
HACIENDA	94,74%
DESARROLLO	93,84%
GESTION DEL RIESGO	93,80%
PLANEACION	92,13%
EDUCACION	90,24%
GENERAL	97,04%
INFRAESTRUCTURA	85,82%
INDERSANTANDER	80,65%
INTERIOR	74,25%
AGRICULTURA	63,58%
VIVIENDA	33,33%
CULTURA Y TURISMO	31,58%
AVANCE EJECUCIÓN PDD	83,42%

AVANCE 2014

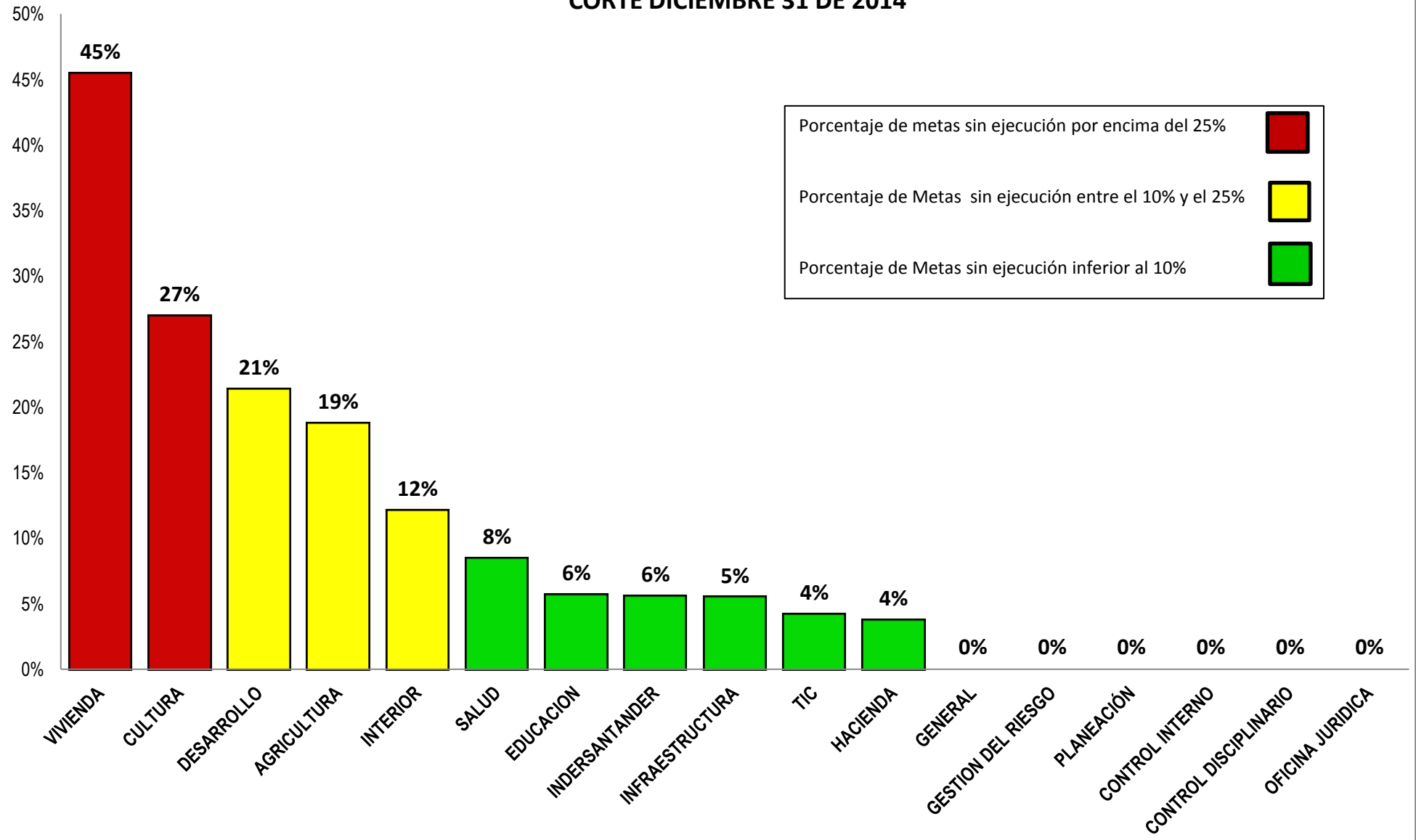


RELACIÓN EJECUCIÓN DE METAS VIGENCIA Y CUATRIENIO

DEPENDENCIA	2014					CUATRIENIO				
	METAS	100%	PARCIAL	SIN EJECUCION		METAS	100%	PARCIAL	SIN EJECUCION	
VIVIENDA	9	3	0	6	67%	11	3	3	5	45%
CULTURA	38	11	2	25	66%	52	20	18	14	27%
DESARROLLO	66	58	6	2	3%	89	45	25	19	21%
AGRICULTURA	40	23	6	11	28%	48	22	17	9	19%
INTERIOR	43	31	5	7	16%	58	34	17	7	12%
SALUD	88	79	8	1	1%	107	47	51	9	8%
EDUCACION	51	42	6	3	6%	53	31	19	3	6%
INDERSANTANDER	13	8	4	1	8%	18	8	9	1	6%
INFRAESTRUCTURA	38	31	3	4	11%	55	32	20	3	5%
TIC	16	16	0	0	0%	48	43	3	2	4%
HACIENDA	18	17	0	1	6%	27	16	10	1	4%
GENERAL	14	12	2	0	0%	17	7	10	0	0%
GESTION DEL RIESGO	8	7	1	0	0%	12	7	5	0	0%
PLANEACIÓN	18	16	1	1	6%	23	7	16	0	0%
CONTROL INTERNO	8	8	0	0	0%	11	3	8	0	0%
CONTROL DISCIPLINARIO	2	2	0	0	0%	2	0	2	0	0%
OFICINA JURIDICA	4	4	0	0	0%	5	1	4	0	0%
IDESAN	9	8	1	0	0%	9	6	3	0	0%

METAS SIN EJECUTAR EN EL CUATRIENIO

CORTE DICIEMBRE 31 DE 2014



EJECUCIÓN DE METAS VIGENCIA

DEPENDENCIA	2014				
	METAS	100%	PARCIAL	SIN EJECUCION	
VIVIENDA	9	3	0	6	67%
CULTURA	38	11	2	25	66%
AGRICULTURA	40	23	6	11	28%
INTERIOR	43	31	5	7	16%
INFRAESTRUCTURA	38	31	3	4	11%
INDERSANTANDER	13	8	4	1	8%
EDUCACION	51	42	6	3	6%
PLANEACIÓN	18	16	1	1	6%
HACIENDA	18	17	0	1	6%
DESARROLLO	66	58	6	2	3%
SALUD	88	79	8	1	1%
GENERAL	14	12	2	0	0%
IDESAN	9	8	1	0	0%
GESTION DEL RIESGO	8	7	1	0	0%
TIC	16	16	0	0	0%
CONTROL INTERNO	8	8	0	0	0%
CONTROL DISCIPLINARIO	2	2	0	0	0%
OFICINA JURIDICA	4	4	0	0	0%

METAS SIN EJECUTAR VIGENCIA 2014

CORTE DICIEMBRE 31 DE 2014

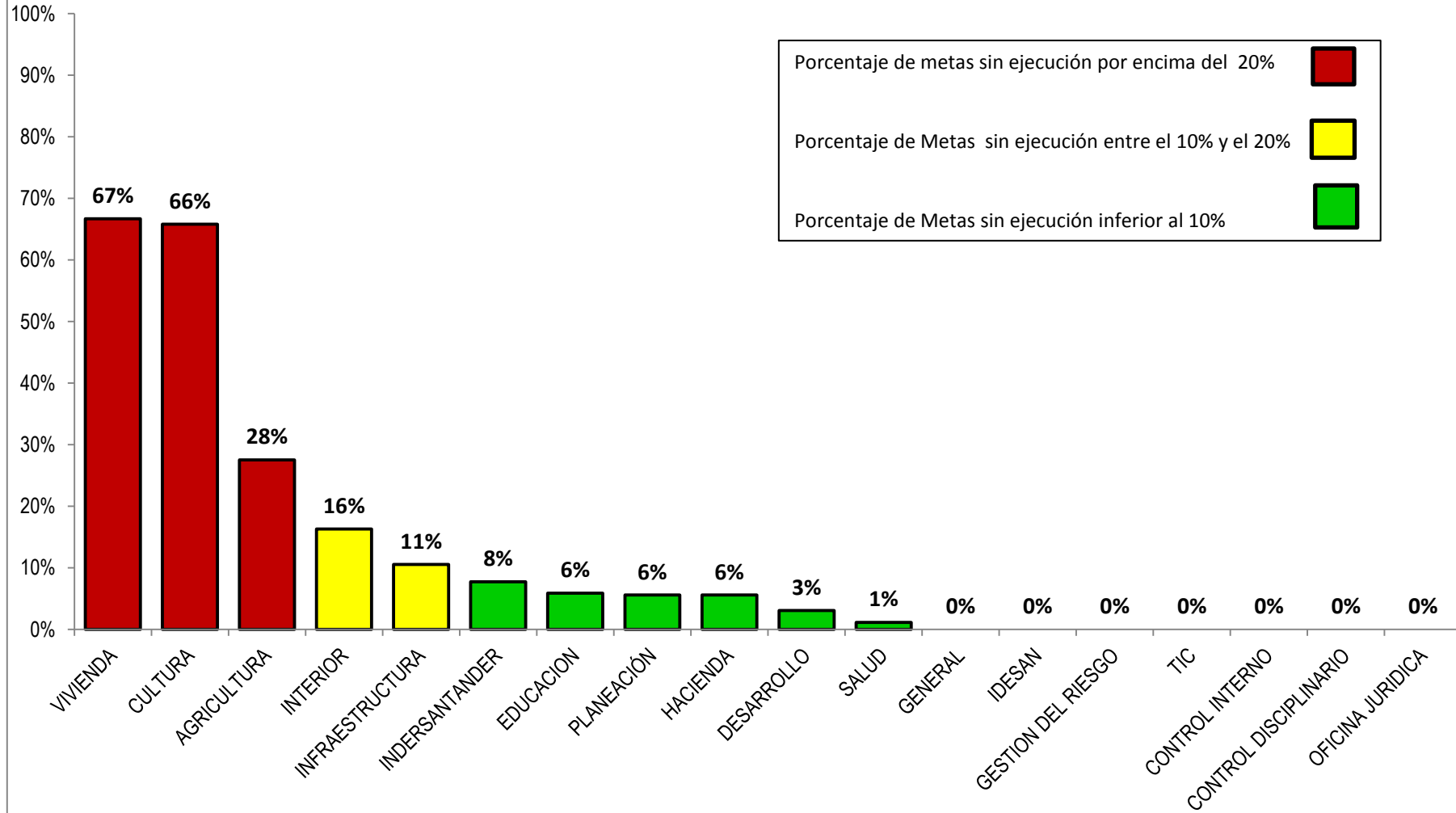


TABLA DE CONVENCIONES

Metas con ejecución igual o mayor al 85%	Verde
Metas con ejecución entre 50 - 84,99%	Amarillo
Metas con ejecución menor 50%	Rojo
Metas no evaluadas (no programadas pero ejecutadas en la vigencia)	Gris
Metas programadas en la vigencia pero no ejecutadas	Púrpura
Metas ejecutadas en la vigencia que no fueron programadas	Naranja
Ajustes de vigencias anteriores	Oliváceo
Metas reprogramadas en la vigencia (a 31 de Diciembre 2014)	Rojo oscuro
Metas ya cumplidas para el cuatrienio	Verde claro
Programas con muy baja ejecución (inferior al 40%)	Rojo claro
Metas y líneas base modificadas por la ordenanza 076 de 2014	Naranja oscuro

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA TIC

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATÉGICA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	Talento Humano en Investigación	Apoyar y vincular 400 iniciativas entre semilleros de investigación (Programa ONDAS y similares) y jóvenes investigadores (según definición de Colciencias).	400	0	400	0	0	-	100,00%
		Realizar 10 talleres de formación en investigación.	10	0	10	0	8	-	100,00%
		Promocionar el diseño e implementación de un programa de formación a nivel de maestría y/o doctorado que involucre la ciencia, tecnología e innovación.	1	0	0	1	1	100,00%	100,00%
		Promocionar y apoyar la formación de 50 personas en pregrado, postgrado, maestrías y doctorados	50	0	11	39	44	100,00%	100,00%
		Apoyar la movilidad de 10 personas en eventos reconocidos a nivel nacional e internacional que estén relacionadas con ciencia, tecnología e innovación	10	0	28	0	0	-	100,00%
	Ecosistema de Innovación e Investigación Articulada con la Región	Apoyar la publicación y/o divulgación de resultados de 20 investigaciones de ciencia tecnología e innovación en el Departamento de Santander.	20	0	18	2	2	100,00%	100,00%
		Apoyar 10 estudiantes destacados de pregrado, magister, doctorado para desarrollar estancias en empresas y organizaciones de la región.	10	0	4	6	26	100,00%	100,00%
		Apoyar 7 proyectos de investigación, desarrollo o innovación en áreas estratégicas del Departamento de Santander.	7	0	5	2	4	100,00%	100,00%
		Capacitar a los 100 servidores públicos de los gobiernos locales en actividades de transferencia tecnológica y de conocimiento	100	10	10402	0	0	-	100,00%
		Apoyar 5 iniciativas asociadas a ciencia, tecnología e innovación.	5	0	6	0	2	-	100,00%
	Promoción, Monitoreo y Divulgación de la Ciencia, Tecnología e Innovación	Aumentar en 8 el número de eventos de divulgación de ciencia, tecnología e innovación en Santander.	8	1	5	2	12	100,00%	100,00%
		Apoyar un parque interactivo y/o tecnológico en el Departamento de Santander	1	0	1	0	0	-	100,00%
		Crear y poner en funcionamiento el Observatorio Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación.	1	0	1	0	0	-	100,00%
		Apoyar la formulación del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación.	1	1	1	0	0	-	100,00%
		Reestructurar el Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECTI).	1	1	0	0	0	-	100,00%
		Asesorar y capacitación a 20 emprendedores para la creación de empresas de base tecnológica o spin Off.	20	2	20	0	0	-	100,00%
		Promover 16 planes de negocio para la creación de empresas de base tecnológica o spin Off.	16	2	20	0	60	-	100,00%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA CONECTADO	Conectividad Digital	Construir el Backbone regional (nodo principal).	100%	60%	40%	0	0	-	100,00%
		Crear y poner en funcionamiento un comité interinstitucional de seguimiento al programa de conectividad digital en Santander.	1%	0	1	0	0	-	100,00%
	Santander Conectado en TIC.	Realizar un estudio del estado de la infraestructura de conectividad digital en el Departamento de Santander.	1	0	1	0	0	-	100,00%
		Celebrar 11 convenios interadministrativos con instituciones de soportes en tecnologías de la información y comunicaciones e instituciones de apoyo para el marco jurídico.	11	2	6	2	3	100,00%	100,00%
		Conectar 23 Hospitales en la primera fase de Red de Hospitales Digitales.	23	0	30	0	0	-	100,00%
		Implementar el modelo de interoperabilidad en 350 puntos de acceso de la red de salud, educación, turismo y gobierno del departamento (última milla).	350	0	370	0	0	-	100,00%
		Ampliar la red de conectividad digital de Santander a los 87 municipios del departamento (Nodos de acceso principales).	87	30	47	10	10	100,00%	100,00%
		Instalar 10 puntos vive digital, telecentros o portales interactivos en bibliotecas públicas municipales, comunidades y entidades seleccionadas por el gobierno departamental.	10	6	6	0	0	-	100,00%
		Consolidar 3 bases de datos de las áreas de educación (horarios), salud (historia clínica única electrónica - ley 1438 de 2011), gobierno, turismo y cultura, como fase para la implementación del sistema de información Departamental.	3	0	2	0	0	-	66,67%
		Instalar 20 Centros de Acceso Comunitario a Internet (CACI) en centros poblados de más de 100 habitantes.	20	0	62	0	0	-	100,00%
	Santandereanos en TIC.	Aumentar en 50% el número de computadores, de conectividad y capacitación a usuarios, de las instituciones públicas del Departamento (Programa Nativos Digitales – MinTIC).	50%	15%	35%	0	0	-	100,00%
		Realizar 6 campañas para masificar la adquisición de equipos computacionales con sistemas operativos y aplicaciones en software libre.	6	0	5	1	1	100,00%	100,00%
		Conformar una red departamental de reacondicionamiento de computadores y manejo ambiental de residuos tecnológicos, que contribuya a la formación profesional y a la inclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad.	1	0	0	0	0	-	0,00%
		Crear y mantener un repositorio on line (vía web) de objetos educacionales de acceso público en varios formatos y para todos los niveles de formación.	1	0	2	0	0	-	100,00%
		Promover el desarrollo de 10 proyectos para la generación de contenidos digitales con la finalidad de incentivar de forma integral la oferta y la demanda.	10	3	7	1	1	100,00%	100,00%
		Implementar y mantener un portal de dominio público (biblioteca virtual) para ofrecer acceso gratuito, o que tenga su divulgación autorizada, vía web a obras literarias, artísticas y científicas (en la forma de textos, sonido, imágenes y videos)	1	0	0	0	0	-	0,00%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA CONECTADO	Santandereanos en TIC.	Incentivar el desarrollo de 5 proyectos de integración de las nuevas tecnologías para atender la población con y en situación de discapacidad con inclusión digital.	5	0	3	2	2	100,00%	100,00%
		Promover la creación y apropiación de 5 espacios virtuales con destinos turísticos y culturales que privilegien la interactividad.	5	0	5	0	0	-	100,00%
		Articular con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones la certificación de 38.000 ciudadanos digitales, para incrementar los niveles de incorporación de las tecnologías en los servicios del Gobierno y sector educativo.	38.000	0	10402	27598	27598	100,00%	100,00%
		Apoyar 6 redes de mujeres empresarias del Departamento de Santander en el uso de las TIC.	6	1	6	1	2	100,00%	100,00%
	El Gobierno en TIC	Incrementar en el 45% el uso de los servicios por Internet prestados por la Administración Departamental (Gobierno en línea) con miras a obtener mayor interactividad y facilidad en la comunicación.	45%	0	45%	0	0	-	100,00%
		Implementar en 2 instalaciones de la Gobernación de Santander la inmótica.	2	0	1	1	1	100,00%	100,00%
		Desarrollar e Implementar en un 60% el proyecto Sistema Maestro de Información.	60%	0	30%	0	0	-	50,00%
		Promover la Implementación de 3 modelos de atención de servicios básicos de telemedicina en las regiones más vulnerables y apartadas del departamento.	3	0	0	3	3	100,00%	100,00%
		Adoptar 6 nuevas soluciones de software estandarizadas en la Administración Departamental.	6	0	4	1	1	100,00%	83,33%
		Fomentar al 100% los procesos de la seguridad de tecnologías de la información y comunicaciones en los órganos del Gobierno Departamental	100%	0	100%	0	0	-	100,00%
		Interconectar 4 edificios y sistemas de Gobierno Departamental por medio de redes digitales con la finalidad de aumentar la oferta de servicios públicos a la población.	4	0	6	0	0	-	100,00%
		Crear y poner en funcionamiento 3 programas de capacitación/actualización en tecnologías de la información y comunicaciones (ciudadanos digitales) para los servidores públicos y docentes, que incluyan facilidades para la adquisición de computadores.	3	0	5	0	0	-	100,00%
		Promover la instalación de 15 Puntos de Acceso Digital (PAD) que permita el acceso de los ciudadanos de estratos 1 y 2.	15	0	75	0	0	-	100,00%
		Implementar un Data Center con la finalidad de garantizar la continuidad del servicio a clientes, empleados, ciudadanos, proveedores, empresas colaboradoras y la protección física de los equipos informáticos o de comunicaciones	1	0,25	1	0	1	-	100,00%
		LÍNEA ESTRATÉGICA BUEN GOBIERNO	Modernización e interconexión de los sistemas de información	Garantizar la aplicación y el sostenimiento de 3 políticas de calidad informática en la Administración Departamental.	3	0	3	0	0
Líneas Estratégicas: 3	Programas: 8	METAS: 48	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 14	Metas Ejecutadas 2013: 43	Metas Programadas: 16	Metas Contratadas 2014: 20	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								100,00%	93,75%

TABLERO DE CONTROL IDESAN

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Juventudes en Serio por Santander	Apoyar el ingreso y la permanencia de 5.000 jóvenes santandereanos a la formación profesional, postgrado, técnica y tecnológica.	5.000	1.620	1.572	1.200	1.363	100,00%	91,10%
LÍNEA ESTRATÉGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Formación a la Cultura del Emprendimiento, Formalización Empresarial e Inserción	Apoyar la formalización y fortalecimiento de 900 micropymes.	900	84	337	272	364	100,00%	87,22%
LÍNEA ESTRATÉGICA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	Talento Humano en Investigación	Ofrecer créditos educativos a través de IDESAN por 5.000 millones de pesos para programas de pregrado, postgrado (especialización, maestría y doctorado).	5.000	2.706	2.260	765	987	100,00%	100,00%
LÍNEA ESTRATÉGICA BUEN GOBIERNO	IDESAN al Servicio de la Gente	Incrementar en \$4.800 millones (10%) la colocación de recursos (créditos de corto y largo plazo) a través del buen manejo del portafolio de servicios, durante el cuatrienio.	4.800	11.453	23.484	13.783	18.878	100,00%	100,00%
		Aumentar en \$ 13.500 millones (25%) el saldo de las captaciones acumuladas durante el cuatrienio.	13.500	49.402	54.900	64.500	62.636	97,11%	100,00%
		Incrementar en 15 los clientes activos del IDESAN.	15	11	7	5	6	100,00%	100,00%
		Capacitar 12 funcionarios anualmente en temáticas propias del Instituto y comunes a los servidores públicos.	12	10	6	12	12	100,00%	58,33%
		Capacitar a 1.600 funcionarios y servidores públicos durante el cuatrienio.	1.600	933	550	200	662	100,00%	100,00%
		Mantener las 3 certificaciones: calidad, MECI, GP 1.000 y Riesgo crediticio a corto y largo plazo.	3	3	3	3	3	100,00%	100,00%
Líneas estratégicas: 4	Programas: 4	Metas: 9	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 9	Metas Ejecutadas 2013: 9	Metas Programadas 2014: 9	Metas contratadas 2014: 9	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								99,68%	92,96%

TABLERO DE CONTROL GESTION DEL RIESGO

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Obras y Acciones para Proteger a los Ciudadanos	Impulsar 20 programas de capacitación dirigidos a la comunidad y a las entidades operativas, técnicas y educativas, que hacen parte del sistema departamental y municipal de Gestión del Riesgo de Desastres.	20	0	21	0	0	-	100,00%
		Apoyar y fortalecer técnica y logísticamente a 50 entidades operativas del sistema de Gestión del Riesgo de Desastres.	50	0	23	12	20	100,00%	86,00%
		Ampliar en 10 los municipios con Cuerpo de Bomberos conformados del Sistema Departamental de Bomberos	10	0	7	1	3	100,00%	100,00%
		Fortalecer la capacidad de respuesta de las 6 instituciones bomberiles en adquisición de equipos especializados.	6	4	6	0	0	-	100,00%
		Activar la operatividad de los consejos municipales para la Gestión del Riesgo de Desastres en 15 municipios; y fortalecer los existentes.	15	0	22	0	0	-	100,00%
		Mejorar la Red Departamental del Sistema de Comunicaciones en 20 equipos.	20	0	59	0	0	-	100,00%
		Gestionar y entregar 50.000 kits de sobrevivencia para atención de damnificados.	50.000	0	31600	8000	4029	50,36%	71,26%
		Apoyar la capacidad de respuesta de 50 instituciones operativas adscritas al Sistema Departamental de Gestión del Riesgo de Desastres.	50	0	23	12	33	100,00%	100,00%
		Asesorar, asistir y apoyar técnicamente en la gestión del riesgo a 30 CMGRD.	30	0	13	9	12	100,00%	83,33%
		Apoyar la construcción de obras de mitigación en 19 municipios	19	2	13	2	2	100,00%	89,47%
Mejorar el Conocimiento del Riesgo	Apoyar a 10 municipios clasificados como de alto riesgo por fenómenos naturales, en la elaboración de estudios de amenaza vulnerabilidad y riesgo	10	1	7	1	12	100,00%	100,00%	
LÍNEA ESTRATEGICA CONECTADO	Programa Prevención y Atención de Emergencias	Concertar y elaborar un Plan de Gestión del Riesgo de Desastre para el Departamento de Santander	1	0	0	50%	80%	100,00%	80,00%
Líneas Estratégicas: 2	Programas: 3	Metas: 12	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 3	Metas Ejecutadas 2013: 11	Metas Programadas 2014:8	Metas Contratadas 2014: 8	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								93,80%	92,51%

TABLERO DE CONTROL SECRETARÍA DE HACIENDA

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Mejoramiento procesos administrativos de la Secretaría de Hacienda	Desarrollar e implementar un sistema integral para el procesamiento y elaboración de informes a los diferentes entes de control y demás instituciones que lo requieran y a la vez permita integrar los diferentes procesos internos.	1	0	1	0	0	-	100,00%	
		Implementar el proyecto Cuenta Visible para agilizar y modernizar el trámite de las cuentas.	1	0	1	0	0	-	100,00%	
	Fortalecimiento fiscal y financiero	Rendir 34 informes en cada año a las entidades públicas y privadas que lo requieran.	34	34	44	34	34	100,00%	75,00%	
		Incrementar en un 35% el proceso de sostenibilidad contable.	35%	0%	10%	15%	15%	100,00%	71,43%	
		Revelar en un 10% el pasivo pensional y el pasivo contingente.	10%	0%	1,53%	4,47%	5,00%	100,00%	65,30%	
		Avanzar en un 20% en la integración de la Secretaría de Educación, la Asamblea y la Contraloría Departamentales al Sistema de Información Financiero de la Administración Central.	20%	0	10%	5,00%	5,00%	100,00%	75,00%	
		Actualizar el Estatuto Tributario Departamental.	1	0	1	0	0	-	100,00%	
	Sostenibilidad de la deuda	Cancelar \$ 28.160,9 millones (70%) de deuda pública condonable sujeta al cumplimiento del Plan de Desempeño de la liquidación de la Red Pública Hospitalaria.	28160,9	7040,25	7040,25	7040,25	7040,25	100,00%	75,00%	
		Cancelar \$ 42.080,9 millones de pesos correspondientes a deuda del proceso de liquidación de la Licorera y Emposan.	42080,9	14000	28053,966	0	0	-	99,94%	
		Mantener por debajo del 40% la relación de ahorro corriente/ingreso corriente.	<40%	<40%	1,73%	<40%	4,26%	100,00%	75,00%	
		Mantener la capacidad de endeudamiento por debajo de los límites establecidos por la Ley 358/97	<80 <=40	<80 <=40	35,25%	<80 <=40	42,47%	100,00%	75,00%	
		Realizar el pago del 35% del servicio de la deuda que el departamento registraba a 31 de Diciembre de 2012, en el transcurso del cuatrienio.	35%	35%	0	0	0	-	100,00%	
		Obtener empréstito por 200 mil millones con el sistema financiero hasta lo permitido por la ley 358 de 1997	\$ 200.000.000.000,00	\$ -	\$ 200.000.000.000,00	\$ -	\$ -	-	100,00%	
	Mejoramiento de los ingresos departamentales	Incrementar en un 5% los ingresos tributarios del Departamento.	5%	0%	4,02%	0,50%	4,20%	100,00%	100,00%	
		Incrementar en un 3% los ingresos no tributarios del Departamento.	3%	0	3,56%	1%	2,48%	100,00%	100,00%	
		Mantener en 360 la cantidad de operativos de fiscalización directa de los ingresos para mejorar el proceso de recaudo	360	90	251	90	249	100,00%	100,00%	
		Dotar de un equipo de transporte de carga para operativos al Área de Gestión de Ingresos.	1	1	0	0	0	-	100,00%	
		Incrementar en 20% el ingreso por impuesto de licores y cigarrillos.	20%	5%	6,38%	5,00%	9,54%	100,00%	100,00%	
	Apoyo y seguimiento a la ejecución presupuestal	Mantener en 8 los puntos de consulta de la ejecución presupuestal para facilitar el seguimiento y la toma de decisiones.	8	0	8	0	0	-	100,00%	
		Mantener en funcionamiento el módulo de articulación de la información del proceso de contratación.	1	0	1	0	0	-	100,00%	
	Recuperación de cartera	Incrementar en 20% la cantidad de procesos de cobro coactivo de la cartera del departamento.	20%	5%	183%	5,00%	20,00%	100,00%	100,00%	
		Depurar en un 60% la base de datos de 84.000 vehículos automotores del Departamento.	60%	0	20,00%	20,00%	35,45%	100,00%	92,42%	
		Aumentar el recaudo de la cartera morosa del departamento en 20%.	20%	7%	4,00%	4,00%	31,00%	100,00%	100,00%	
	Manejo de Tesorería	Hacer 12 seguimientos a la ejecución y funcionamiento del Plan Anual Mensualizado de Caja.	12	12	12	12	12	100,00%	75,00%	
		Incrementar en 20% los rendimientos financieros a través del portafolio para el manejo de efectivo e inversiones.	20%	56%	5%	5%	5%	100,00%	100,00%	
		Realizar el 100% del control financiero de los convenios de cofinanciación del departamento.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%	
		Realizar un estudio financiero de los paquetes accionarios que el Departamento tiene en las diferentes instituciones.	1	0	0	1	0	0,00%	0,00%	
	Linea Estrategica:1	Programas: 7	Metas: 27	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 14	Metas Ejecutadas 2013: 24	Metas Programadas 2014: 18	Metas Contratadas 2014: 17	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
									94,74%	87,19%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE EDUCACION

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Disminución de brechas en acceso y permanencia	Identificar en 278 establecimientos educativos los principales problemas que afectan el acceso y la permanencia de los estudiantes.	278	278	76	278	278	100,00%	100,00%
		Incrementar la matrícula de preescolar en 1.000 cupos escolares en el cuatrienio.	1000	13543	0	0	0	-	100,00%
		Mantener la matrícula de 78.093 estudiantes en básica primaria, en el cuatrienio.	78093	71056	73568	78093	71710	91,83%	92,34%
		Incrementar la matrícula de educación básica secundaria en 1.000 cupos escolares, en el cuatrienio.	1000	0	0	500	0	0,00%	0,00%
		Incrementar la matrícula en educación media en 2.000 cupos escolares en el cuatrienio.	2000	0	0	1000	0	0,00%	0,00%
		Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	800	139	0	661	7722	100,00%	100,00%
		Incrementar la matrícula de la población joven y adulta en 1.000 estudiantes, en el cuatrienio.	1000	250	250	250	14607	100,00%	100,00%
		Alfabetizar 7.000 personas iletradas, en el cuatrienio.	7000	1250	2467	2000	3112	100,00%	97,56%
		Beneficiar con enfoque diferencial a 150.000 estudiantes de los grados 0º a 11º, con algún servicio complementario de la canasta escolar, (alimentación y transporte escolar) durante el cuatrienio.	150000	0	151626	50000	127134	100,00%	100,00%
		Elaborar el mapa de factores de riesgo de la infraestructura escolar y los planes de educación en emergencia en 66 municipios.	66	15	20	25	27	100,00%	93,94%
		Apoyar 128 establecimientos educativos con dotaciones: laboratorios, material didáctico interactivo, equipos de apoyo pedagógico innovador, material de lectura y consulta, mobiliario y computadores para los niveles de preescolar a media.	128	72	101	20	167	100,00%	100,00%
		Beneficiar a 178 establecimientos educativos con proyectos de construcción, remodelación, ampliación y adecuación de la infraestructura física.	178	3	92	60	31	51,67%	70,79%
		Acompañar 82 municipios en la realización de jornadas de ubicación, identificación y registro de población escolar por fuera del sistema educativo, proyección de cupos y definición de estrategias para la ampliación o continuidad de la oferta.	82	20	82	82	82	100,00%	100,00%
		Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	20	41	60	20	132	100,00%	100,00%
		Apoyar 150 experiencias de modelos educativos flexibles con dotación, formación docente, mejoramiento de infraestructura en el marco del Proyecto de Educación Rural.	150	0	51	70	96	100,00%	98,00%
		Identificar y registrar el 100% de niños atendidos en Primera Infancia y asegurar su tránsito al preescolar.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	100,00%
		Gestionar ante el Ministerio de Educación Nacional (MEN) la construcción de 6 ambientes educativos especializados para la atención integral de Primera Infancia.	6	0	5	1	2	100,00%	100,00%
Vincular 7 escuelas normales superiores a la construcción de lineamientos pedagógicos de educación inicial y a la implementación de programas de formación de agentes educativos y diseños, validación y pilotaje del sistema de aseguramiento.	7	7	7	7	7	100,00%	100,00%		
Articular en 82 municipios no certificados las experiencias de atención de Primera Infancia con el nivel preescolar.	82	82	46	20	26	100,00%	100,00%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Calidad y Pertinencia Educativa	Vincular a 1.682 docentes, directivos, docentes y maestros tutores a la Estrategia de Formación Situada e incorporarlos en las Estrategias Pedagógicas en el Aula.	1682	409	664	309	666	100,00%	100,00%
		Acompañar y mejorar los ambientes de aprendizaje en 50 establecimientos educativos de bajo logro, según resultados de las Pruebas Saber 5º, 9º y 11.	50	50	73	10	77	100,00%	100,00%
		Mejorar resultados en un 25% de los estudiantes evaluados en Pruebas Saber 2012, comparados con los resultados de las Pruebas Saber 3º y 5º, en la aplicación 2014.	25%	0%	0%	0%	0	-	0,00%
		Vincular 151.000 estudiantes y docentes a la implementación del Plan Nacional de Lectura y Escritura, al Concurso Nacional de Cuento y/o a las estrategias adoptadas por la Secretaría de Educación para el fortalecimiento de la competencia comunicativa.	151000	20000	125000	3000	145244	100,00%	100,00%
		Resignificar en 45 establecimientos educativos el (PEI) para la atención educativa pertinente a población diversa (étnicos, afrocolombianos, indígenas, discapacitados, población vulnerable y víctimas del conflicto armado).	45	12	18	10	132	100,00%	100,00%
		Reactivar y fortalecer la Comisión Pedagógica Departamental de Asuntos Étnicos al Departamento de Santander.	1	0	0,7	0,3	0	0,00%	70,00%
		Orientar y asistir 278 establecimientos educativos en la ejecución y evaluación de las rutas de mejoramiento institucional y en el desarrollo de trabajo con padres de familia.	278	50	278	278	278	100,00%	100,00%
		Apoyar a 50 establecimientos educativos en la implementación de estrategias de uso pedagógico del tiempo escolar (jornadas complementarias y extendidas).	50	55	54	10	154	100,00%	100,00%
		Capacitar 1.556 directivos docentes y docentes en la formulación de Planes de Mejoramiento Institucional (PMI) y de aula, así como en el diseño de pruebas de evaluación del aprendizaje por competencias para el mejoramiento de la calidad.	1556	1556	1556	33	1556	100,00%	100,00%
		Apoyar a 278 establecimientos educativos en acciones de mejoramiento de la gestión académica enmarcadas en el PMI y en el Plan de Apoyo al Mejoramiento Educativo (PAM).	278	278	126	100	278	100,00%	100,00%
		Asesorar y acompañar 100 prácticas innovadoras o experiencias significativas registradas en el Sistema Nacional de Experiencias Significativas.	100	31	11	29	25	86,21%	67,00%
		Realizar 332 foros y asambleas educativas a nivel municipal, provincial y departamental, durante el cuatrienio.	332	50	70	83	84	100,00%	61,45%
		Apoyar 228 equipos institucionales y mesas intersectoriales en la implementación de los proyectos pedagógicos transversales.	228	110	110	5	17	100,00%	100,00%
		Formar y acompañar a 516 docentes para el desarrollo de competencias ciudadanas, pedagógicas y la construcción de ambientes democráticos.	516	129	0	194	390	100,00%	100,00%
		Formular, concertar e implementar al 100% el Plan Departamental de Formación Docente que incluya programas que respondan a necesidades del contexto escolar, con enfoque diferencial y étnico cultural, criterios de calidad y mayores posibilidades de acceso al personal docente.	100%	0%	50%	25%	15%	60,00%	65,00%
Vincular a 1.260 docentes de preescolar, educación básica y media a programas de formación presencial o virtual para el desarrollo de competencias y estrategias pedagógicas para el dominio del idioma inglés.	1260	0	750	255	500	100,00%	99,21%		
Vincular a 30.000 estudiantes de preescolar, básica y media en procesos de desarrollo de competencia en idioma inglés, con apoyo de medios y tecnologías de información y comunicación.	30000	0	47000	19000	10000	52,63%	100,00%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Calidad y Pertinencia Educativa	Orientar y acompañar 252 instituciones de educación media en la resignificación del PEI para la articulación de la oferta con la educación superior, el SENA, educación para el trabajo y desarrollo humano e implementación de proyectos productivos o experiencias de emprendimiento.	252	112	120	10	252	100,00%	100,00%	
	Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo	Diseñar, adoptar e implementar al 100% una estructura organizacional adecuada para el desarrollo de 7 procesos con sus respectivos subprocesos.	100%	25%	25%	25%	25%	100,00%	75,00%	
		Formular e implementar en un 100% la política pública educativa en Santander.	1	0%	0	50%	30%	60,00%	30,00%	
		Diseñar e implementar al 100% el Programa de Bienestar y Seguridad Social, de acuerdo con la retroalimentación efectuada por el MEN.	1	25%	25%	25%	25%	100,00%	75,00%	
		Gestionar 5 convenios o alianzas de cooperación con gremios, cajas de compensación, universidades, ONG y/o otras entidades, para el mejoramiento de la cobertura, la calidad y la gestión educativa.	5	1	6	1	9	100,00%	100,00%	
		Ejercer, en 278 establecimientos educativos, control focalizado a procesos de la gestión escolar, relacionados con la calidad, cobertura y eficiencia, durante el cuatrienio.	278	80	80	59	100	100,00%	93,53%	
		Atender, legalizar y registrar el 100% de solicitudes de modificación de la oferta y novedades de los establecimientos educativos oficiales, no oficiales, formales y de educación para el trabajo y el desarrollo humano; así como las quejas y reclamos en la prestación del servicio educativo.	100%	25%	50%	20%	20%	100,00%	95,00%	
		Realizar, en 278 establecimientos educativos, seguimiento y control sobre el subproceso saneamiento contable.	278	50	114	57	57	100,00%	79,50%	
		Apoyar, en 278 establecimientos educativos, la oferta educativa organizada, el estudio técnico de cálculo de la planta docente y directivo docente, y el registro y la actualización en el sistema humano.	278	278	278	278	278	100,00%	100,00%	
		Realizar, en 278 establecimientos educativos, seguimiento y control al cumplimiento de la jornada laboral, de la jornada escolar, a la asignación académica, y al proceso de evaluación de desempeño e ingreso de los resultados en los sistemas de información previstos.	278	278	278	278	278	100,00%	100,00%	
		Asistir, capacitar y hacer seguimiento, con apoyo del MEN, a 278 establecimientos educativos en gestión y administración de los Fondos de Servicios Educativos y rendición de cuentas.	278	40	278	278	278	100,00%	100,00%	
		Apoyo y articulación a la educación superior	Apoyar al 100% de los Centros Regionales de Educación Superior (CERES) en sus procesos de articulación de la Educación Media con la Educación Superior.	100%	0%	25%	50%	50%	100,00%	75,00%
			Sostener el aporte financiero a la UIS y UNIPAZ e incluir a las UTS con un aporte financiero de 3.500 SMLV a partir del año 2012, y cofinanciar a las tres universidades oficiales que funcionan en el departamento	3	3	8	3	8	100,00%	100,00%
		Comunicación del gobierno con la comunidad	Brindar complementos educativos al 100% de los estudiantes víctimas del conflicto, matriculados en los establecimientos educativos públicos	100%	0	0	100%	100%	100,00%	100,00%
			Sensibilizar y formar a 600 profesores y directivos docentes de municipios priorizados en Santander en pedagogía de DDHH, reconciliación, prevención de reclutamiento forzado y atención de niños y jóvenes víctimas del conflicto.	600	0	0	300	350	100,00%	58,33%
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Gestión escolar del riesgo	Incorporar en los planes de estudio de las 278 instituciones y centros educativos oficiales, los Proyectos Ambientales Escolares (PRAES) con aplicación en los proyectos pedagógicos.	278	0	0	278	278	100,00%	100,00%	
		Elaborar y ejecutar en 40 establecimientos educativos, ubicados en municipios de alto riesgo por la ola invernal, planes de educación en emergencia.	40	0	0	30	30	100,00%	75,00%	
Líneas estratégicas: 2	Programas: 6	Metas: 53	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 38	Metas Ejecutadas 2013: 42	Metas Programadas 2014: 52	Metas Contratadas 2014: 48	% AVANCE 2014 90,24%	% AVANCE CUATRIENIO 86,26%	

TABLERO DE CONTROL OFICINA DE CONTROL INTERNO

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Fortalecimiento del Sistema de Control Interno	Mantener la asesoría en el desarrollo de los elementos del Sistema de Control Interno al 100% de las solicitudes de los funcionarios de la entidad.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%	
		Atender en un 100% los requerimientos de los entes de control externos en desarrollo de la función de enlace durante los procesos de auditoría.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%	
		Realizar 4 eventos de capacitación en materia de Control Interno a los funcionarios del nivel directivo de los establecimientos educativos del orden departamental.	4	3	1	0	0	-	100,00%	
		Elaborar y publicar una guía para la implementación, desarrollo y mantenimiento del MECI en las instituciones educativas del orden departamental.	1	1	0	0	0	-	100,00%	
		Realizar 1 encuentro departamental y/o nacional de Jefes de Control Interno.	1	0	1	0	0	-	100,00%	
	Evaluación y Seguimiento al Sistema de Control Interno	Realizar una evaluación anual de la gestión a las dependencias de la Gobernación durante el cuatrienio.	4	1	1	1	1	1	100,00%	75,00%
		Mantener la rendición de 17 informes a clientes internos y externos por cada año de vigencia del Plan.	68	17	18	17	26	26	100,00%	88,24%
		Realizar 28 auditorías internas durante el cuatrienio del Plan de Desarrollo.	28	7	8	7	8	8	100,00%	82,14%
		Elaborar 1 informe anual de seguimiento al Mapa de Riesgos de la Entidad.	4	1	1	1	4	4	100,00%	75,00%
		Realizar una evaluación anual al Sistema de Control Interno.	4	1	1	1	1	1	100,00%	75,00%
		Evaluar al 100% los planes de mejoramiento suscritos por la Administración con los órganos de control interno y externos.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
Linea Estrategica: 1	Programas: 2	Metas: 11	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 10	Metas Ejecutadas 2013: 10	Metas Programadas 2014: 8	Metas Contratadas 2014: 8	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
								100,00%	83,67%	

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA GENERAL

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Administración Pública con enfoque del Desempeño Integral	Fortalecer de forma integral en un 70% el desempeño, la formación y el bienestar social de los funcionarios de la Administración Departamental.	70%	0	5%	35%	57%	100,00%	88,57%
		Modernizar la estructura administrativa del departamento en un 30%, que permita ofrecer servicios más eficientes acordes con las normas vigentes, en términos de calidad, eficiencia y efectividad teniendo en cuenta el equilibrio salarial.	30%	5%	25%	0	0	-	100,00%
		Otorgar 140 subsidios de vivienda a los funcionarios de la gobernación	140	0	0	70	100	100,00%	71,43%
	Gestión documental e implementación de Tecnologías de	Garantizar en un 60% el control documental y de registros de la Administración Departamental, según la Ley 594 de 2000.	60%	15%	15%	15%	15%	100,00%	75,00%
	Una infraestructura moderna y sin fronteras	Implementar, mejorar, mantener y modernizar en un 60% lo relacionado con: inventarios, bienes muebles e inmuebles, planta física, dotación y equipos de la Administración Departamental.	60%	7%	12%	21%	45%	100,00%	100,00%
		Apoyar la gestión de la Administración Departamental mediante el fortalecimiento en un 50% de los procesos técnicos, tecnológicos, precontractuales, contractuales, administrativos y de seguimiento.	50%	10%	31%	15%	16%	100,00%	100,00%
	Trámites y servicios eficientes con seriedad y oportunidad	Fortalecer en un 50% el servicio que presta la Administración a los ciudadanos del Departamento de Santander.	50%	0	25%	20%	20%	100,00%	90,00%
	Promocionar por medios masivos al Departamento de Santander	Elaborar 1000 programas de televisión y radio para ser difundidos en medios regionales, nacionales e internacionales.	1000	298	308	397	350	88,16%	95,60%
		Diseñar e implementar un Plan de Medios de Comunicación para garantizar la difusión de la información de la Administración Departamental.	1	1	1	1	1	100,00%	75,00%
		Mantener la elaboración de los 365 boletines de prensa al año para entregar a los medios de comunicación masivos a nivel departamental y nacional.	1460	514	603	365	620	100,00%	75,00%
		Diseñar 15 estrategias de comunicación que apoyen la misión institucional en los diferentes momentos requeridos.	15	9	3	2	15	100,00%	100,00%
		Apoyar a 104 programas de TV y/o emisoras comunitarias en el desarrollo de la comunicación en el Departamento.	104	21	25	27	19	70,37%	62,50%
	Innovación y fortalecimiento de la perspectiva cultural para el nuevo periodismo en el Departamento	Apoyar la formación profesional y/o bilingüismo de 100 periodistas y comunicadores sociales del Departamento.	100	0	0	50	120	100,00%	100,00%
		Apoyar 10 iniciativas de producción periodística que estimulen valores, el sentido de pertenencia y promuevan a nivel global las fortalezas y potencialidades del Departamento.	10	7	3	0	10	-	100,00%
		Apoyar anualmente 4 eventos gremiales de reconocimiento a la labor periodística.	16	2	4	5	5	100,00%	68,75%
		Exaltar anualmente la labor periodística en Santander otorgando en un evento estímulos por género narrativo y medio.	4	1	1	1	1	100,00%	75,00%
		Apoyar un estudio de caracterización socio-económica y cultural de los periodistas y comunicadores sociales del departamento.	1	0	1	0	1	-	100,00%
Líneas Estratégicas: 1	Total Programas: 6	Metas: 17	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 12	Metas Ejecutadas 2013: 15	Metas Programadas 2014: 14	Metas Contratadas 2014: 16	% AVANCE 2014 97,04%	% AVANCE CUATRIENIO 86,87%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE PLANEACION

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	%AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	Cooperación Nacional e Internacional	Gestionar recursos por valor de \$15.000 millones ante organismos nacionales o internacionales de cooperación técnica con el acompañamiento del sector productivo y la academia.	15000	800	3280	5860	6209	100%	69%
		Capacitar a 300 personas en formulación de proyectos de cooperación internacional.	300	39	188	28	28	100%	85%
LÍNEA ESTRATÉGICA CONECTADO	El Gobierno en TIC	Avanzar en un 30% el proceso de implementación y operación del Sistema de Información Geográfico del Departamento de Santander.	30%	0%	10%	10%	10%	100%	67%
LÍNEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Sistemas Integrados para la Gestión Pública	Sostener en un 100% la certificación e implementar 2 nuevas normas para el Sistema Integrado de Gestión de la Calidad del Departamento de Santander.	100%	0%	52%	24%	14,00%	58%	66%
	Fortalecimiento de los Procesos de Planificación y Evaluación de la Gestión	Realizar 3 evaluaciones anuales sobre el estado de avance del cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo Departamental.	12	3	4	3	5	100%	75%
		Actualizar, elaborar o apoyar 6 planes prospectivos y sectoriales del Departamento.	6	1	5	1	2	100%	100%
		Dar apoyo administrativo, técnico y logístico a 49 eventos y reuniones del Consejo Departamental de Planeación.	49	15	7	14	24	100%	94%
		Capacitar y brindar asistencia técnica a funcionarios de las 13 dependencias de la Administración Departamental sobre herramientas de gestión administrativa, así como hacer seguimiento al Plan de Acción.	13	13	13	13	13	100%	75%
		Fortalecer en un 100% la capacidad de las unidades de gestión en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes, programas y proyectos.	100%	0%	33%	35%	35%	100%	68%
		Rendir 2 informes anuales (Ley 617 de 2000 e índice de desempeño integral municipal).	8	1	2	2	2	100%	63%
	Asesoría Integral a las Administraciones Municipales	Realizar seguimiento a la operación y funcionamiento de los 87 Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.	87	1	15	36	83	100%	95%
		Apoyar la gestión municipal con asesoría y capacitación de 200 funcionarios y actores interesados en formulación de proyectos, Metodología General Ajusta (MGA) y Sistema de Seguimiento y Evaluación de Proyectos de Inversión (SSEPI).	200	213	191	0	0	-	100%
		Realizar los estudios y diseños especializados para 40 proyectos para la competitividad, conectividad y sostenibilidad regional.	40	0	40	0	0	-	100%
		Realizar asesoría, capacitación, asistencia técnica y evaluación a las 87 administraciones municipales, en planes de desarrollo, procesos de planificación, presupuesto y Comisiones de Ordenamiento Territorial.	87	87	87	87	87	100%	75%

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	%AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Asesoría Integral a las Administraciones Municipales	Evaluar semestralmente los informes de ejecución presupuestal de los 87 municipios del Departamento.	87	87	87	87	87	100%	75%
		Evaluar y publicar la gestión realizada anualmente por las 87 administraciones municipales, mediante el Índice de Gestión Integral.	87	87	87	87	87	100%	75%
		Apoyar a 8 municipios en el proceso de actualización catastral.	8	0	8	0	0	-	100%
		Implementar, actualizar, administrar y operar la base de datos del SISBEN en los 87 municipios del Departamento.	87	87	87	87	87	100%	75%
		Dar asistencia técnica y brindar apoyo logístico para el desarrollo e implementación del nuevo SISBEN a los 87 municipios del Departamento.	87	87	87	87	87	100%	75%
		Hacer seguimiento a los 87 municipios en la implementación de la Estratificación Rural.	2	3	0	0	0	-	100%
		Brindar asesoría y asistencia técnica en expediente municipal a los 87 municipios del Departamento.	87	12	22	27	0	0%	39%
		Prestar asesoría y asistencia técnica en la revisión ordinaria o excepcional de 19 Planes y Esquemas de Ordenamiento Territorial.	19	27	8	0	0	-	100%
		Asesoría y asistencia a Actores Comunitarios y Gobiernos Locales	Realizar el acompañamiento en el 100% a las comunidades que solicitan creación de municipios o segregación de parte de un municipio a otro.	100%	0%	0%	100%	100%	100%
	Líneas Estratégicas: 3	Programas: 6	Metas: 23	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 17	Metas Ejecutadas 2013: 21	Metas Programadas 2014: 18	Metas Contratadas 2014: 17	% AVANCE 2014 92,13%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE TRANSPORTE E INFRAESTRUCTURA

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Ampliación de cobertura y mejoramiento de sistemas del sector agua potable y saneamiento básico	Apoyar la construcción de 2 acueductos regionales.	2	0	1	0	1	-	100,00%
		Construir, mejorar y/o optimizar 50 sistemas de acueducto urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	50	8	24	9	13	100,00%	90,00%
		Construir, optimizar y/o mejorar 32 sistemas de alcantarillado urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	32	3	16	11	19	100,00%	100,00%
		Apoyar la construcción, mejoramiento, optimización y equipamiento de (10) Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	10	0	10	0	0	-	100,00%
	Mejor disposición de los Residuos Sólidos	Apoyar la actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIR) en 20 o más municipios del Departamento.	20	2	30	0	0	-	100,00%
		Apoyar a 3 municipios y/o entidades prestadoras en el manejo, tratamiento, transformación y disposición de residuos sólidos.	3	1	2	0	0	-	100,00%
		Construir, mejorar, optimizar y equipar 3 Plantas Transformadores de Residuos sólidos.	3	0	2	0	0	-	66,67%
	Asistencia técnica y equipamiento para mejorar la calidad del agua	Capacitar, asesorar y orientar a 30 entidades administradoras de servicios públicos domiciliarios (empresas y/o municipios) en áreas legales, técnicas, administrativas y comerciales.	30	10	30	0	0	-	100,00%
		Adquirir 20 equipos de laboratorio para el muestreo, diagnóstico y cuantificación de la calidad y cantidad del agua.	20	0	13	3	4	100,00%	85,00%
		Realizar en 40 acueductos el diagnóstico de la calidad del agua tanto en la fuente como en el punto final de tratamiento y/o entrega del suscriptor.	40	10	30	0	0	-	100,00%

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Masificación de Gas	Apoyar la construcción de 18 sistemas de gas domiciliario.	18	0	10	4	0	0,00%	55,56%
		Apoyar la conexión de 20.000 usuarios al servicio de gas domiciliario.	20000	6453	4940	6000	3967	66,12%	76,80%
		Promover la elaboración de estudios, diseños y construcción de un gasoducto regional.	1	0	0	1	1	100,00%	100,00%
	Modernización de la infraestructura del equipamiento urbano	Construir, mejorar apoyar y mantener 15 proyectos de equipamiento municipal para el desarrollo económico, social e institucional.	15	7	4	4	74	100,00%	100,00%
		Adecuar, remodelar o mantener la Unidad Deportiva Alfonso López (áreas deportivas, administrativas, sociales, comerciales y de acceso).	1	1	1	0	0	-	100,00%
		Construir, mejorar y adecuar 8 parques, plazas y/o plazoletas municipales en Santander.	8	5	4	1	1	100,00%	100,00%
		Construir o mejorar 3 plazas de ferias y/o eventos municipales.	3	0	2	1	1	100,00%	100,00%
		Construir o mejorar 4 plazas de mercado municipales.	4	1	1	2	3	100,00%	100,00%
		Cofinanciar la construcción, mejoramiento y/o adecuación de 10 proyectos de equipamiento entre salones comunales múltiples, restaurantes escolares, parques infantiles, casas campesinas centros de acopio, centros de atención a la primera infancia centros vida.	10	1	6	3	23	100,00%	100,00%
		Cofinanciar la construcción, mejoramiento o adecuación de 4 palacios municipales.	4	0	1	1	0	0,00%	25,00%
		Mejorar, mantener o construir 65 escenarios deportivos o canchas polideportivas.	65	8	39	11	12	100,00%	90,77%
		Construir, mejorar o adecuar un parque de orden temático sistémico regional o municipal en Santander.	1	0	2	0	0	-	100,00%
		Realizar 4 estudios y diseños de espacio y equipamientos públicos.	4	5	30	1	25	100,00%	100,00%
		LINEA ESTRATEGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Energía Eléctrica	Gestionar, apoyar y promover 2 proyectos de generación de energía hidráulica en Santander.	2	0	0	1	1
Promover la adecuación o construcción de 2 centrales hidroeléctricas de baja generación en el departamento para dar apoyo, respaldo y confiabilidad al sistema de transmisión regional y a las finanzas del departamento.	2			0	0	1	1	100,00%	50,00%
Conectar a 6.000 usuarios a la electrificación rural en Santander.	6000			1164	312	1500	2391	100,00%	64,45%
Abastecer de energía no convencional (fotovoltaica) a 300 viviendas del departamento.	300			0	0	100	26	26,00%	8,67%
Apoyar, promover y gestionar 10 proyectos de energía no convencional (fotovoltaica, eólica, biomasa, biogestores u otras proyectos de energía alternativa) para el Departamento de Santander.	10			3	0	4	6	100,00%	90,00%
Infraestructura Turística para la Gente	Apoyar la ejecución de 5 proyectos turísticos en el Departamento, dando cumplimiento a las disposiciones sobre el uso del suelo, planes turísticos y condiciones ambientales vigentes.		5	0	2	1	2	100,00%	80,00%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CONECTADO	Prevención y Atención de Emergencias	Construir y controlar 10 kilómetros de diques de contención y control de inundaciones.	10	0	0,87	4	12	100,00%	100,00%
		Gestionar la construcción de 1.000 hectáreas de barreras biomecánicas.	1000	362	801,1	100	178,24	100,00%	100,00%
		Apoyar la elaboración de 10 estudios y diseños de estabilidad, riesgo y sitios críticos de la infraestructura del Departamento.	10	0	5	2	12	100,00%	100,00%
		Constituir y poner en operación 16 bancos de maquinaria por núcleos provinciales.	16	0	19	19	19	100,00%	100,00%
		Atender el 100% de las emergencias viales en la red secundaria que se presenten, priorizadas por el CREPAD.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
		Elaborar 18 estudios para la evaluación, zonificación y determinación de las obras y medidas de mitigación para los puntos críticos de los corredores viales secundarios del departamento.	18	0	18	0	0	-	100,00%
	Modernización de la infraestructura de transporte de la Red Primaria	Gestionar un CONPES para consolidar el Plan Maestro de Infraestructura, que asegure inversión nacional para el sector vial del departamento.	1	0	1	0	0	-	100,00%
		Crear y poner en funcionamiento un comité interinstitucional para fortalecer el proceso de modernización de la infraestructura.	1	0	1	0	0	-	100,00%
		Apoyar en un 5% la constitución y operación de la plataforma logística y la hidropista del río Magdalena; y la vía fluvial por el río Chicamocha para el transporte multimodal.	5%	0	0	2%	3%	100,00%	60,00%
		Apoyar y gestionar la estructuración de 1 proyecto a concesionar por la ley Asociación Público Privada.	1	0	0	1	2	100,00%	100,00%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CONECTADO	Modernización de la Infraestructura de transporte de la Red Secundaria	Mejorar 500 kilómetros y/o pavimentar 50 Km de la red vial secundaria e incrementar los niveles de señalización y seguridad vial, por inversión pública y/o privada.	500/50	9,29	4,3	10	103,27	100,00%	100,00%
		Realizar mantenimiento rutinario a 1.100 kilómetros de la red vial secundaria.	1100	300	400	200	403,98	100,00%	100,00%
		Realizar mantenimiento periódico a 1.210 kilómetros de la red vial secundaria.	1210	14,9	103,67	600	739,88	100,00%	70,95%
		Gestionar y elaborar 10 estudios y diseños de infraestructura de transporte.	10	0	17	0	0	-	100,00%
	Modernización de la infraestructura de transporte de la Red Secundaria - Puentes de la Red Secundaria	Mejorar e implementar el sistema de información de infraestructura vial secundaria del departamento.	1	0	0	0	0	-	0,00%
		Apoyar la construcción, mejoramiento y/o conservación de 700 mts de puentes de la red secundaria	700	20,3	115	200	138	69,00%	39,04%
		Gestionar y elaborar 5 estudios y diseños de infraestructura de puentes.	5	0	11	0	0	-	100,00%
	Modernización de la infraestructura de transporte de la Red Municipal	Apoyar la construcción, mejoramiento y/o conservación de 300 mts de puentes de la red terciaria	300	139	24,5	70	106,9	100,00%	90,13%
		Realizar un convenio para apoyar financieramente la consolidación del sistema masivo de transporte en el Área Metropolitana de Bucaramanga con el fin de mejorar la accesibilidad de los usuarios a los medios de transporte.	1	0	1	0	0	-	100,00%
		Apoyar el mejoramiento de 5.000 metros cuadrados de la red urbana municipal.	5000	650	11110,74	1000	6817,2	100,00%	100,00%
		Apoyar el mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento de 200 kilómetros de la red vial terciaria.	200	10,8	45,995	60	816,83	100,00%	100,00%
		Gestionar y elaborar 1 estudio y diseño por vía contribución de valorización.	1	0	0	1	0	0,00%	0,00%
		Mejorar 10 kilómetros de vías municipales a través de la contribución de valorización.	10	0	0	2	2	100,00%	20,00%
		Apoyar la construcción de 2 intercambiadores de tráfico.	2	0	0	1	2	100,00%	100,00%
	Modernización de la infraestructura de transporte aéreo	Gestionar el mejoramiento o mantenimiento para el buen estado 4 aeropuertos locales como modo alternativo de transporte.	4	2	0	1	0	0,00%	50,00%
	Modernización de la infraestructura de transporte férreo	Apoyar la consolidación del proyecto del Ferrocarril del Carare.	1	0	0	0	0	-	0,00%
Líneas Estratégicas: 4	Programas: 14	Metas: 55	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 26	Metas Ejecutadas 2013: 42	Metas Programadas 2014: 38	Metas Contratadas 2014: 35	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								85,82%	80,69%

TABLERO DE CONTROL OFICINA JURIDICA

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Fortalecimiento Institucional, Asistencia Jurídica y Defensa Judicial	Asesorar en un 100% a la Administración Departamental en aspectos jurídicos.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
		Construir doctrina uniforme al 90% con aplicación en el Departamento.	90%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
		Implementar el 100% del Tesouro Jurídico para unificar criterios en la interpretación de la norma.	90%	15%	75%	0%	0%	-	100,00%
		Mantener en un 100% los reconocimientos de personerías jurídicas y obtención de cartas de naturaleza.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
		Cubrir el 100% la atención de los procesos judiciales en que es parte el Departamento de Santander.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
Líneas Estratégicas: 1	Programas: 1	Metas: 5	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 5	Metas Ejecutadas 2012: 5	Metas Programadas 2014: 4	Metas Contratadas 2014: 4	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								100,00%	80,00%

TABLERO DE CONTROL INDERSANTANDER

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Deporte Asociado	Mantener y apoyar a 240 deportistas del Programa Élite y Destacados.	240	60	112	60	117	100%	100%
		Incentivar económica y socialmente a 100 deportistas y entrenadores.	100	160	0	0	0	-	100%
		Participar y/o realizar 200 certámenes deportivos nacionales o internacionales.	200	73	56	36	91	100%	100%
		Mantener la participación de 427 deportistas en XIX Juegos Nacionales y III Paralímpicos Nacionales 2012.	427	427	0	0	0	-	100%
		Apoyar la preparación deportiva de 800 deportistas, con enfoque diferencial étnico-cultural, para la participación en los XX Juegos Deportivos Nacionales y en los IV Juegos Nacionales Paralímpicos.	800	0	850	800	966	100%	100%
		Capacitar a 4.000 personas que hacen parte del Sistema Departamental del Deporte con enfoque diferencial y étnico-cultural.	4.000	0	735	1663	860	52%	40%
		Realizar y ejecutar 6 Alianzas Público-Privadas, nacionales e internacionales, que propicien el desarrollo y consolidación del proceso integral del Sistema Departamental del Deporte.	6	2	1	2	10	100%	100%
		Realizar 3 juegos paralímpicos departamentales.	3	0	1	1	1	100%	67%
		Realizar un estudio de prefactibilidad para la creación y puesta en funcionamiento del observatorio departamental para el deporte, la recreación, la educación física y la actividad física.	1	0	0	0	0	-	0%
		Apoyar la realización del mundial de Hockey en línea.	1	1	0	0	0	-	100%
		Apoyar 4 equipos profesionales que representen a Santander en eventos deportivos nacionales y/o internacionales.	4	3	4	0	2	-	100%
		Realizar una dotación anual de implementos, instrumentos y/o equipos deportivos.	4	1	1	1	1	100%	75%

LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Deporte estudiantil y formativo	Apoyar la creación y/o renovación de 60 escuelas de formación deportiva para atender a niños y jóvenes con enfoque diferencial etnocultural.	60	11	21	15	13	87%	75%
		Mantener la participación cada año de 131.250 estudiantes en los juegos escolares e intercolegiados, desde la fase intramural, en los ámbitos municipal y departamental, con miras a la participación nacional.	131.250	131.250	90.000	131.250	107.000	82%	63%
		Participar cada año con 300 estudiantes deportistas en eventos del sector educativo en los niveles zonal, nacional e internacional.	300	300	395	300	395	100%	91%
		Capacitar a 900 profesionales y/o docentes de los programas de educación física en los niveles de preescolar, primaria y secundaria.	900	0	300	600	0	0%	33%
	Deporte social y comunitario	Realizar 87 Festivales Recreándonos en los ámbitos municipal, en los Núcleos de Desarrollo Provincial y departamental; y su respectiva difusión a nivel nacional e internacional; así como, apoyar los deportes autóctonos del Departamento en cumplimiento a la Ordenanza 036 de 2010.	87	29	37	9	16	100%	94%
		Capacitar en recreación comunitaria a 30 entes deportivos municipales.	30	10	3	7	2	29%	50%
Línea Estratégica: 1	Programas: 3	Metas: 18	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 13	Metas Ejecutadas 2013: 14	Metas Programadas 2014: 13	Metas Contratadas 2014: 14	% AVANCE 2014 80,65%	% AVANCE CUATRIENIO 77,08%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DEL INTERIOR

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Atención a Víctimas	Transversalizar en un 100% la aplicación del Plan Integral Único (PIU) 2012-2015 en los planes operativos de las secretarías e institutos descentralizados del Departamento.	100%	27%	100%	0	0	-	100%
		Realizar 30 alianzas, convenios y/o proyectos con entidades y agencias públicas y privadas nacionales e internacionales, para la atención a población víctima.	30	0	7	10	5	50%	40%
		Apoyar la construcción, implementación y dotación de 2 Centros Regionales de Atención a Víctimas del Conflicto Armado en Santander.	2	1	0	1	1	100%	100%
		Apoyar a 20 municipios en la gestión humanitaria para prevenir la vinculación de niños y adolescentes en el conflicto armado.	20	0	20	0	0	-	100%
		Apoyar 4 proyectos integrales que permitan la reintegración social a personas en condición de discapacidad víctimas del conflicto armado en Santander.	4	0	0	2	0	0%	0%
		Constituir una escuela de capacitación y formación permanente para los encargados de la atención a la población víctima del conflicto.	1	0	0	1	1	100%	100%
		Apoyar la formulación e implementación del 100% del Plan Integral de Atención y Reparación a Víctimas del Conflicto, de acuerdo a los lineamientos nacionales.	100%	0	100%	100%	100%	100%	100%
		Realizar 30 reuniones de monitoreo y seguimiento a las acciones en materia de atención y reparación a las víctimas del conflicto en municipios priorizados.	30	0	6	24	7	29%	43%
		Apoyar el Programa de Generación de Empleo Rural y Urbano, diseñado por el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y la Unidad de Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a Víctimas con enfoque diferencial.	1	1	1	1	1	100%	100%
		Apoyar a 1.000 víctimas en el Departamento de Santander con enfoque de género y diferencial.	1000	150	0	400	5000	100%	100%
		Apoyar la creación del Centro de memoria histórica de víctimas en el Departamento de Santander	1	1	1	1	1	100%	75%
		Apoyar al funcionamiento de la mesa departamental de víctimas del conflicto armado	1	1	1	1	1	100%	75%
		Apoyar con recursos técnicos, financieros humanos y de infraestructura a la construcción de la red nacional de información para la atención y reparación a las víctimas	1	1	1	0	0	-	100%
	Víctimas de Minas Antipersonal	Apoyar logísticamente la Mesa Temática de Acción Integral contra Minas Antipersonal.	1	1	1	1	1	100%	75%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes	Formular la política pública en el marco de la Estrategia Nacional Integral de Lucha contra la Trata de Personas y tráfico de migrantes de conformidad con la Ley 985 de 2005.	1	1	1	0	0	-	100%
		Fortalecer en un 80% las actividades del Comité Departamental de Lucha contra la Trata de Personas.	80%	20%	80%	0	0	-	100%
		Capacitar a 120 funcionarios de las instituciones que tienen responsabilidad directa en el tema de trata de personas en los Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento.	120	50	60	10	120	100%	100%
		Fortalecer 10 Comités Municipales de lucha contra la trata de personas.	10	3	10	0	0	-	100%
		Capacitar a 400 personas del departamento en la identificación, prevención y denuncia del delito de trata de personas.	400	0	203	197	400	100%	100%
		Implementar en los 5 principales centros educativos de Barrancabermeja la estrategia preventiva-educativa, que garantice la educación en el riesgo de ser víctimas de trata de personas por redes nacionales e internacionales.	5	0	12	0	0	-	100%
	Prevención, Protección y Promoción de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario	Asistir a los 8 Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento en la promoción y defensa de los DDHH y el DIH.	8	4	8	0	0	-	100%
		Formular, implementar y hacer seguimiento del Plan de Acción Departamental para la Promoción, Prevención y Protección de DDHH y DIH.	1	0	1	0	0	-	100%
		Formular e implementar el Plan de Prevención y Protección de DDHH.	1	1	1	0	0	-	100%
		Fortalecer el funcionamiento del Comité Departamental de DDHH.	1	1	0	1	1	100%	100%
		Diseñar e implementar una estrategia de promoción, capacitación y divulgación de los DDHH y DIH.	1	1	1	1	4	100%	100%
		Formular la Política Pública sobre DDHH y DIH	1	0	0	1	1	100%	100%
	Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander	Atender a 120 menores infractores y contraventores de la Ley Penal en el Departamento de Santander.	120	30	30	30	150	100%	100%
		Apoyar la construcción y puesta en operación del Centro de Atención Especializado (CAE) para adolescentes vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%
	Por los Derechos de la Población Carcelaria	Dotar 3 centros penitenciarios de elementos básicos para que los internos dignifiquen su proceso de resocialización (elementos de aseo personal, colchonetas, dotaciones, etc).	3	1	0	1	1	100%	67%
		Apoyar, en coordinación con el INPEC, la adecuación física de 2 centros carcelarios del Departamento de Santander	2	0	0	1	2	100%	100%
		Capacitar en DDHH, DIH, relaciones humanas y afines a 300 guardias y post-penados de los establecimientos penitenciarios.	300	130	0	100	100	100%	77%
		Apoyar una iniciativa productiva, emprendimiento y empresarial a la población interna y post penados en el Departamento de Santander para fortalecer los procesos de resocialización y reintegro a la sociedad.	1	0	0	0	0	-	0%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Implementación del Sistema del Interior como Estrategia de Interacción Para la Paz	Apoyar a 10 municipios del Departamento en la implementación del Sistema Administrativo del Interior.	16	0	0	8	3	38%	30%
	Por la Reintegración de la Población Desmovilizada, Reinsertada y Reincorporada en el Departamento de Santander	Articular apoyos a 1.500 personas desmovilizadas o reintegradas, residentes en el Departamento de Santander, con el desarrollo de una estrategia integral.	1500	0	100	600	1045	100%	76%
	Santander Diverso y Participativo	Apoyar el funcionamiento del Organismo Representativo de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras de Santander, mediante la realización de 9 sesiones en el cuatrienio	9	0	0	4	0	0%	0%
		Fortalecer 6 procesos organizativos de los grupos étnicos en el Departamento de Santander.	6	3	0	1	0	0%	50%
		Capacitar a 400 funcionarios públicos en Legislación Afrocolombiana, Política Pública, Consulta Previa y Derechos Étnicos para facilitar la formulación, planeación, ejecución de los planes de desarrollo territoriales y de política pública de los grupos étnicos.	400	0	0	200	0	0%	0%
		Diseñar e implementar una estrategia de promoción y respeto a la diversidad cultural, étnica, de orientación sexual, género, religión, discapacidad y ciclo vital en el Departamento.	1	0	1	0	1	-	100%
		Capacitar a 600 personas de los grupos étnicos en sus derechos.	600	0	0	300	0	0%	0%
		Justicia en Equidad en Santander	Apoyar el funcionamiento de los 35 Consejos Municipales de Justicia en Equidad y Mesas Municipales de Justicia Comunitaria.	35	30	25	1	17	100%
	Formar 200 operadores de justicia comunitaria y/o redes de justicia en equidad.		200	60	306	0	510	-	100%
	Crear y poner en funcionamiento un sistema de información que permita cualificar y cuantificar la violencia cotidiana.		1	1	0	0	0	-	100%
	Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Implementar el Plan de Acción de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	1	1	1	1	1	100%	75%
		Desarrollar 20 consejos de seguridad en el Departamento de Santander.	20	8	24	1	35	100%	100%
	Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Apoyar la implementación de la Estrategia Red Unidos en el Departamento de Santander	1	1	1	1	1	100%	75%

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Asesoría Integral a las Administraciones Municipales	Capacitar a 2.000 servidores públicos de las administraciones municipales para mejorar su capacidad de gestión.	2.000	0	800	600	300	50%	55%
	Apoyo a Entidades de Interés Público	Apoyar a 6 instituciones de interés público (Registraduría, Procuraduría, Defensoría del Pueblo, INPEC, Contraloría, Red de Veedurías y otras que lo requieran).	6	1	0	2	2	100%	50%
		Fortalecer la actividad sindical del Departamento, mediante el apoyo a la realización de 4 encuentros.	4	1	2	2	0	0%	75%
	Asesoría y Asistencia a Actores Comunitarios y Gobiernos Locales	Brindar apoyo, asesoría y asistencia a 3.000 comunales, comuneros, veedores ciudadanos, vocales de control social, en instrumentos y mecanismos de participación ciudadana y normas conexas a las organizaciones comunales.	3.000	7530	1200	10	2442	100%	100%
		Apoyar 1 proceso de elección de las Juntas Administradoras Locales (JAL) en los municipios donde la ley lo permita.	1	0	1	0	0	-	100%
		Apoyar procesos de capacitación a 200 miembros de las JAL y corregimientos existentes.	200	0	40	140	2000	100%	100%
		Gestionar recursos ante entidades y organismos territoriales para el financiamiento de 8 proyectos de desarrollo social, económico y de infraestructura de las organizaciones comunales.	8	0	0	4	4	100%	50%
		Incrementar en un 15%, el cumplimiento de los requerimientos de Ley, de los organismos comunales de primero y segundo grado del Departamento.	15%	0	5%	5%	15%	100%	100%
		Carnetizar a 3.250 Presidentes de las Juntas de Acción Comunal del Departamento de Santander	3.250	0	3120	130	130	100%	100%
		Incrementar en un 31.9% la constitución legal de las asociaciones de Juntas de Acción Comunal en el Departamento.	31,9%	0	10,00%	21,9%	21,90%	100%	100%
		Apoyar y Fortalecer a 20 Juntas y Asociaciones de Acción Comunal y Juntas Administradoras Locales del Departamento.	20	0	0	20	20	100%	100%
		Apoyar el desarrollo de 3 proyectos productivos a organismos comunales de primer y segundo grado	3	0	0	0	0	-	0%
		Coadyuvar en 3 procesos de cultura ciudadana que se adelanten en los diferentes entes municipales.	3	0	1	1	1	100%	67%
Líneas Estratégicas: 2	Programas: 15	Metas: 58	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 29	Metas Ejecutadas 2013: 37	Metas Programadas 2014: 43	Metas Contratadas 2014: 38	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								77,78%	76,80%

TABLERO DE CONTROL OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO	Fortalecimiento Institucional de la Oficina de Control Disciplinario	Sustanciar en el 100% las quejas allegadas durante el cuatrienio.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	75%
		Articular una estrategia con las diferentes instituciones con el fin de capacitar a los servidores públicos de las diferentes secretarías y municipios en Ley 734 de 2002 y las normas concordantes.	1	1	1	1	1	100%	75%
Líneas Estratégicas: 1	Programas: 1	Metas: 2	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 2	Metas Ejecutadas 2013: 2	Metas Programadas 2014: 2	Metas Contratadas 2014: 2	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								100,00%	75,00%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE SALUD

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Adulto Mayor y Sabiduría y Experiencia para Santander	Formular e implementar la Política Pública del Adulto Mayor en Santander con las siguientes etapas: diagnóstico 30%; formulación 40%; implementación 30%.	1	0	0	0	0	-	0%
	Reconocimiento y Visibilización de la Población en Condición de Discapacidad	Crear y poner en funcionamiento un centro piloto de atención a la población con y en situación de discapacidad en Santander.	1	0	0	0	0	-	0%
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Universalidad y Nivelación: Derechos Para Todos, Un Solo Ciudadano	Realizar la asistencia técnica, inspección y control de la operación del régimen subsidiado con visitas a 60 de los 87 municipios de Santander.	60	16	14	14	14	100%	73%
		Realizar capacitación y asistencia técnica en la operación del régimen subsidiado a los 87 municipios de Santander.	87	87	87	87	87	100%	75%
		Monitorear las bases de datos de los afiliados de las 20 EPS-C que mantienen afiliados en Santander (Art 14 y 35 Ley 1122/07).	20	20	20	20	20	100%	75%
		Realizar visitas de inspección y control del régimen subsidiado a las 9 EPS subsidiadas de Santander.	9	3	3	3	3	100%	100%
		Mantener la cofinanciación del Aseguramiento en el régimen subsidiado de la población vulnerable de los niveles 1 y 2 del SISBEN en el Régimen subsidiado en 68 municipios de Santander.	68	0	0	68	68	100%	100%
	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Inspeccionar que en las 81 IPS públicas se desarrollen las estrategias de calidad para la atención en salud materno-infantil, salud sexual y reproductiva y detección precoz de cáncer de mama y cérvix de acuerdo al nivel de complejidad de la red.	81	15	40	41	50	100%	100%
		Inspeccionar a 20 aseguradores garantes de la accesibilidad, oportunidad y calidad de la atención a los pacientes VIH-SIDA.	20	7	10	3	3	100%	100%
		Inspeccionar que 14 EPS-Contributivo contraten con su red prestadora el 100% del POS-C.	14	2	6	6	6	100%	100%
		Inspeccionar que las 9 EPS-Subsidiado contraten con su red prestadora el 100% del POS-S.	9	3	3	3	3	100%	100%
		Inspeccionar que las 4 aseguradoras del régimen de excepción contraten con la red prestadora el 100% del Plan de beneficios establecido.	4	0	1	2	0	0%	25%
		Realizar 60 contratos con la red prestadora, para garantizar a la población pobre, no asegurada, los servicios de Salud; y a la población pobre, asegurada al régimen subsidiado, la prestación de servicios de Salud en los eventos no cubiertos por el Plan Obligatorio.	60	39	36	15	15	100%	100%
		Desarrollar la estrategia Santander Te Quiero para la atención en Salud de la población infantil, joven y adulta, de los niveles 1,2 y 3 del SISBEN.	1	1	1	1	1	100%	75%
		Fortalecer una Red de donación y trasplante de órganos y tejidos en la Regional 4 (Departamentos de Santander, Norte de Santander, Arauca y Cesar)	1	1	1	1	1	100%	75%
		Desarrollar la estrategia de telemedicina con el fin de mejorar la accesibilidad a los servicios especializados de Salud en el departamento (mantener telemedicina oftalmológica y desarrollar telemedicina en medicina interna, cardiología, pediatría, nefrología y neurología).	1	0	0	0	0	-	0%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Vigilar que las 81 IPS de la red pública y 15 IPS privadas contratadas por la Secretaría de Salud cumplan con el desarrollo del Programa de Auditoría para el Mejoramiento Continuo (PAMEC) acorde a las características del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad.	96	10	40	25	50	100%	100%
		Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de siete redes integradas de prestación de servicios en el Departamento	7	1	7	7	7	100%	100%
		Diseñar un modelo para el manejo administrativo por grupos de IPS, acorde al indicador poblacional a fin de lograr la accesibilidad, oportunidad y sostenibilidad financiera de la red	1	0,5	0,1	0,2	0,2	100%	80%
		Implementar tres (3) bancos de ayudas técnicas distribuidos por provincias en el departamento	3	0	1	1	1	100%	67%
		Implementar Unidades Generadoras de Datos (UGD) en los 87 municipios del departamento para caracterizar la población con discapacidad en el Departamento.	87	0	24	27	21	78%	52%
		Implementar la estrategia de Rehabilitación con Base en la Comunidad (RBC) en 10 municipios del departamento de Santander.	10	0	0	3	10	100%	100%
		Elaborar, adoptar y adaptar en 15 IPS públicas las guías técnicas y rutas de atención para la atención en rehabilitación integral por tipo de discapacidad.	15	0	4	4	1	25%	33%
		Realizar seguimiento a 84 IPS públicas en cumplimiento del Decreto 2193/04 exigido por el Ministerio de Salud y de la Protección Social.	84	84	84	84	84	100%	75%
		Inspeccionar en las 84 IPS Públicas del Departamento las áreas presupuestal, financiera y de Gestión administrativa.	84	84	84	84	84	100%	75%
		Realizar seguimiento a la situación financiera de (9) ESEs de Convenio de Desempeño.	9	9	9	9	9	100%	75%
		Incluir en 2 contratos de atención en salud mental la prestación de servicios a personas jóvenes adictas al consumo de sustancias psicoactivas, con enfoque diferencial étnico y cultural	2	0	0	1	1	100%	50%
		Incluir en 4 contratos de fortalecimiento de diagnóstico especializado el enfoque diferencial etno cultural	4	0	1	2	2	100%	75%
		Favorecer el desarrollo de la estrategia AIEPI clínico en 12 IPS públicas para niños < de 5 años dentro de su contexto étnico cultural	12	0	18	0	0	-	100%
		Apoyar la elaboración de un modelo propio integral de atención en Salud, que respete las costumbres y saberes étnico culturales.	1	0	30%	30%	30%	100%	60%
		Realizar 600 atenciones visuales en comunidades étnicas	600	0	200	200	200	100%	67%
		Verificar que el 80% de las IPS públicas y privadas cumplan con los estándares de habilitación del Sistema Obligatorio de garantía de calidad	41%	0	50%	25%	20%	80%	100%
Apoyar la implementación de un Banco multitejidos y centro para el desarrollo e innovación de terapias avanzadas en el Departamento de Santander	1	0	0	1	1	100%	100%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Mantener en 0,09 la mortalidad por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) en menores de 1 año	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	100%	75%
		Disminuir en 0,08 la tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda (IRA) en menores de 1 año.	0,08	0,02	0,08	0,02	0,26	100%	100%
		Mantener en 7,61 el porcentaje de bajo peso al nacer en niños a términos.	7,61	7,61	7,61	7,61	3,51	100%	75%
		Mantener igual o menor de 0,02 la mortalidad por EDA en menores de 5 años.	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	100%	75%
		Disminuir en 0,03 la tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años.	0,03	0,12	0,03	0,01	0,03	100%	100%
		Reducir en un punto el porcentaje de desnutrición global en niños menores de 5 años.	1,0%	0,25%	0,03%	0,25%	1,06%	100%	100%
		Mantener al 96% de los niños menores de un año con esquema completo de DPT durante el cuatrienio	96%	96%	88%	96%	96%	100%	73%
		Mantener al 96% de los niños de un año con esquemas completos para triple viral durante el cuatrienio	96%	96%	89%	96%	96%	100%	73%
		Aumentar en 1 punto el porcentaje de nacidos vivos con 4 o más controles prenatales.	1%	99%	90%	90%	92%	100%	100%
		Realizar asistencia técnica y capacitación en el modelo de atención prenatal de bajo riesgo en 3 municipios del Departamento.	3	0	0	1	1	100%	33%
		Realizar seguimiento a la aplicación de la norma técnica en salud bucal a 18 instituciones (ESEs y EPSs)	18	18	87	18	18	100%	100%
		Lograr tener 7 ESEs con la estrategia de servicios amigables en el cuatrienio.	7	12	3	0	0	-	100%
		Disminuir en 2 el porcentaje de mujeres de 18 a 69 años que nunca se han hecho la citología.	9%	0	0	0	0	-	0%
		Desarrollar el modelo de gestión programática para VIH en 4 municipios.	4	0	2	1	2	100%	100%
		Mantener por debajo del 15% el abandono al Tratamiento Antirretroviral (TAR) durante los primeros 12 meses.	<15%	0	28%	15%	12%	100%	100%
		Aumentar en un 4% el número de mujeres en edad fértil que conocen que el VIH se transmite de madre a hijo durante la lactancia.	50,00%	0	0	0	0	-	0%
		Reducir en 27 los casos de malaria autóctona para el cuatrienio.	64	25	100	9	9	100%	100%
		Reducir en 52 los casos de dengue grave para el cuatrienio.	120	0	0	0	0	-	0%
Disminuir en 161 los casos de leishmaniasis cutánea en el cuatrienio.	161	0	0	161	174	100%	100%		
Intervenir en 16 municipios para evitar la trasmisión intradomiciliaria de tripanosomiasis por el Rhodus Prolixus (Chagas).	16	0	0	10	10	100%	63%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Aumentar la curación en un 37,4% de los casos por TBC pulmonar.	37,40%	0	0	1,00%	15,40%	100%	41%
		Reducir en 0,16 para el año 2015 la tasa de discapacidad grado II en pacientes nuevos lepra MB.	0,16	0	0	0,04	0,04	100%	25%
		Mantener las coberturas de vacunación antirrábica en caninos y felinos del 80%	80%	0	61%	80%	51%	64%	35%
		Garantizar el seguimiento al tratamiento al 100% de los casos de exposición rábica.	100%	0	100%	100%	100%	100%	50%
		Garantizar en 20 municipios Atención Primaria en Salud (APS) mental desde el primer nivel de atención, con enfoque diferencial étnico cultural.	20	0	10	5	5	100%	75%
		Implementar en 20 municipios las redes de apoyo en salud mental.	20	0	87	1	1	100%	100%
		Implementar en 20 municipios la estrategia de prevención, mitigación y superación en sustancias psicoactivas.	20	0	87	6	6	100%	100%
		Adoptar en 20 Municipios las campañas nacionales de antitabaco dentro de los planes territoriales	20	0	10	5	5	100%	75%
		Fortalecer la estrategia de actividad física en los 87 municipios del Departamento.	87	0	40	40	40	100%	92%
		Medir la actividad física en escolares en 5 municipios con mayor riesgo de sedentarismo.	5	0	5	0	0	-	100%
		Fortalecer en 8 cabeceras municipales de los Núcleos de Desarrollo Provincial las campañas de hipertensión arterial y diabetes	8	0	2	4	1	25%	38%
		Promocionar la estrategia 5 al día en los 87 municipios donde se desarrolla la estrategia de actividad física.	87	0	42	22	22	100%	74%
		Aumentar en un 14% la cobertura de establecimientos de comercialización, distribución de alimentos y sector gastronómico en el cumplimiento de Buenas Prácticas Sanitarias (BPS).	14%	0	3%	6%	6%	100%	64%
		Aumentar en un 16% la cobertura de establecimientos de comercialización y distribución de sustancias químicas y tóxicas con BPS.	16%	0	4%	6%	6%	100%	63%
		Aumentar en 14 puntos porcentuales los establecimientos abiertos o no al público que cumplen condiciones sanitarias.	14%	0	4%	5%	5%	100%	64%
		Realizar en 5 municipios asistencia técnica para la adopción y adaptación de la política ambiental de Salud.	5	0	1	3	5	100%	100%
Realizar en 3 municipios asistencia técnica y capacitación para desarrollar la prueba piloto de Atención Primaria en Salud (APS) Renovada.	3	0	3	0	0	-	100%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Realizar a 140 laboratorios capacitación y asistencia técnica en Eventos Vigilados por Laboratorio.	140	126	140	1	140	100%	100%
		Mantener a 140 laboratorios participando en control de calidad y supervisión.	140	135	140	140	140	100%	74%
		Elegir un banco de sangre de referencia para el Departamento.	1	0	0	0	0	-	0%
		Aumentar en un punto el porcentaje de notificación semanal por parte de las unidades notificadoras.	1%	99%	98%	98%	98%	100%	100%
		Fortalecer la estrategia del Observatorio Social de la Gente y/o Salud Pública durante los cuatro años para la gestión del conocimiento en el sector	1	1	1	1	1	100%	75%
		Realizar actividades extramurales de atención integral en salud visual, dirigidas a población mayor de 40 años en 30 municipios.	30	0	34	0	0	-	100%
		Desarrollar un proyecto de investigación sobre adherencia de la población santandereana a tratamientos contra la hipertensión arterial.	1	0	1	0	0	-	100%
		Realizar la segunda edición del estudio factores de riesgo para enfermedades crónicas en Santander con el método STEPwise.	1	0	0	0	0	-	0%
		Realizar 2 estudios sobre la situación nutricional de la población infantil en Santander.	2	0	2	0	0	-	100%
		Realizar 3 estudios con base en el modelo de sistema de vigilancia en factores de riesgo comportamentales relacionados con Salud.	3	0	0	0	0	-	0%
		Apoyar el diseño e implementación de un Programa de Atención Psicosocial y de Salud Integral a las Víctimas del Conflicto, con enfoque diferencial étnico-cultural	1	0	1	1	1	100%	100%
		Realizar 10 talleres psicosociales de reconstrucción de proyecto de vida a familias víctimas con enfoque diferencial étnico cultural.	10	0	6	2	4	100%	100%
		Incluir en 4 programas de salud sexual y reproductiva, embarazos no deseados en adolescentes; ETS, VIH y SIDA; prevención cáncer de mama y cáncer de cuello uterino, (orientado especialmente a las mujeres en edad fértil y adolescentes); y prevención de cáncer de próstata con enfoque étnico-cultural.	4	0	3	1	2	100%	100%
		Promover el desarrollo de 12 programas enfocados a las enfermedades prevalentes en los niños menores de 5 años (AIEPI), vacunación, nutrición, lactancia materna dentro de su contexto socio cultural.	12	0	18	0	0	-	100%
		Capacitar a 200 personas pertenecientes a grupos étnicos en el desarrollo de la estrategia (AIEPI) para la promoción de la Salud y prevención de enfermedades prevalentes en niños menores de 5 años.	200	0	0	100	90	90%	45%
Promocionar en el 60% de los municipios del Departamento los hábitos higiénicos de salud bucal como rutina de cuidado diario, estrategias y modelos de atención en salud bucal, protección específica, para la implementación, impulso o fortalecimiento de la estrategia APS salud bucal y apoyo a la garantía de derechos en el departamento de Santander.	60%	0	60%	60%	60%	100%	50%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Realizar seguimiento a la gestión y evaluación de los resultados y recursos de las acciones del Plan de intervenciones Colectivas PIC en los 87 municipios del Departamento	87	87	87	87	87	100%	75%
		Fortalecer el Sistema de Información de Salud Pública orientándolo a soportar la investigación y la mejora sustancial en las acciones de (APS) atención primaria de la salud en los 87 Municipios	87	87	87	87	60	69%	67%
		Vigilar el 100% de los sistemas de suministro de agua potable en la cabecera de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª del Departamento de Santander	100%	0	96%	100%	100%	100%	49%
		Implementar el programa de vigilancia epidemiológica de plaguicidas organofosforados y carbamatos VEO en el 50% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría del Departamento de Santander.	50%	0	53%	50%	50%	100%	100%
		Desarrollar las acciones de inspección, vigilancia, y control al 80% de los establecimientos de interés en Salud de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría.	80%	0	72%	80%	80%	100%	48%
		Implementar en el 80% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría la estrategia de Entornos saludables.	80%	0	35%	25%	20%	80%	69%
		Desarrollar acciones de promoción y prevención de la zoonosis en el 100% de los municipios de 4a, 5a y 6a categoría del Departamento de Santander.	100%	0	100%	100%	100%	100%	50%
	Usuario Participativo y Empoderado es Comunidad Sana	Incrementar las auditorías anuales hasta llegar a las 87 oficinas de servicio de atención a la comunidad (SAC) en los municipios	87	43	22	22	22	100%	100%
		Vigilar que los 87 municipios se implementen acciones de Promoción Social a poblaciones especiales.	87	21	22	22	22	100%	75%
	Vigilancia y Control de Riesgos Profesionales	Realizar visitas de seguimiento y evaluación de las Acciones de Promoción de la salud y calidad de vida en ámbitos laborales, en 100 empresas industriales del departamento.	100	0	35	25	50	100%	85%
		Verificar que las 62 IPS prestadoras de servicios de Salud ocupacional registradas ante la Secretaría de Salud, cumplan con los requisitos mínimos del sistema de garantía de la calidad del sistema general de riesgos profesionales.	62	8	20	62	62	100%	100%
		Expedir y/o renovar oportunamente el 100% de las licencias de Salud ocupacional solicitadas por personas naturales y jurídicas que cumplen con requisitos.	100%	0	100%	100%	100%	100%	50%
	Administración Eficiente en Salud con Calidad al Servicio de la Gente	Diseñar un panorama de riesgos para la institución.	1	0	1	1	1	100%	100%
		Desarrollar el Manual de Estándares de Acreditación, establecido en las Normas.	1	0	1	0	0	-	100%
		Realizar la operación y mantenimiento de los 5 sub módulos contratados dentro del sistema integral de información en salud	5	1	1	3	5	100%	100%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META DE PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	AVANCE % CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Gestión del riesgo para la prevención de urgencias, emergencias y desastres	Vigilar a las 87 IPS públicas en el seguimiento de los mapas de riesgo.	87	20	22	22	22	100%	74%
		Capacitar a las 87 IPS públicas en la gestión del riesgo de emergencias, urgencias y desastres.	87	32	22	20	22	100%	87%
		Mejorar la accesibilidad y calidad en la prestación de los servicios promoviendo la compra de 20 ambulancias de transporte asistencial Básico y 10 ambulancias medicalizadas	30	0	25	25	25	100%	100%
		Gestionar la vinculación de un Helicóptero Multifuncional (ambulancia, rescate y Bambi) para la atención de emergencias	1	0	1	0	0	-	100%
		Fortalecer en un 25% la operativización del Sistema de Referencia y Contrarreferencia de pacientes en el Departamento de Santander	25%	0	25%	25%	25%	100%	100%
		Implementar un Programa de Atención Prehospitalaria - APH en el Área Metropolitana de Bucaramanga, Departamento de Santander	1	0	1	1	1	100%	100%
Líneas Estratégicas: 3	Programas: 9	Metas: 107	METAS	Metas ejecutadas 2012: 41	Metas ejecutadas 2013: 88	Metas Programadas 2014: 88	Metas Contratadas 2014: 87	% AVANCE 2014 95,57%	% AVANCE CUATRIENIO 75,63%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJETUCUTADO 2012	EJETUCUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Agenda Pública Departamental desde el Consejo Departamental de Política Social (CDPS)	Realizar 16 sesiones del Consejo Departamental de Política Social, con sus mesas temáticas.	16	4	5	4	4	100%	81%	
		Fortalecer el funcionamiento de los 87 Consejos Municipales de Política Social.	87	87	47	87	87	100%	100%	
	El Futuro es Hoy	Diseñar, formular, implementar y evaluar la política pública de infancia y adolescencia del Departamento, con enfoque diferencial, de género y etno-cultural.	1	0	25,00%	75%	75%	100%	100%	
		Brindar asistencia técnica a los 87 municipios en la formulación de la Política Pública de Infancia y Adolescencia.	87	87	54	33	87	100%	100%	
		Promover la inclusión y participación de los niños y adolescentes en los 87 Consejos Municipales de Política Social.	87	87	46	87	87	100%	100%	
		Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	1	0	1	1	1	100%	100%	
		Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	1	1	1	1	1	100%	100%	
		Suscribir anualmente un convenio interinstitucional para desarrollar competencias en emprendimiento en adolescentes.	4	0	1	1	5	100%	100%	
		Diseñar e implementar una estrategia interinstitucional dirigida a niños y adolescentes habitantes de la calle para rescatarlos.	1	0	1	1	1	100%	100%	
		Realizar 8 consejos comunales dirigidos a niños y adolescentes.	8	11	2	8	8	100%	100%	
		Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	1	0	0	0	0	-	0%	
		Beneficiar a 30.000 niños y adolescentes de Santander con incentivos y/o actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas	30000	60	5000	24740	32016	100%	100%	
		Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Diseñar, Formular y ejecutar la política pública de apoyo y fortalecimiento de la familia, con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural.	1	0	50%	50%	50%	100%	100%
			Desarrollar una estrategia intersectorial de prevención de violencia intrafamiliar en el Departamento.	1	0	40%	1	1	100%	100%
Beneficiar a 50 familias víctimas de violencia intrafamiliar con el desarrollo de una experiencia piloto de intervención psicosocial.	50		0	200	100	100	100%	100%		
Vincular a 200 familias a un proceso de formación integral que incluya aspectos psíquicos, morales, espirituales, afectivos, éticos y de valores en el Departamento.	200		0	200	200	200	100%	100%		
Realizar 8 encuentros generacionales que promuevan el equilibrio entre la vida laboral y familiar en el Departamento.	8		0	8	8	9	100%	100%		
Realizar un programa anual familiar de formación cultural para el desarrollo integral de los niños de 0 a 6 años.	4		0	0	0	0	-	0%		
Desarrollar y articular una estrategia conjunta entre el departamento y las organizaciones civiles y religiosas que trabajan en pro de la familia como constructora de sociedad y moral de los Santandereanos.	1		0	60%	1	1	100%	100%		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJETUCUTADO 2012	EJETUCUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Juventudes en Serio por Santander	Adoptar e implementar la Política Pública Departamental de Juventud con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural	1	1	1	1	1	100%	100%
		Elaborar una Agenda Departamental para la Prosperidad de las Juventudes en Serio por Santander, que permita promover la creación y fortalecimiento de los Consejos Municipales de Juventud.	1	1	1	1	1	100%	100%
		Crear y poner en funcionamiento el Sistema Departamental de Juventud, como espacio de concertación interinstitucional.	1	1	1	1	1	100%	100%
		Apoyar la formación política, liderazgo, desarrollo deportivo y empresa; para 5000 jóvenes en los sectores rurales y urbanos del departamento.	5000	0	0	0	0	-	0%
		Realizar 4 Ferias de Emprendimiento y Cultura para Jóvenes en Serio por Santander.	4	1	2	1	3	100%	100%
		Apoyar a 1.500 jóvenes en la organización y/o participación de eventos artísticos, culturales, deportivos, académicos en los ámbitos regional, nacional e internacional.	1500	11500	1500	1500	1500	100%	100%
		Beneficiar a 10.000 jóvenes, identificados con la Tarjeta Joven, con incentivos educativos, de movilidad, vivienda, salud, cultura, deporte, turismo, empleo, según sus condiciones socioculturales.	10000	0	3350	4000	4000	100%	74%
		Conformar y/o fortalecer 27 mecanismos de participación juvenil en el departamento de Santander	27	0	0	27	27	100%	100%
		Diseñar una estrategia para la aplicación de la Ley del Primer Empleo en coordinación con el sector empresarial de Santander.	1	1	24%	30%	46%	100%	100%
		Crear un espacio de televisión regional para promocionar la temática de juventud en el departamento, con la participación de las administraciones municipales.	1	0	50%	50%	50%	100%	100%
	Diseñar y poner en funcionamiento la estrategia integral de protección, prevención, atención y apoyo a jóvenes embarazadas. Si a la Vida.	1	0	1	0,25	0,25	100%	100%	
	Fomento de Oportunidades para las Mujeres	Promover la creación de un centro integral para la prevención, atención y protección de todas las formas de violencia contra la mujer.	1	0	30%	100%	100%	100%	100%
		Diseñar y desarrollar una estrategia intersectorial con el fin de que se reconozcan y protejan los derechos de las mujeres víctimas de todo tipo de violencia.	1	0	25%	75%	75%	100%	100%
		Apoyar anualmente la Carrera Atlética de la Mujer para rechazar la violencia basada en género.	4	1	1	1	1	100%	75%
		Apoyar logísticamente 4 reuniones anuales del Consejo Consultivo de mujeres	16	1	4	4	4	100%	56%
		Promover la creación de 4 centros de desarrollo empresarial para las mujeres que ofrezca servicios integrales con enfoque diferencial.	4	0	0	2	1	50%	25%
		Desarrollar una estrategia que permita reconocer y apoyar experiencias exitosas de las mujeres santandereanas con enfoque diferencial.	1	0	50%	50%	50%	100%	100%
		Promover anualmente una campaña de sensibilización con los gremios y empresarios que permita dar aplicabilidad al artículo 23 de la Ley 1257 de 2008	4	1	1	1	1	100%	75%
		Realizar anualmente un taller de formación en ciudadanía y democracia y participación, que permita potencializar la vinculación de las mujeres a cargos públicos y de elección popular, con enfoque diferencial y étnico cultural.	4	1	1	1	1	100%	75%
		Apoyar de manera integral a 226 madres comunitarias del Departamento, con enfoque diferencial y étnico cultural.	226	0	226	336	336	100%	100%
Fortalecer 6 redes y organizaciones de mujeres presentes en el Departamento.		6	0	2	2	1	50%	50%	

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJETUCUTADO 2012	EJETUCUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Institucionalización de la Política Pública de Mujer y Género en Santander	Promover en los 87 municipios la adopción de la Política Pública de Mujer y Equidad de Género por ciclo vital y enfoque diferencial.	87	87	50	87	87	100%	100%
		Diseñar e implementar para el periodo de gobierno una estrategia integral para la difusión y reconocimiento de los derechos de las mujeres.	1	0	50%	1	1	100%	100%
		Diseñar e implementar una estrategia, durante el periodo de gobierno, para el cumplimiento de las acciones priorizadas en el Plan de Igualdad de Oportunidades de la Política Pública para la Mujer y Equidad de Género.	1	1	25%	1	1	100%	100%
	Adulto Mayor Sabiduría y Experiencia para Santander	Realizar 87 convenios anuales con los municipios del Departamento para beneficiar a los adultos mayores que hagan parte de los Centros de Bienestar del Adulto Mayor y Centros Vida.	348	49	67	87	78	90%	56%
		Diseñar e implementar el procedimiento de transferencia de los recursos provenientes de la estampilla de proadulto mayor y centros vida y realizar su seguimiento y evaluación.	1	0	1	1	1	100%	100%
		Beneficiar a 6.000 adultos mayores de Santander con actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas.	6000	800	6000	6000	13024	100%	100%
		Realizar 8 encuentros de talentos con adultos mayores, de a uno por Núcleo de Desarrollo Provincial, donde se expongan sus habilidades artísticas, culturales, saberes y vivencias regionales.	8	1	6	1	1	100%	100%
	Reconocimiento y Visibilización de la Población en Condición de Discapacidad	Adaptar y adoptar la política pública Departamental de la población en condición de discapacidad y la formulación del Plan Decenal para los 87 municipios.	1	0	17%	0	0	-	17%
		Organizar y realizar dos encuentros bianuales de la Red Nacional de Discapacidad, que fortalezcan la red Departamental de Inclusión de las Personas con Discapacidad.	4	0	1	1	0	0%	25%
		Apoyar con incentivos a 1.500 personas en condición de discapacidad, según su situación socioeconómica, física y cultural.	1500	0	481	1500	2072	100%	100%
		Realizar 1 taller, por Núcleo de Desarrollo Provincial, de sensibilización y motivación para la eliminación de todas las formas de discriminación contra las personas en situación de discapacidad y con enfoque diferencial y etno-cultural.	8	0	1	0	0	-	13%
		Apoyar y fortalecer a 16 organizaciones establecidas en beneficio de y para la población en condición de discapacidad.	16	0	25	24	24	100%	100%
		Apoyar 10 iniciativas empresariales y empresas que vinculen personas en situación de discapacidad del Departamento.	10	0	3	10	16	100%	100%
		Realizar 8 encuentros en los Núcleos de Desarrollo Provincial sobre experiencias exitosas desarrolladas por personas en condición de discapacidad.	8	1	0	0	0	-	13%
		Realizar el diseño de la cartografía social sobre el colectivo LGTBI para Santander.	1	0	0	0	0	-	0%
	Para la Inclusión Social.	Promover en los 87 municipios de Santander el reconocimiento y la garantía de los derechos a la población LGTBI.	87	0	13	30	20	67%	38%
	Iglesia en el Gobierno de la Gente	Formular la Política Pública de Libertad religiosa y de cultos en el Departamento de Santander.	1	0	1	1	1	100%	100%
Capacitar y brindar asistencia técnica, con enfoque diferencial, a 1.000 personas para que constituyan colectivos y desarrollen procesos de producción.		1.000	0	250	730	515	71%	77%	

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
LINEA ESTRATEGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Formación a la Cultura del Emprendimiento, Formalización Empresarial e Inserción Laboral	Celebrar 6 convenios o alianzas estratégicas interadministrativas que promuevan el emprendimiento empresarial.	6	1	2	3	2	67%	83%	
		Realizar 6 ferias de emprendimiento, comercial, científico y de inventos con el sector académico.	6	0	2	1	1	100%	50%	
		Brindar asistencia técnica y acompañamiento a 400 empresas para adelantar procesos de formalización.	400	46	50	300	300	100%	99%	
		Realizar 4 campañas sobre emprendimiento empresarial.	4	2	2	1	1	100%	100%	
		Promover la creación de la unidad de emprendimiento con apoyo de los diferentes entes públicos y privados.	1	1	1	1	1	100%	100%	
		Cofinanciar 100 iniciativas empresariales de la población vulnerable, con enfoque diferencial, de los sectores rural y urbano para mejorar su nivel socio-económico.	100	0	20	100	400	100%	100%	
		Coordinar e impulsar la creación de una (1) empresa prestadora de Servicios Públicos en Santander, de carácter Estatal y/o Mixta, con participación accionaria del Departamento, como mínimo del 85%.	1	0	1	0	0	-	100%	
		Apoyar la participación de 3.000 empresarios de los sectores productivos del Departamento en eventos enfocados a: vitrinas comerciales, ferias especializadas, ruedas de negocios y misiones comerciales, con enfoque diferencial.	3.000	0	2970	366	1356	100%	100%	
	Desarrollo Empresarial y Acceso a Nuevos Mercados	Apoyar 4 centros de desarrollo productivo (calzado, joyería, confecciones y alimentos).	4	0	0	2	2	100%	50%	
		Diseñar un portafolio gráfico y fílmico promocional de negocios y productos marca Santander para incluir en publicaciones nacionales e internacionales direccionados para inversionistas nacionales y extranjeros.	1	0	0	0	0	-	0%	
		Apoyar el fortalecimiento de 80 organizaciones de economía solidaria del Departamento de Santander	80	0	0	0	0	-	0%	
		Crear 2 nuevas Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL) en el Departamento.	2	0	0	0	0	-	0%	
		Fortalecer 2 Agencias de Desarrollo Económico en el Departamento (Vélez y Metropolitana).	2	0	0	0	0	-	0%	
		Apoyar la conformación de dos provincias administrativas y de planificación - PAP	2	0	0	0	0	-	0%	
		Cofinanciar 8 proyectos en áreas estratégicas de los sectores productivos del Departamento.	8	1	2	1	4	100%	88%	
		Capacitar a 100 empresarios pertenecientes a los sectores productivos del Departamento en bilingüismo.	100	0	0	0	0	-	0%	
		Sensibilizar y capacitar a 200 empresarios de los sectores productivos de Departamento en procesos asociativos para la conformación de clúster.	200	0	67	0	0	-	34%	
		Promover y apoyar la creación de una Agencia de Inversionistas en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%	
		Apoyar y capacitar a 100 productores en implementación de tecnologías limpias para los sectores productivos del Departamento.	100	0	0	15	65	100%	65%	
		Capacitar a 20 colectivos de producción, comercialización y de servicios, orientados al aumento de la productividad.	20	1	0	100	243	100%	100%	
		Realizar 2 eventos anuales de formación exportadora, a fin de ofrecer las herramientas necesarias para iniciar los procesos de exportación y fortalecer los existentes.	8	1	1	2	2	100%	50%	
		Energía Eléctrica	Diseñar, formular e implementar la Política Pública Minero Energética para el Departamento de Santander.	1	0	0	0	0	-	0%

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJETUCUTADO 2012	EJETUCUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATEGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Implementación de Buenas Prácticas para el Mejoramiento de la Productividad de la Actividad Minera en el Departamento.	Capacitar a los funcionarios de 16 municipios en el control, vigilancia y fiscalización de la liquidación y el pago de las regalías.	16	0	0	0	0	-	0%
		Capacitar a 200 mineros en legislación minero-ambiental vigente y en sistemas asociativos, de formación empresarial y de seguridad industrial de grupos asociativos de pequeña minería.	200	0	0	15	15	100%	8%
		Apoyar e incentivar la legalización y formalización de 16 títulos mineros de grupos asociativos de pequeña escala.	16	0	0	0	0	-	0%
		Capacitar a 200 mineros en programas de producción limpia y desarrollo sostenible de grupos asociativos de pequeña o mediana escala.	200	0	0	15	15	100%	8%
		Apoyar la tecnificación de la minería en 4 grupos de pequeña y mediana escala.	4	0	0	0	0	-	0%
		Apoyar y asesorar 4 proyectos mineros de grupos asociativos de pequeña escala en temas ambientales, sociales y de infraestructura.	4	0	0	0	0	-	0%
		Incentivar la realización una caracterización social, económica y legal de la actividad minera de Santander.	1	0	0	0	0	-	0%
		Gestionar la conformación de un centro de capacitación y formación en salvamento minero en el departamento.	1	0	0	0	0	-	0%
		Gestionar la conformación de un Distrito Minero del Carbón en el magdalena medio santandereano.	1	0	0	0	0	-	0%
Linea Estrategica: 2	Programas: 14	Metas: 89	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 30	Metas Ejecutadas 2013: 62	Metas Programadas 2014: 66	Metas Contratadas 2014: 64	% AVANCE 2014 93,84%	% AVANCE CUATRIENIO 64,96%

TABLERO DE CONTROL SECRETARÍA DE AGRICULTURA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	En el campo me quedo	Apoyar 8 planes de negocios para jóvenes de las áreas rurales.	8	1	3	4	50	100%	100%
		Apoyar el desarrollo de 20 programas, proyectos y emprendimientos para jóvenes y mujeres rurales en el marco de la estructura productiva familiar.	20	0	11	2	3	100%	70%
		Apoyar 22 Planes Educativos Institucionales (PEI) mediante la elaboración y ejecución de proyectos productivos agropecuarios, agroindustriales y ambientales.	22	0	0	22	0	0%	0%
		Establecer 8 convenios, contratos y/o acuerdos con entidades públicas y/o privadas que impulsen el desarrollo del sector agropecuario y agroindustrial del Departamento.	8	12	10	2	2	100%	100%
		Apoyar el Programa de Seguridad y Asistencia Técnica Rural de la Policía de Carabineros.	1	0	1	0	0	-	100%
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Santander ambientalmente sostenible	Apoyar el proceso de formulación de los planes de ordenación y manejo de 2 cuencas hidrográficas.	2	0	1	1	1	100%	100%
		Apoyar la ejecución de 3 planes de manejo de cuencas hidrográficas ordenadas.	3	0	0	1	0	0%	0%
		Apoyar la declaratoria de 60.000 hectáreas de áreas protegidas en el Departamento de Santander.	60.000	0	0	30000	30525	100%	51%
		Reforestar y aislar 1.500 hectáreas de las áreas de protección de micro cuencas abastecedoras de acueductos.	1.500	810	469	126	126	100%	94%
		Apoyar la conservación ecológica de 3 cañadas en Bucaramanga.	3	0	0	2	0	0%	0%
		Apoyar el desarrollo de 6 proyectos relacionados con producción sostenible (Sistemas agroforestales y silvopastoriles) y producción limpia.	6	3	9	1	12	100%	100%
		Apoyar el desarrollo de 4 proyectos que incrementen la oferta de bienes y servicios ambientales (Agroturismo).	4	3	2	0	0	-	100%
		Apoyar y gestionar la consolidación en un 100% del sistema Departamental de áreas protegidas.	100%	0	0	50%	25%	50%	25%
		Apoyar la implementación de 65 Estufas Eficientes.	65	50	50	10	46	100%	100%
		Apoyar la implementación de 150 hectáreas de bosques dendroenergéticos.	150	0	0	150	0	0%	0%
		Apoyar el establecimiento de 1.000 hectáreas de bosque comercial.	1.000	0	40	1000	40	4%	8%
		Apoyar la ejecución de 4 proyectos encaminados a la conservación, limpieza y uso sostenible de los humedales de Santander.	4	0	0	0	0	-	0%
		Diseñar, formular y adoptar la Política Pública de Medio Ambiente en el Departamento de Santander.	1	0	25%	50%	0	0%	25%
Suscribir 2 convenios con las universidades regionales para que se adelanten procesos que garantice la política pública del medio ambiente.	2	0	0	1	0	0%	0%		

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
LINEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Ordenamiento rural y ambiental	Desarrollar e implementar un modelo piloto del programa integral de desarrollo rural con enfoque territorial	1	0	25%	50%	50%	100%	75%	
		Desarrollar e implementar un modelo finca empresa.	1	0	25%	50%	50%	100%	75%	
		Promover e implementar 2 regiones a manera de clúster agroindustriales, que permitan consolidar servicios a los productores.	2	0	0	1	0	0%	0%	
LINEA ESTRATEGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	El campo santandereano un proyecto de vida	Apoyar la formalización de 10 empresas asociativas rurales.	10	0	14	0	0	-	100%	
		Apoyar a 6.000 familias con el desarrollo de un programa de seguridad alimentaria, bajo un esquema de emprendimiento.	6.000	0	815	310	490	100%	22%	
		Apoyar el desarrollo de 5 proyectos productivos para población víctima y vulnerable.	10	2	9	1	0	0%	100%	
		Apoyar 1.000 procesos de titulación y formalización de la propiedad rural.	1.000	0	0	550	200	36%	20%	
	Desarrollo rural sostenible	Mantener la asistencia técnica a 10.860 productores agropecuarios.	10.860	10860	10860	10860	10860	10860	100%	75%
		Promover y apoyar 10 proyectos de las diferentes convocatorias del nivel nacional.	10	8	9	0	0	-	100%	
		Apoyar la elaboración e implementación de un modelo empresarial de asistencia técnica	1	0	50%	50%	50%	50%	100%	100%
		Apoyar 422 eventos de innovación, emprendimiento y comercialización agropecuaria, agroindustrial y ambiental.	422	103	83	125	87	70%	65%	
		Promover y apoyar el desarrollo de 150 proyectos de inversión, comercialización, apoyo, fortalecimiento, productivos, agroindustriales, de infraestructura y equipamiento rural	150	5	205	10	42	100%	100%	
		Promover la participación de la inversión privada en 4 proyectos agroindustriales.	4	0	1	2	1	50%	50%	
		Apoyar 4 proyectos de sistemas de riego.	4	1	109	4	64	100%	100%	
		Apoyar los estudios y diseños de 4 sistemas de riego.	4	0	0	2	0	0%	0%	
		Apoyar 2 estrategias encaminadas al fortalecimiento de los TLC que se generen en el marco de Alianzas Público-Privadas y Contratos Plan.	2	0	1	1	2	100%	100%	
		Apoyar el desarrollo de 8 cadenas productivas con enfoque innovador en el Departamento	8	0	4	3	1	33%	63%	
	Fortalecimiento institucional para el desarrollo rural	Crear e implementar un programa de televisión de los sectores agropecuario y ambiental	1	0	1	1	1	1	100%	100%
		Diseñar, Formular y Adoptar la política pública de desarrollo rural.	1	0	50%	50%	50%	50%	100%	100%
		Fortalecer 4 Centros de Gestión Agro empresarial (CPGAS).	4	0	4	1	4	4	100%	100%
		Acompañar y articular 6 de los actores que requieran ser certificados en temas de producción rural con las entidades y organismos encargados de expedir Certificaciones (Buenas Prácticas Agrícolas, Ganaderas y Manufactureras).	6	0	9	0	1	-	100%	
		Realizar 16 reuniones del CONSEAS como órgano Departamental consultivo del desarrollo rural.	16	4	6	4	4	100%	88%	

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META	META CUATRIENIO	EJECUCION 2012	EJECUCION 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Fortalecimiento institucional para el desarrollo rural	Diseñar y socializar el sistema de evaluación y seguimiento al servicio de asistencia técnica directa rural	1	0	1	0	1	-	100%
		Lograr que el 30% de los productores registrados en el Registro de usuarios de asistencia técnica, utilice el análisis del suelo en desarrollo de los proyectos productivos.	30%	0	10%	10%	10%	100%	67%
		Apoyar la elaboración del Censo Nacional Agropecuario.	1	0	1	1	1	100%	100%
LÍNEA ESTRATÉGICA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	Innovación tecnológica para el emprendimiento rural	Apoyar el reconocimiento, preservación y conservación del recurso criollo nativo en una especie agrícola y pecuaria.	1	0	1	0	1	-	100%
		Implementar en el Departamento el Sistema de Transferencia Tecnológica (Sistema de Inteligencia de Mercados).	1	0	0	1	1	100%	100%
LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CONECTADO	Prevención y atención de emergencias	Gestionar la recuperación 20 hectáreas de espejo de agua en humedales, ciénagas y repoblamiento ictiológico.	20	0	0	12	0	0%	0%
LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER BUEN GOBIERNO	Fortalecimiento fiscal y financiero	Realizar la negociación de 5.000 acciones con las entidades, corporaciones y demás organizaciones donde el Gobierno Departamental tiene participación para buscar su mejor costo de oportunidad.	5000	0	1000	2000	0	0%	20%
Líneas Estratégicas: 7	Programas: 9	TOTAL METAS: 48	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 13	Metas Ejecutadas 2013: 35	Metas Programadas: 40	Metas Contratadas 2014: 32	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								63,58%	64,39%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE CULTURA

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Desarrollo y Adecuación de la Infraestructura Cultural del Departamento	Dotar 12 escenarios culturales en el Departamento.	12	0	1	6	0	0%	8%
		Intervenir 4 bienes inmuebles que hayan sido declarados patrimonio cultural en el Departamento.	4	0	0	2	0	0%	0%
		Construir, remodelar y/o ampliar 6 escenarios culturales en el Departamento.	6	0	2	2	2	100%	67%
		Fortalecer un centro de documentación histórica en Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%
		Apoyar el funcionamiento de una escuela taller-herramientas de paz en el Departamento.	1	0	0	1	0	0%	0%
		Implementar la operatividad de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas, creada mediante Ordenanza 054 de 2009.	1	0	0	1	0	0%	0%
		Promover el funcionamiento de la Cineteca Departamental.	1	0	1	0	0	-	100%
		Apoyar la creación y fortalecer el funcionamiento -mediante la dotación de tecnología, material didáctico, bibliográfico, mobiliario y equipos- de 24 bibliotecas públicas en el Departamento para garantizar el acceso al servicio de los niños y adolescentes, con enfoque diferencial étnico cultural.	24	0	0	12	12	100%	50%
		Restaurar y/o construir 40 kilómetros de la red de caminos históricos del Departamento de Santander para el fomento de la caminería y el senderismo.	40	0	20	10	0	0%	50%
		Fortalecer 8 escuelas de formación artística y cultural en el Departamento.	8	0	12	0	0	-	100%
	Formación Artística y Cultural en el Departamento	Implementar 28 muestras artísticas interprovinciales por los caminos de la Santandereanidad.	28	0	28	0	0	-	100%
		Formar y capacitar a 400 gestores y actores que incidan en el desarrollo del sector cultural del Departamento.	400	0	400	93	553	100%	100%
		Apoyar la creación de 2 industrias culturales en el Departamento.	2	0	2	0	0	-	100%
		Apoyar la participación de 100 creadores culturales en intercambios culturales nacionales e internacionales que contribuyan a su formación artística.	100	0	50	25	30	100%	80%
		Dotar y fortalecer 10 bandas de música estudiantiles en el departamento, de conformidad con la Ordenanza 007 del 16 de marzo de 1999.	10	0	12	0	0	-	100%

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Promoción y Fortalecimiento de las Expresiones Artísticas y Culturales	Cofinanciar la realización de 348 encuentros y/o eventos artísticos y culturales en los 87 municipios del Departamento que rescaten nuestra identidad cultural.	348	7	370	81	583	100%	100%
		Apoyar a 16 creadores culturales santandereanos a través de la publicación y promoción de su obra.	16	0	1	8	38	100%	100%
		Promover y fortalecer 2 sistemas de divulgación y comunicación que garanticen la difusión, y/o comercialización de las expresiones culturales de los santandereanos	2	1	1	1	1	100%	100%
		Cofinanciar 20 proyectos culturales anuales a través de la implementación del programa de concertación.	80	0	42	20	0	0%	53%
		Otorgar 124 estímulos especiales a creadores culturales a través del programa Becas del Bicentenario.	124	0	144	0	0	-	100%
		Apoyar 4 encuentros de Gestores Culturales	4	0	1	2	1	50%	50%
	Fortalecimiento del Sistema de Cultura e Investigación Cultural del Departamento	Formular e implementar el Plan de Desarrollo Cultural del Departamento.	1	0	0	1	0	0%	0%
		Realizar 8 encuentros regionales de autoridades de cultura del Departamento.	8	1	1	3	7	100%	100%
		Formular 2 Planes Especiales de Manejo y Protección (PEMP) para centros históricos y/o bienes inmuebles en Santander.	2	0	1	1	0	0%	50%
		Promover 4 programas de salvaguardia y difusión del patrimonio cultural inmaterial.	4	0	0	2	0	0%	0%
		Formular 2 planes especiales de salvaguardia para las manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial.	2	0	0	1	0	0%	0%
		Promover un plan departamental de lectura y escritura acorde con el programa nacional del Ministerio de Cultura.	1	0	0	1	1	100%	100%
		Visibilizar a 5 grupos poblacionales a través de la difusión, promoción y fortalecimiento de su identidad cultural en su diversidad: indígenas u'wa; comunidades Rom, afrocolombiano, LGTBI y en condición de discapacidad del departamento.	5	0	3	1	1	100%	80%
		Fortalecer 20 grupos de Vigías de Patrimonio del Departamento.	20	0	20	0	0	-	100%
		Apoyar la realización de 4 congresos internacionales, nacionales y regionales sobre políticas y gestión del patrimonio cultural de los pueblos Iberoamericanos.	4	0	1	2	0	0%	25%
		Fomento a las Artesanías en el Departamento de Santander	Apoyar la participación de 200 artesanos en eventos regionales, nacionales e internacionales.	200	0	150	25	35	100%
	Formar y capacitar técnicamente a 300 artesanos de los diferentes Núcleos de Desarrollo Provincial.		300	0	100	100	0	0%	33%
	Diversidad y Diálogo Intercultural	Impulsar una imagen de marca de la Artesanía Santandereana con el propósito de posicionarla en el mercado nacional e internacional.	1	0	0	1	0	0%	0%
		Capacitar en artes u oficios a 5 organizaciones de grupos étnicos y de especial interés.	5	0	0	2	0	0%	0%
		Realizar 1 investigación sobre identidad étnica, lenguas nativas y/o de los grupos de especial interés.	1	0	0	1	0	0%	0%

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATEGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Promoción Integral del Turismo para la Gente	Implementar un plan integral de medios de comunicación para la promoción turística del Departamento nacional e internacionalmente.	1	1	0	0	0	-	100%
		Diseñar, publicar y divulgar 20.000 materiales promocionales en varios soportes tecnológicos.	20.000	20000	3024	0	0	-	100%
		Apoyar 20 eventos a nivel nacional e internacional.	20	87	1	0	0	-	100%
		Asesorar a 32 municipios con potencial turístico para desarrollar campañas de promoción y divulgación.	32	0	11	11	0	0%	34%
	Desarrollo de la Planificación e Innovación de Productos Turísticos con la Gente Santandereana	Promover y fortalecer los 6 corredores turísticos existentes en el Departamento de Santander.	6	0	2	2	1	50%	50%
		Apoyar la realización de 3 investigaciones de mercado aplicada a productos turísticos.	3	0	1	1	0	0%	33%
		Promover, con diferentes entidades, la creación de un banco de proyectos turísticos, para el Departamento.	1	0	1	0	0	-	100%
		Promover la creación de 5 productos turísticos para segmentos específicos del mercado.	5	0	3	1	0	0%	60%
	Competitividad del Sector Turístico por la Gente	Realizar 2 Alianzas Público-Privadas para el desarrollo del programa tecnología internacional bilingüe de turismo en Salud y demás programas afines en turismo.	2	0	1	1	0	0%	50%
		Celebrar 4 convenios interinstitucionales que promuevan el desarrollo del sector Turístico.	4	0	1	2	0	0%	25%
		Realizar 4 ruedas de negocios para incentivar la inversión privada.	4	0	0	2	0	0%	0%
		Promover la creación e implementación de la Corporación de Promoción Turística de Santander.	1	0	1	0	0	-	100%
		Implementar 4 programas de calidad seguridad turística en todos los ámbitos.	4	0	0	2	0	0%	0%
		Establecer una red de los colegios amigos del turismo (ambiental).	1	0	0	1	0	0%	0%
	Capacitación y Sensibilización Turística para la Gente	Apoyar la capacitación, sensibilización y concientización de 400 prestadores de servicios turísticos y complementarios (público y privado), pertenecientes a los Núcleos de Desarrollo Provincial del Departamento.	400	0	400	0	0	-	100%
		Infraestructura Turística por la Gente	Implementar un sistema de señalización turística que incluya información identificada en municipios con vocación turística.	1	0	0	1	0	0%
	Apoyar la construcción e implementación de 6 puntos de información turística en Santander.		6	0	6	0	0	-	100%
Líneas Estratégicas: 2	Programas: 11	Metas: 52	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 6	Metas Ejecutadas 2013: 35	Metas Programadas 2014: 38	Metas Contratadas 2014: 13	% AVANCE 2014 31,58%	% AVANCE CUATRIENIO 55,60%

TABLERO DE CONTROL SECRETARIA DE VIVIENDA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
LINEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	Promover la disminución del déficit cuantitativo habitacional en 2.500 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social en el núcleo de desarrollo provincial metropolitano.	-2.500	0	-2372	-148	-148	100%	100%
		Promover la disminución del déficit habitacional en 600 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social urbano y/o rural en el departamento dándoles prioridad a población vulnerable, a las víctimas con enfoque diferencial.	-600	-169	-73	-918	-918	100%	100%
		Realizar 1.000 mejoramientos de vivienda tanto rural como urbana en el Departamento.	1.000	472	0	112	112	100%	58%
		Revisar y entregar el Documento Técnico Soporte (DTS) del macroproyecto Pienta al Ministerio de Vivienda para su adopción.	1	1	0	0	0	-	100%
		Apoyar la formulación e implementación de 80 proyectos de mejoramiento de vivienda a las administraciones municipales.	80	14	0	40	0	0%	18%
		Acompañar a 5 administraciones municipales en la formulación e implementación de proyectos de vivienda para población víctima del conflicto armado.	5	0	0	3	0	0%	0%
		Otorgar 500 subsidios complementarios para cofinanciar la compra de vivienda nueva o usada a familias víctimas del conflicto armado.	500	197	225	0	0	-	84%
		Apoyar la reubicación de 300 familias de asentamientos humanos precarios en el Departamento.	300	0	0	150	0	0%	0%
		Apoyar la legalización de 4 asentamientos humanos consolidados que por criterios técnicos y normativos cumplan los requisitos exigidos para tal fin.	4	0	0	2	0	0%	0%
		Realizar un diagnóstico de caracterización y fortalecimiento de las organizaciones populares de vivienda en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%
Acompañar la titularización y escrituración de 3 predios en el departamento de Santander	3	0	0	2	0	0%	0%		
Líneas Estratégicas: 1	Programas: 1	Metas: 11	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 5	Metas Ejecutadas 2013: 3	Metas Programadas 2014: 9	Metas Contratadas 2014: 3	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO
								33,33%	41,85%

TABLERO DE CONTROL POBLACIÓN VULNERABLE

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes	Formular la política pública en el marco de la Estrategia Nacional Integral de Lucha contra la Trata de Personas y tráfico de migrantes de conformidad con la Ley 985 de 2005.	1	1	1	0	0	-	100%	Interior
		Fortalecer en un 80% las actividades del Comité Departamental de Lucha contra la Trata de Personas.	1	0	1	0	0	-	100%	Interior
		Capacitar a 120 funcionarios de las instituciones que tienen responsabilidad directa en el tema de trata de personas en los Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento.	120	50	60	10	120	100%	100%	Interior
		Fortalecer 10 Comités Municipales de lucha contra la trata de personas.	10	3	10	0	0	-	100%	Interior
		Capacitar a 400 personas del departamento en la identificación, prevención y denuncia del delito de trata de personas.	400	0	203	197	400	100%	100%	Interior
		Implementar en los 5 principales centros educativos de Barrancabermeja la estrategia preventiva-educativa, que garantice la educación en el riesgo de ser víctimas de trata de personas por redes nacionales e internacionales.	5	0	12	0	0	-	100%	Interior
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Usuario Participativo y Empoderado es Comunidad Sana	Vigilar que los 87 municipios se implementen acciones de Promoción Social a poblaciones especiales.	87	21	22	22	22	100%	75%	Salud
	Disminución de Brechas en Acceso y Permanencia	Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	800	139	0	661	7722	100%	100%	Educación
	Calidad y Pertinencia Educativa	Resignificar en 45 establecimientos educativos el (PEI) para la atención educativa pertinente a población diversa (étnicos, afrocolombianos, indígenas, discapacitados, población vulnerable y víctimas del conflicto armado).	45	12	18	10	132	100%	100%	Educación
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Obras y Acciones para Proteger a los Ciudadanos	Gestionar y entregar 50.000 kits de sobrevivencia para atención de damnificados.	50.000	0	31.600	8.000	4.029	50%	71%	Gestión del Riesgo
LÍNEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	Disminuir en 600 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social urbana y/o rural el déficit en el Departamento, dándoles prioridad a población vulnerable, a las víctimas, con enfoque diferencial	-600	-169	-73	-918	-918	100%	100%	Vivienda
		Reubicar 300 familias de asentamientos humanos precarios en el Departamento.	300	0	0	150	0	0%	0%	Vivienda
		Apoyar la legalización de 4 asentamientos humanos consolidados que por criterios técnicos y normativos cumplan los requisitos exigidos para tal fin.	4	0	0	2	0	0%	0%	Vivienda

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	Formación a la Cultura del Emprendimiento, Formalización Empresarial e Inserción Laboral	Cofinanciar 100 iniciativas empresariales de la población vulnerable, con enfoque diferencial, de los sectores rural y urbano para mejorar su nivel socio-económico.	100	0	20	100	400	100%	100%	Desarrollo
	El campo santandereano un proyecto de vida	Apoyar el desarrollo de 5 proyectos productivos para población víctima y vulnerable.	10	2	9	1	0	0%	100%	Agricultura
LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CONECTADO	El Gobierno en TIC	Promover la Implementación de 3 modelos de atención de servicios básicos de telemedicina en las regiones más vulnerables y apartadas del departamento.	3	0	0	3	3	100%	100%	TIC
	Santandereanos en TIC	Conformar una red departamental de reacondicionamiento de computadores y manejo ambiental de residuos tecnológicos, que contribuya a la formación profesional y a la inclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad.	1	0	0	0	0	-	0%	TIC
LÍNEAS ESTRATEGICAS: 6	TOTAL PROGRAMAS: 10	TOTAL METAS: 17	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 8	Metas Ejecutadas 2013: 12	Metas Programadas: 12	Metas Contratadas 2014: 9	% AVANCE 2014 70,86%	% AVANCE CUATRIENIO 79,17%	

TABLERO DE CONTROL POBLACIÓN VÍCTIMA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Atención a Víctimas	Realizar 30 alianzas, convenios y/o proyectos con entidades y agencias públicas y privadas nacionales e internacionales, para la atención a población víctima.	30	0	7	10	5	50%	40%	Interior
		Apoyar la construcción, implementación y dotación de 2 Centros Regionales de Atención a Víctimas del Conflicto Armado en Santander.	2	1	0	1	1	100%	100%	Interior
		Apoyar la implementación de 2 unidades administrativas en Santander: Especial de Restitución de Tierras, del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; y Especial de Atención y Reparación de Víctimas.	2	1	1	1	1	100%	100%	Interior
		Apoyar a 20 municipios en la gestión humanitaria para prevenir la vinculación de niños y adolescentes en el conflicto armado.	20	0	20	0	0	-	100%	Interior
		Apoyar 4 proyectos integrales que permitan la reintegración social a personas en condición de discapacidad víctimas del conflicto armado en Santander.	4	0	0	2	0	0%	0%	Interior
		Constituir una escuela de capacitación y formación permanente para los encargados de la atención a la población víctima del conflicto.	1	0	0	1	1	100%	100%	Interior
		Apoyar la formulación e implementación del 100% del Plan Integral de Atención y Reparación a Víctimas del Conflicto, de acuerdo a los lineamientos nacionales.	1	0	1	1	1	100%	50%	Interior
		Realizar 30 reuniones de monitoreo y seguimiento a las acciones en materia de atención y reparación a las víctimas del conflicto en municipios priorizados.	30	0	6	24	7	29%	43%	Interior
		Apoyar el Programa de Generación de Empleo Rural y Urbano, diseñado por el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y la Unidad de Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a Víctimas con enfoque diferencial.	1	1	1	1	1	100%	100%	Interior
		Apoyar a 1.000 víctimas en el Departamento de Santander con enfoque de género y diferencial.	1.000	150	0	400	5.000	100%	100%	Interior
		Apoyar la creación del Centro de memoria histórica de víctimas en el Departamento de Santander	1	1	1	1	1	100%	75%	Interior
		Apoyar al funcionamiento de la mesa departamental de víctimas del conflicto armado	1	1	1	1	1	100%	75%	Interior
	Apoyar con recursos técnicos, financieros humanos y de infraestructura a la construcción de la red nacional de información para la atención y reparación a las víctimas	1	1	1	0	0	-	100%	Interior	
Víctimas de Minas Antipersonal	Apoyar logísticamente la Mesa Temática de Acción Integral contra Minas Antipersonal.	1	1	1	1	1	100%	75%	Interior	

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Disminución de Brechas en Acceso y Permanencia	Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	1000	0	0	500	0	0%	0%	Educación
	Calidad y Pertinencia Educativa	Resignificar en 45 establecimientos educativos el (PEI) para la atención educativa pertinente a población diversa (étnicos, afrocolombianos, indígenas, discapacitados, población vulnerable y víctimas del conflicto armado).	45	12	18	10	132	100%	100%	Educación
	Comunicación del gobierno con la comunidad	Brindar complementos educativos al 100% de los estudiantes víctimas del conflicto, matriculados en los establecimientos educativos públicos	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Educación
		Sensibilizar y formar a 600 profesores y directivos docentes de municipios priorizados en Santander en pedagogía de DDHH, reconciliación, prevención de reclutamiento forzado y atención de niños y jóvenes víctimas del conflicto.	600	0	0	300	350	100%	58%	Educación
	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Apoyar el diseño e implementación de un Programa de Atención Psicosocial y de Salud Integral a las Víctimas del Conflicto, con enfoque diferencial étnico-cultural	1	0	1	1	1	100%	50%	Salud
Realizar 10 talleres psicosociales de reconstrucción de proyecto de vida a familias víctimas con enfoque diferencial étnico cultural.		10	0	6	2	4	100%	100%	Salud	
LÍNEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	Disminuir en 600 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social urbana y/o rural el déficit en el Departamento, dándoles prioridad a población vulnerable, a las víctimas, con enfoque diferencial	-600	-169	-73	-918	-918	100%	100%	Vivienda
		Acompañar a 5 administraciones municipales en la formulación e implementación de proyectos de vivienda para población víctima del conflicto armado.	5	0	0	3	0	0%	0%	Vivienda
		Otorgar 500 subsidios complementarios para cofinanciar la compra de vivienda nueva o usada a familias víctimas del conflicto armado.	500	197	225	0	0	-	84%	Vivienda
LÍNEA ESTRATÉGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	El campo santandereano un proyecto de vida	Apoyar el desarrollo de 5 proyectos productivos para población víctima y vulnerable.	10	2	9	1	0	0%	100%	Agricultura
Líneas Estratégicas: 4	Programas: 8	Metas: 24	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 12	Metas Ejecutadas 2013: 16	Metas Programadas: 21	Metas Contratadas 2014: 17	% AVANCE 2014 75,20%	% AVANCE CUATRIENIO 72,96%	

TABLERO DE CONTROL PRIMERA INFANCIA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora	
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	El Futuro es Hoy	Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	1	0	0	0	0	-	0%	Desarrollo	
		Diseñar, formular, implementar y evaluar la política pública de infancia y adolescencia del Departamento, con enfoque diferencial, de género y etno-cultural.	1	0,00%	25,00%	75,00%	75,00%	100%	100%	Desarrollo	
		Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	100%	100%	Desarrollo	
	Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Desarrollar una estrategia intersectorial de prevención de violencia intrafamiliar en el Departamento.	1	0,00%	40,00%	100,00%	100,00%	100%	100%	Desarrollo	
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Favorecer el desarrollo de la estrategia AIEPI clínico en 12 IPS públicas para niños < de 5 años dentro de su contexto étnico cultural.	12	0	18	0	0	-	100%	Salud	
	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Mantener en 0,09 la mortalidad por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) en menores de 1 año.	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	100%	75%	Salud
		Disminuir a 0,08 la tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda (IRA) en menores de 1 año.	0,08	0,02	0,08	0,02	0,26	100%	100%	Salud	
		Mantener en 7,61 el porcentaje de bajo peso al nacer en niños a términos.	7,61	7,61	7,61	7,61	3,51	46%	62%	Salud	
		Mantener igual o menor de 0,02 la mortalidad por EDA en menores de 5 años.	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	100%	75%	Salud	
		Disminuir a 0,03 la tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años.	0,03	0,12	0,03	0,01	0,03	100%	100%	Salud	
		Reducir en un punto el porcentaje de desnutrición global en niños menores de 5 años.	1,00%	0,25%	0,03%	0,25%	1,06%	100%	100%	Salud	
		Mantener al 96% de los niños menores de un año con esquema completo de DPT durante el cuatrienio.	96,00%	96,00%	88,00%	96,00%	96,00%	100%	73%	Salud	
		Mantener al 96% de los niños de un año con esquemas completos para triple viral durante el cuatrienio.	96,00%	96,00%	89,00%	96,00%	96,00%	100%	73%	Salud	
		Aumentar en 1 punto el porcentaje de nacidos vivos con 4 o más controles prenatales.	1,00%	99,00%	90,00%	90,00%	92,00%	100%	100%	Salud	
		Capacitar a 200 personas pertenecientes a grupos étnicos en el desarrollo de la estrategia (AIEPI) para la promoción de la Secretaría de Salud y prevención de enfermedades prevalentes en niños menores de 5 años.	200	0	0	100	90	90%	45%	Salud	
	Disminución de brechas en acceso y permanencia	Incrementar la matrícula de preescolar en 1.000 cupos escolares en el cuatrienio.	1.000	13.543	0	0	0	0	-	100%	Educacion
		Identificar y registrar el 100% de niños atendidos en Primera Infancia y asegurar su tránsito al preescolar.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Educacion
		Gestionar ante el Ministerio de Educación Nacional (MEN) la construcción de 6 ambientes educativos especializados para la atención integral de Primera Infancia.	6	0	5	1	2	100%	100%	Educacion	
		Articular en 82 municipios no certificados las experiencias de atención de Primera Infancia con el nivel preescolar.	82	82	46	20	26	100%	100%	Educacion	
	Líneas Estratégicas: 2	Programas: 5	Metas: 19	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 13	Metas Ejecutadas 2013: 16	Metas Programadas: 16	Metas Contratadas 2014: 16	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	
								96,01%	84,35%		

TABLERO DE CONTROL INFANCIA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Prevención, Protección y Promoción de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario	Formular, implementar y hacer seguimiento del Plan de Acción Departamental para la Promoción, Prevención y Protección de DDHH y DIH.	1	0	1	0	0	-	100%	Interior
	El Futuro es Hoy	Promover la inclusión y participación de los niños y adolescentes en los 87 Consejos Municipales de Política Social.	87	87	46	87	87	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	1	1	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia interinstitucional dirigida a niños y adolescentes habitantes de la calle para rescatarlos.	1	0	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	1	0	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
	Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Realizar un programa anual familiar de formación cultural para el desarrollo integral de los niños de 0 a 6 años.	4	0	0	0	0	-	0%	Desarrollo
		Desarrollar una estrategia intersectorial de prevención de violencia intrafamiliar en el Departamento.	1	0	40%	100%	100%	100%	100%	Desarrollo
		Beneficiar a 50 familias víctimas de violencia intrafamiliar con el desarrollo de una experiencia piloto de intervención psicosocial.	50	0	200	100	100	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar, Formular y ejecutar la política pública de apoyo y fortalecimiento de la familia, con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural.	1	0	50%	50%	50%	100%	100%	Desarrollo
		Vincular a 200 familias a un proceso de formación integral que incluya aspectos psíquicos, morales, espirituales, afectivos, éticos y de valores en el Departamento.	200	0	200	200	200	100%	100%	Desarrollo
		Realizar 8 encuentros generacionales que promuevan el equilibrio entre la vida laboral y familiar en el Departamento.	8	0	8	8	9	100%	100%	Desarrollo
		Apoyar la implementación de la Estrategia Red Unidos en el Departamento de Santander.	1	1	1	1	1	100%	75%	Interior
	Santander Diverso y Participativo	Diseñar e implementar una estrategia de promoción y respeto a la diversidad cultural, étnica, de orientación sexual, género, religión, discapacidad y ciclo vital en el Departamento.	1	0	1	0	1	-	100%	Interior

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Universalidad y Nivelación: Derechos Para Todos, Un Solo Ciudadano	Aumentar en 10,1% la cobertura de aseguramiento en salud en el cuatrienio.	6800,0%	0,00%	0,00%	6800,00%	6800,00%	100%	100%	Salud
	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Desarrollar la estrategia Santander Te Quiero para la atención en la Secretaría de Salud de la población infantil, joven y adulta, de los niveles 1,2 y 3 del SISBEN.	1	1	1	1	1	100%	75%	Salud
	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Realizar 2 estudios sobre la situación nutricional de la población infantil en Santander.	2	0	2	0	0	-	100%	Salud
		Implementar en 20 municipios la estrategia de prevención, mitigación y superación en sustancias psicoactivas.	20	0	87	6	6	100%	100%	Salud
		Implementar en 20 municipios las redes de apoyo en salud mental.	20	0	87	1	1	100%	100%	Salud
	Disminución de brechas en acceso y permanencia	Identificar en 278 establecimientos educativos los principales problemas que afectan el acceso y la permanencia de los estudiantes.	278	278	76	278	278	100%	100%	Educacion
		Mantener la matrícula de 78.093 estudiantes en básica primaria, en el cuatrienio.	78.093	71.056	73.568	78.093	71.710	92%	69%	Educacion
		Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	800	139	0	661	7.722	100%	100%	Educacion
		Beneficiar con enfoque diferencial a 150.000 estudiantes de los grados 0º a 11º, con algún servicio complementario de la canasta escolar, (alimentación y transporte escolar) durante el cuatrienio.	150.000	0	151.626	50.000	127.134	100%	100%	Educacion
		Apoyar 128 establecimientos educativos con dotaciones: laboratorios, material didáctico interactivo, equipos de apoyo pedagógico innovador, material de lectura y consulta, mobiliario y computadores para los niveles de preescolar a media.	128	72	101	20	167	100%	100%	Educacion
		Beneficiar a 178 establecimientos educativos con proyectos de construcción, remodelación, ampliación y adecuación de la infraestructura física.	178	3	92	60	31	52%	71%	Educacion
		Acompañar 82 municipios en la realización de jornadas de ubicación, identificación y registro de población escolar por fuera del sistema educativo, proyección de cupos y definición de estrategias para la ampliación o continuidad de la oferta.	82	20	82	82	82	100%	100%	Educacion
		Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	20	41	60	20	132	100%	100%	Educacion
		Apoyar 150 experiencias de modelos educativos flexibles con dotación, formación docente, mejoramiento de infraestructura en el marco del Proyecto de Educación Rural.	150	0	51	70	96	100%	98%	Educacion
		Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	20	41	60	20	132	100%	100%	Educacion

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Calidad y Pertinencia Educativa	Vincular a 1.682 docentes, directivos, docentes y maestros tutores a la Estrategia de Formación Situada e incorporarlos en las Estrategias Pedagógicas en el Aula.	1.682	409	664	309	666	100%	100%	Educacion
		Mejorar resultados en un 25% de los estudiantes evaluados en Pruebas Saber 2012, comparados con los resultados de las Pruebas Saber 3º y 5º, en la aplicación 2014.	25%	0%	0%	0%	0%	-	0%	Educacion
		Vincular 151.000 estudiantes y docentes a la implementación del Plan Nacional de Lectura y Escritura, al Concurso Nacional de Cuento y/o a las estrategias adoptadas por la Secretaría de Educación para el fortalecimiento de la competencia comunicativa.	151.000	20.000	125.000	3.000	145.244	100%	100%	Educacion
		Orientar y asistir 278 establecimientos educativos en la ejecución y evaluación de las rutas de mejoramiento institucional y en el desarrollo de trabajo con padres de familia.	278	50	278	278	278	100%	100%	Educacion
		Apoyar a 50 establecimientos educativos en la implementación de estrategias de uso pedagógico del tiempo escolar (jornadas complementarias y extendidas).	50	55	54	10	154	100%	100%	Educacion
		Capacitar 1.556 directivos docentes y docentes en la formulación de Planes de Mejoramiento Institucional (PMI) y de aula, así como en el diseño de pruebas de evaluación del aprendizaje por competencias para el mejoramiento de la calidad.	1.556	1.556	1.556	33	1.556	100%	100%	Educacion
		Apoyar a 278 establecimientos educativos en acciones de mejoramiento de la gestión académica enmarcadas en el PMI y en el Plan de Apoyo al Mejoramiento Educativo (PAM).	278	278	126	100	278	100%	100%	Educacion
	Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo	Apoyar, en 278 establecimientos educativos, la oferta educativa organizada, el estudio técnico de cálculo de la planta docente y directivo docente, y el registro y la actualización en el sistema humano.	278	278	278	278	278	100%	100%	Educacion
	Formación Artística y Cultural en el Departamento	Dotar y fortalecer 10 bandas de música estudiantiles en el departamento, de conformidad con la Ordenanza 007 del 16 de marzo de 1999.	10	0	12	0	0	-	100%	Cultura
	Deporte estudiantil y formativo	Apoyar la creación y/o renovación de 60 escuelas de formación deportiva para atender a niños y jóvenes con enfoque diferencial etnocultural.	60	11	21	15	13	87%	75%	Indersantander
		Mantener la participación cada año de 131.250 estudiantes en los juegos escolares e intercolegiados, desde la fase intramural, en los ámbitos municipal y departamental, con miras a la participación nacional.	131.250	131.250	90.000	131.250	107.000	82%	63%	Indersantander
		Participar cada año con 300 estudiantes deportistas en eventos del sector educativo en los niveles zonal, nacional e internacional.	300	300	395	300	395	100%	91%	Indersantander
		Capacitar a 900 profesionales y/o docentes de los programas de educación física en los niveles de preescolar, primaria y secundaria.	900	0	300	600	0	0%	33%	Indersantander

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Ampliación de cobertura y mejoramiento de sistemas del sector agua potable y saneamiento básico	Apoyar la construcción de 2 acueductos regionales.	2	0	1	0	1	-	100%	Infraestructura
		Construir, mejorar y/o optimizar 50 sistemas de acueducto urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	50	8	24	9	13	100%	90%	Infraestructura
		Construir, optimizar y/o mejorar 32 sistemas de alcantarillado urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	32	3	16	11	19	100%	100%	Infraestructura
		Apoyar la construcción, mejoramiento, optimización ó equipamiento de (10) Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	10	0	10	0	0	-	100%	Infraestructura
LINEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	Disminuir en 6.000 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social el déficit en el Núcleo de Desarrollo Provincial Metropolitano.	-2.500	0	-2.372	-148	-148	100%	100%	Vivienda
		Realizar 1.000 mejoramientos de vivienda tanto rural como urbana en el Departamento.	1.000	472	0	112	112	100%	58%	Vivienda
		Reubicar 300 familias de asentamientos humanos precarios en el Departamento.	300	0	0	150	0	0%	0%	Vivienda
LINEA ESTRATÉGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	El campo santandereano un proyecto de vida	Apoyar a 6.000 familias con el desarrollo de un programa de seguridad alimentaria, bajo un esquema de emprendimiento.	6.000	0	815	310	490	100%	22%	Agricultura
Líneas Estratégicas: 5	Programas: 15	Metas: 49	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 25	Metas Ejecutadas 2013: 43	Metas Programadas: 41	Metas Contratadas 2014: 39	% AVANCE 2014 92,97%	% AVANCE CUATRIENIO 86,12%	

TABLERO DE CONTROL ADOLESCENCIA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Atención a Víctimas	Apoyar a 20 municipios en la gestión humanitaria para prevenir la vinculación de niños y adolescentes en el conflicto armado.	20	0	20	0	0	-	100%	Interior
	Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes	Formular la política pública en el marco de la Estrategia Nacional Integral de Lucha contra la Trata de Personas y tráfico de migrantes de conformidad con la Ley 985 de 2005.	1	1	1	0	0	-	100%	Interior
		Capacitar a 400 personas del departamento en la identificación, prevención y denuncia del delito de trata de personas.	400	0	203	197	400	100%	100%	Interior
	El Futuro es Hoy	Suscribir anualmente un convenio interinstitucional para desarrollar competencias en emprendimiento en adolescentes.	4	0	1	1	5	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	1	0	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Realizar 8 consejos comunales dirigidos a niños y adolescentes.	8	11	2	8	8	100%	100%	Desarrollo
	Juventudes en Serio por Santander	Diseñar y poner en funcionamiento la estrategia integral de protección, prevención, atención y apoyo a jóvenes embarazadas, si a la vida	1	0	1	0	0	100%	100%	Desarrollo
	Fomento de Oportunidades para las Mujeres	Promover la creación de un centro integral para la prevención, atención y protección de todas las formas de violencia contra la mujer.	1	0%	30%	100%	100%	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar y desarrollar una estrategia intersectorial con el fin de que se reconozcan y reparen los derechos de las mujeres víctimas de todo tipo de violencia.	1	0%	25%	75%	75%	100%	100%	Desarrollo
	Para la Inclusión Social	Promover en los 87 municipios de Santander el reconocimiento y la garantía de los derechos a la población LGTBI.	87	0	13	30	20	67%	38%	Desarrollo
	Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander	Atender a 120 menores infractores y contraventores de la Ley Penal en el Departamento de Santander.	120	30	30	30	150	100%	100%	Interior
	Apoyar la construcción y puesta en operación del Centro de Atención Especializado (CAE) para adolescentes vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%	Interior	

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud	Lograr tener 7 ESE con la estrategia de servicios amigables en el cuatrienio.	7	12	3	0	0	-	100%	Salud
	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Implementar en 20 municipios la estrategia de prevención, mitigación y superación en sustancias psicoactivas.	20	0	87	6	6	100%	100%	Salud
		Incluir en 2 contratos de atención en salud mental la prestación de servicios a personas jóvenes adictas al consumo de sustancias psicoactivas, con enfoque diferencial étnico y cultural.	2	0	0	1	1	100%	50%	Salud
		Implementar en 20 municipios las redes de apoyo en salud mental.	20	0	87	1	1	100%	100%	Salud
		Aumentar en 1 punto el porcentaje de nacidos vivos con 4 o más controles prenatales.	1%	99%	90%	90%	92%	100%	100%	Salud
	Diminución de Brechas en Acceso y Permanencia	Incrementar la matrícula de educación básica secundaria en 1.000 cupos escolares, en el cuatrienio.	1.000	0	0	500	0	0%	0%	Educación
		Incrementar la matrícula en educación media en 2.000 cupos escolares en el cuatrienio.	2.000	0	0	1.000	0	0%	0%	Educación
		Acompañar y mejorar los ambientes de aprendizaje en 50 establecimientos educativos de bajo logro, según resultados de las Pruebas Saber 5º, 9º y 11.	50	50	73	10	77	100%	100%	Educación
		Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	20	41	60	20	132	100%	100%	Educación
	Comunicación del Gobierno con la Comunidad	Brindar complementos educativos al 100% de los estudiantes víctimas del conflicto, matriculados en los establecimientos educativos públicos	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Educación
		Sensibilizar y formar a 600 profesores y directivos docentes de municipios priorizados en Santander en pedagogía de DDHH, reconciliación, prevención de reclutamiento forzado y atención de niños y jóvenes víctimas del conflicto.	600	0	0	300	350	100%	58%	Educación
	Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo	Apoyar, en 278 establecimientos educativos, la oferta educativa organizada, el estudio técnico de cálculo de la planta docente y directivo docente, y el registro y la actualización en el sistema humano.	278	278	278	278	278	100%	100%	Educación
	Líneas Estratégicas: 2	Programas: 12	Metas: 24	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 8	Metas Ejecutadas 2013: 18	Metas Programadas: 20	Metas Contratadas 2014: 17	% AVANCE 2014 84,13%	% AVANCE CUATRIENIO 81,09%

TABLERO DE CONTROL JUVENTUDES

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	El Futuro es Hoy	Diseñar, formular, implementar y evaluar la política pública de infancia y adolescencia del Departamento, con enfoque diferencial, de género y etno-cultural.	1	0	25%	75%	75%	100%	100%	Desarrollo
		Brindar asistencia técnica a los 87 municipios en la formulación de la Política Pública de Infancia y Adolescencia.	87	87	54	33	87	100%	100%	Desarrollo
		Promover la inclusión y participación de los niños y adolescentes en los 87 Consejos Municipales de Política Social.	87	87	46	87	87	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	1	0	1	1	1,00	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	1	1	1	1	1,00	100%	100%	Desarrollo
		Suscribir anualmente un convenio interinstitucional para desarrollar competencias en emprendimiento en adolescentes.	4	0	1	1	5	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia interinstitucional dirigida a niños y adolescentes habitantes de la calle para rescatarlos.	1	0	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Realizar 8 consejos comunales dirigidos a niños y adolescentes.	8	11	2	8	8	100%	100%	Desarrollo
		Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	1	0	0	0	0	-	0%	Desarrollo
		Beneficiar a 30.000 niños y adolescentes de Santander con incentivos y/o actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas	30.000	60	5.000	24.740	32.016	100%	100%	Desarrollo
	Juventudes en Serio por Santander	Adoptar e implementar la Política Pública Departamental de Juventud con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural	1	1	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Elaborar una Agenda Departamental para la Prosperidad de las Juventudes en Serio por Santander, que permita promover la creación y fortalecimiento de los Consejos Municipales de Juventud.	1	1	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Crear y poner en funcionamiento el Sistema Departamental de Juventud, como espacio de concertación interinstitucional.	1	1	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Crear y poner en funcionamiento la escuela de formación política, de liderazgo y empresa para los jóvenes rurales y urbanos del Departamento.	5.000	0	0,00	0	0	-	0%	Desarrollo
		Realizar 4 Ferias de Emprendimiento y Cultura para Jóvenes en Serio por Santander.	4	1	2	1	3	100%	100%	Desarrollo
		Apoyar a 1.500 jóvenes en la organización y/o participación de eventos artísticos, culturales, deportivos, académicos en los ámbitos regional, nacional e internacional.	1.500	11.500	1.500	1.500	1.500	100%	100%	Desarrollo
		Beneficiar a 10.000 jóvenes, identificados con la Tarjeta Joven, con incentivos educativos, de movilidad, vivienda, salud, cultura, deporte, turismo, empleo, según sus condiciones socioculturales.	10.000	0	3.350	4.000	4.000	100%	74%	Desarrollo
		Conformar y/o fortalecer 27 mecanismos de participación juvenil en el departamento de Santander	27	0	0	27	27	100%	100%	Desarrollo

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Juventudes en Serio por Santander	Diseñar una estrategia para la aplicación de la Ley del Primer Empleo en coordinación con el sector empresarial de Santander.	1	1	24%	30%	46%	100%	100%	Desarrollo
		Crear un espacio de televisión regional para promocionar la temática de juventud en el departamento, con la participación de las administraciones municipales.	1	0	50%	50%	50%	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar y poner en funcionamiento la estrategia integral de protección, prevención, atención y apoyo a jóvenes embarazadas, Si a la Vida.	1	0	1	0	0	100%	100%	Desarrollo
		Apoyar el ingreso y la permanencia de 5.000 jóvenes santandereanos a la formación profesional, postgrado, técnica y tecnológica.	5.000	1.620	1.572	1.200	1.363	100,00%	91,10%	IDESAN
	Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander	Atender a 120 menores infractores y contraventores de la Ley Penal en el Departamento de Santander.	120	30	30	30	150	100%	100%	Interior
		Apoyar la construcción y puesta en operación del Centro de Atención Especializado (CAE) para adolescentes vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%	Interior
	En el campo me quedo	Apoyar 8 planes de negocios para jóvenes de las áreas rurales.	8	1	3	4	50	100%	100%	Agricultura
		Apoyar el desarrollo de 20 programas, proyectos y emprendimientos para jóvenes y mujeres rurales en el marco de la estructura productiva familiar.	20	0	11	2	3	100%	70%	Agricultura
		Apoyar 32 Planes Educativos Institucionales (PEI) mediante la elaboración y ejecución de proyectos productivos agropecuarios, agroindustriales y ambientales.	22	0	0	22	0	0%	0%	Agricultura
	LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Incluir en 2 contratos de atención en salud mental la prestación de servicios a personas jóvenes adictas al consumo de sustancias psicoactivas, con enfoque diferencial étnico y cultural	2	0	0	1	1	100%	50%
LÍNEA ESTRATÉGICA CONECTADO	Santandereanos en TIC.	Conformar una red departamental de reacondicionamiento de computadores y manejo ambiental de residuos tecnológicos, que contribuya a la formación profesional y a la inclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad.	1	0	0	0	0	-	0%	TIC
Líneas Estratégicas 3	Programas: 6	Metas: 29	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 14	Metas Ejecutadas 2013: 22	Metas Programadas: 25	Metas Contratadas 2014: 23	% AVANCE 2014 92,31%	% AVANCE CUATRIENIO 78,78%	

TABLERO DE CONTROL PRIMERA INFANCIA Y ADOLESCENCIA

LÍNEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Atención a Víctimas	Apoyar a 20 municipios en la gestión humanitaria para prevenir la vinculación de niños y adolescentes en el conflicto armado.	20	0	20	0	0	-	100%	Interior
	Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes	Formular la política pública en el marco de la Estrategia Nacional Integral de Lucha contra la Trata de Personas y tráfico de migrantes de conformidad con la Ley 985 de 2005.	1	1	1	0	0	-	100%	Interior
		Capacitar a 400 personas del departamento en la identificación, prevención y denuncia del delito de trata de personas.	400	0	203	197	400	100%	100%	Interior
	El Futuro es Hoy	Suscribir anualmente un convenio interinstitucional para desarrollar competencias en emprendimiento en adolescentes.	4	0	1	1	5	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	1	0	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Realizar 8 consejos comunales dirigidos a niños y adolescentes.	8	11	2	8	8	100%	100%	Desarrollo
		Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	1	0	0	0	0	-	0%	Desarrollo
		Diseñar, formular, implementar y evaluar la política pública de infancia y adolescencia del Departamento, con enfoque diferencial de género y etno-cultural.	1	0,00%	25,00%	75,00%	75,00%	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	100%	100%	Desarrollo
		Promover la inclusión y participación de los niños y adolescentes en los 87 Consejos Municipales de Política Social.	4	1	2	1	3	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia interinstitucional dirigida a niños y adolescentes habitantes de la calle para rescatarlos.	1	1	0	0	0	100%	100%	Desarrollo
	Juventudes en Serio por Santander	Diseñar y poner en funcionamiento la estrategia integral de protección, prevención, atención y apoyo a jóvenes embarazadas, si a la vida	1	0	1	0	0	100%	100%	Desarrollo
	Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Desarrollar una estrategia intersectorial de prevención de violencia intrafamiliar en el Departamento.	1	0,00%	40,00%	100,00%	100,00%	100%	100%	Desarrollo
		Realizar un programa anual familiar de formación cultural para el desarrollo integral de los niños de 0 a 6 años.	4	1	1	1	1	100%	75%	Desarrollo
		Beneficiar a 50 familias víctimas de violencia intrafamiliar con el desarrollo de una experiencia piloto de intervención psicosocial.	16	1	4	4	4	100%	56%	Desarrollo

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Diseñar, Formular y ejecutar la política pública de apoyo y fortalecimiento de la familia, con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural.	1	0	25%	75%	75%	100%	100%	Desarrollo
		Vincular a 200 familias a un proceso de formación integral que incluya aspectos psíquicos, morales, espirituales, afectivos, éticos y de valores en el Departamento.	4	0	0	2	1	50%	25%	Desarrollo
		Realizar 8 encuentros generacionales que promuevan el equilibrio entre la vida laboral y familiar en el Departamento.	1	0	1	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Apoyar la implementación de la Estrategia Red Unidos en el Departamento de Santander.	1	1	1	1	1	100%	75%	Interior
	Fomento de Oportunidades para las Mujeres	Promover la creación de un centro integral para la prevención, atención y protección de todas las formas de violencia contra la mujer.	1	0	0	1	1	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar y desarrollar una estrategia intersectorial con el fin de que se reconozcan y reparen los derechos de las mujeres víctimas de todo tipo de violencia.	1	0	0	1	1	100%	100%	Desarrollo
	Para la Inclusión Social	Promover en los 87 municipios de Santander el reconocimiento y la garantía de los derechos a la población LGTBI.	87	0	13	30	20	67%	38%	Desarrollo
	Prevención, Protección y Promoción de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario	Formular, implementar y hacer seguimiento del Plan de Acción Departamental para la Promoción, Prevención y Protección de DDHH y DIH.	1	1	0	0	0	-	100%	Interior
	Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander	Atender a 120 menores infractores y contraventores de la Ley Penal en el Departamento de Santander.	120	30	30	30	150	100%	100%	Interior
		Apoyar la construcción y puesta en operación del Centro de Atención Especializado (CAE) para adolescentes vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0	0%	0%	Interior
Santander Diverso y Participativo	Diseñar e implementar una estrategia de promoción y respeto a la diversidad cultural, étnica, de orientación sexual, género, religión, discapacidad y ciclo vital en el Departamento.	9	0	0	1	0	60%	3%	Interior	

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora	
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Universalidad y Nivelación: Derechos Para Todos, Un Solo Ciudadano	Aumentar en 10,1% la cobertura de aseguramiento en salud en el cuatrienio.	6800,00%	0,00%	0,00%	6800,00%	6800,00%	100%	100%	Salud	
	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Favorecer el desarrollo de la estrategia AIEPI clínico en 12 IPS públicas para niños < de 5 años dentro de su contexto étnico cultural.	12	0	18	0	0	-	100%	Salud	
		Desarrollar la estrategia Santander Te Quiero para la atención en la Secretaría de Salud de la población infantil, joven y adulta, de los niveles 1,2 y 3 del SISBEN.	1	0	0	1	1	100%	25%	Salud	
		Lograr tener 7 ESE con la estrategia de servicios amigables en el cuatrienio.	7	12	3	0	0	-	100%	Salud	
	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Mantener en 0,09 la mortalidad por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) en menores de 1 año.	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	100%	75%	Salud
		Disminuir a 0,08 la tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda (IRA) en menores de 1 año.	0,08	0,02	0,08	0,02	0,26	100%	100%	Salud	
		Mantener en 7,61 el porcentaje de bajo peso al nacer en niños a términos.	7,61	7,61	7,61	7,61	3,51	46%	62%	Salud	
		Mantener igual o menor de 0,02 la mortalidad por EDA en menores de 5 años.	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	100%	75%	Salud	
		Disminuir a 0,03 la tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años.	0,03	0,12	0,03	0,01	0,03	100%	100%	Salud	
		Reducir en un punto el porcentaje de desnutrición global en niños menores de 5 años.	1,00%	0,25%	0,03%	0,25%	1,06%	100%	100%	Salud	
		Mantener al 96% de los niños menores de un año con esquema completo de DPT durante el cuatrienio.	96,00%	96,00%	88,00%	96,00%	96,00%	100%	73%	Salud	
		Mantener al 96% de los niños de un año con esquemas completos para triple viral durante el cuatrienio.	96,00%	96,00%	89,00%	96,00%	96,00%	100%	73%	Salud	
		Aumentar en 1 punto el porcentaje de nacidos vivos con 4 o más controles prenatales.	1,00%	99,00%	90,00%	90,00%	92,00%	100%	100%	Salud	
		Capacitar a 200 personas pertenecientes a grupos étnicos en el desarrollo de la estrategia (AIEPI) para la promoción de la Secretaría de Salud y prevención de enfermedades prevalentes en niños menores de 5 años.	200	0	0	100	90	90%	45%	Salud	
		Realizar 2 estudios sobre la situación nutricional de la población infantil en Santander.	1	0	1	1	1	100%	100%	Salud	
		Implementar en 20 municipios la estrategia de prevención, mitigación y superación en sustancias psicoactivas.	2	0	2	0	0	-	100%	Salud	
		Implementar en 20 municipios las redes de apoyo en salud mental.	1	0	0	0	0	-	0%	Salud	
	Incluir en 2 contratos de atención en salud mental la prestación de servicios a personas jóvenes adictas al consumo de sustancias psicoactivas, con enfoque diferencial étnico y cultural.	2	0	0	1	1	100%	50%	Salud		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora	
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Disminución de brechas en acceso y permanencia	Incrementar la matrícula de preescolar en 1.000 cupos escolares en el cuatrienio.	1.000	13.543	0	0	0	-	100%	Educacion	
		Identificar y registrar el 100% de niños atendidos en Primera Infancia y asegurar su tránsito al preescolar.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Educacion
		Gestionar ante el Ministerio de Educación Nacional (MEN) la construcción de 6 ambientes educativos especializados para la atención integral de Primera Infancia.	6	0	5	1	2	100%	100%	100%	Educacion
		Articular en 82 municipios no certificados las experiencias de atención de Primera Infancia con el nivel preescolar.	82	82	46	20	26	100%	100%	100%	Educacion
		Identificar en 278 establecimientos educativos los principales problemas que afectan el acceso y la permanencia de los estudiantes.	1.682	409	664	309	666	100%	100%	100%	Educacion
		Mantener la matrícula de 78.093 estudiantes en básica primaria, en el cuatrienio.	0	0	0	0	0	-	0%	0%	Educacion
		Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	1	0	1	0	0	0%	70%	70%	Educacion
		Beneficiar con enfoque diferencial a 150.000 estudiantes de los grados 0º a 11º, con algún servicio complementario de la canasta escolar, (alimentación y transporte escolar) durante el cuatrienio.	1.556	1.556	1.556	33	1.556	100%	100%	100%	Educacion
		Apoyar 128 establecimientos educativos con dotaciones: laboratorios, material didáctico interactivo, equipos de apoyo pedagógico innovador, material de lectura y consulta, mobiliario y computadores para los niveles de preescolar a media.	100	31	11	29	25	86%	67%	67%	Educacion
		Beneficiar a 178 establecimientos educativos con proyectos de construcción, remodelación, ampliación y adecuación de la infraestructura física.	332	50	70	83	84	100%	61%	61%	Educacion
		Acompañar 82 municipios en la realización de jornadas de ubicación, identificación y registro de población escolar por fuera del sistema educativo, proyección de cupos y definición de estrategias para la ampliación o continuidad de la oferta.	228	110	110	5	17	100%	100%	100%	Educacion
		Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	516	129	0	194	390	100%	100%	100%	Educacion
		Apoyar 150 experiencias de modelos educativos flexibles con dotación, formación docente, mejoramiento de infraestructura en el marco del Proyecto de Educación Rural.	1	0	1	0	0	60%	65%	65%	Educacion
		Incrementar la matrícula de educación básica secundaria en 1.000 cupos escolares, en el cuatrienio.	1.000	0	0	500	0	0%	0%	0%	Educación
Incrementar la matrícula en educación media en 2.000 cupos escolares en el cuatrienio.	2.000	0	0	1.000	0	0%	0%	0%	Educación		
Acompañar y mejorar los ambientes de aprendizaje en 50 establecimientos educativos de bajo logro, según resultados de las Pruebas Saber 5º, 9º y 11.	50	50	73	10	77	100%	100%	100%	Educación		

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Calidad y Pertinencia Educativa	Vincular a 1.682 docentes, directivos, docentes y maestros tutores a la Estrategia de Formación Situada e incorporarlos en las Estrategias Pedagógicas en el Aula.	1	0	0	1	0	60%	30%	Educación
		Mejorar resultados en un 25% de los estudiantes evaluados en Pruebas Saber 2012, comparados con los resultados de las Pruebas Saber 3º y 5º, en la aplicación 2014.	500%	100%	600%	100%	900%	100%	100%	Educación
		Vincular 151.000 estudiantes y docentes a la implementación del Plan Nacional de Lectura y Escritura, al Concurso Nacional de Cuento y/o a las estrategias adoptadas por la Secretaría de Educación para el fortalecimiento de la competencia comunicativa.	278	80	80	59	100	100%	94%	Educación
		Orientar y asistir 278 establecimientos educativos en la ejecución y evaluación de las rutas de mejoramiento institucional y en el desarrollo de trabajo con padres de familia.	278	278	278	278	278	100%	100%	Educación
		Apoyar a 50 establecimientos educativos en la implementación de estrategias de uso pedagógico del tiempo escolar (jornadas complementarias y extendidas).	278	278	278	278	278	100%	100%	Educación
		Capacitar 1.556 directivos docentes y docentes en la formulación de Planes de Mejoramiento Institucional (PMI) y de aula, así como en el diseño de pruebas de evaluación del aprendizaje por competencias para el mejoramiento de la calidad.	278	40	278	278	278	100%	100%	Educación
	Calidad y Pertinencia Educativa	Apoyar a 278 establecimientos educativos en acciones de mejoramiento de la gestión académica enmarcadas en el PMI y en el Plan de Apoyo al Mejoramiento Educativo (PAM).	1	0	0	1	1	100%	75%	Educación
	Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo	Apoyar, en 278 establecimientos educativos, la oferta educativa organizada, el estudio técnico de cálculo de la planta docente y directivo docente, y el registro y la actualización en el sistema humano.	278	278	126	100	278	100%	100%	Educación
	Comunicación del Gobierno con la Comunidad	Brindar complementos educativos al 100% de los estudiantes víctimas del conflicto, matriculados en los establecimientos educativos públicos	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Educación
		Sensibilizar y formar a 600 profesores y directivos docentes de municipios priorizados en Santander en pedagogía de DDHH, reconciliación, prevención de reclutamiento forzado y atención de niños y jóvenes víctimas del conflicto.	600	0	0	300	350	100%	58%	Educación
	Formación Artística y Cultural en el Departamento	Dotar y fortalecer 10 bandas de música estudiantiles en el departamento, de conformidad con la Ordenanza 007 del 16 de marzo de 1999.	1	0	0	1	0	0%	0%	Cultura
	Deporte estudiantil y formativo	Apoyar la creación y/o renovación de 60 escuelas de formación deportiva para atender a niños y jóvenes con enfoque diferencial <u>etnocultural</u> .	60	11	21	15	13	87%	75%	Indersantander
		Mantener la participación cada año de 131.250 estudiantes en los juegos escolares e intercolegiados, desde la fase intramural, en los ámbitos municipal y departamental, con miras a la <u>participación nacional</u> .	131.250	131.250	90.000	131.250	107.000	82%	63%	Indersantander
		Participar cada año con 300 estudiantes deportistas en eventos del sector educativo en los niveles zonal, nacional e <u>internacional</u> .	300	300	395	300	395	100%	91%	Indersantander
Capacitar a 900 profesionales y/o docentes de los programas de educación física en los niveles de preescolar, primaria y <u>secundaria</u> .		900	0	300	600	0	0%	33%	Indersantander	

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Ampliación de cobertura y mejoramiento de sistemas del sector agua potable y saneamiento básico	Apoyar la construcción de 2 acueductos regionales.	4	0	1	1	0	0%	25%	Infraestructura
		Construir, mejorar y/o optimizar 50 sistemas de acueducto urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	65	8	39	11	12	100%	91%	Infraestructura
		Construir, optimizar y/o mejorar 32 sistemas de alcantarillado urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	1	0	2	0	0	-	100%	Infraestructura
		Apoyar la construcción, mejoramiento, optimización ó equipamiento de (10) Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	4	5	30	1	25	100%	100%	Infraestructura
LÍNEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO	Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	Disminuir en 6.000 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social el déficit en el Núcleo de Desarrollo Provincial Metropolitano.	-2.500	0	-2.372	-148	-148	100%	100%	Vivienda
		Realizar 1.000 mejoramientos de vivienda tanto rural como urbana en el Departamento.	1.000	472	0	112	112	100%	58%	Vivienda
		Reubicar 300 familias de asentamientos humanos precarios en el Departamento.	300	0	0	150	0	0%	0%	Vivienda
LÍNEA ESTRATÉGICA COMPETITIVO Y GLOBAL	El campo santandereano un proyecto de vida	Apoyar a 6.000 familias con el desarrollo de un programa de seguridad alimentaria, bajo un esquema de emprendimiento.	6.000	0	815	310	490	100%	22%	Agricultura
Líneas Estratégicas: 5	Programas: 22	Metas: 83	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 42	Metas Ejecutadas 2013: 58	Metas Programadas: 68	Metas Contratadas 2014: 59	% AVANCE 2014 84,54%	% AVANCE CUATRIENIO 75,04%	

TABLERO DE CONTROL SANEAMIENTO BÁSICO

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE	Ampliación de cobertura y mejoramiento de sistemas del sector agua potable y saneamiento básico	Apoyar la construcción de 2 acueductos regionales.	2	0	1	0	1	-	100%	Infraestructura
		Construir, mejorar y/o optimizar 50 sistemas de acueducto urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	50	8	24	9	13	100%	90%	Infraestructura
		Construir, optimizar y/o mejorar 32 sistemas de alcantarillado urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	32	3	16	11	19	100%	100%	Infraestructura
		Apoyar la construcción, mejoramiento, optimización y equipamiento de (10) Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	10	0	10	0	0	-	100%	Infraestructura
	Mejor disposición de los Residuos Sólidos	Apoyar la actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIR) en 20 o más municipios del Departamento.	20	2	30	0	0	-	100%	Infraestructura
		Apoyar a 3 municipios y/o entidades prestadoras en el manejo, tratamiento, transformación y disposición de residuos sólidos.	3	1	2	0	0	-	100%	Infraestructura
		Construir, mejorar, optimizar y equipar 3 Plantas Transformadores de Residuos sólidos.	3	0	2	0	0	-	67%	Infraestructura
	Asistencia técnica y equipamiento para mejorar la calidad del agua	Capacitar, asesorar y orientar a 30 entidades administradoras de servicios públicos domiciliarios (empresas y/o municipios) en áreas legales, técnicas, administrativas y comerciales.	30	10	30	0	0	-	100%	Infraestructura
		Adquirir 20 equipos de laboratorio para el muestreo, diagnóstico y cuantificación de la calidad y cantidad del agua.	20	0	13	3	4	100%	85%	Infraestructura
		Realizar en 40 acueductos el diagnóstico de la calidad del agua tanto en la fuente como en el punto final de tratamiento y/o entrega del suscriptor.	40	10	30	0	0	-	100%	Infraestructura
Líneas Estratégicas: 1	Programas: 3	Metas: 10	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 6	Metas Ejecutadas 2013: 10	Metas Programadas: 3	Metas Contratadas 2014: 3	% AVANCE 2014 100,00%	% AVANCE CUATRIENIO 94,17%	

TABLERO DE CONTROL POBLACIÓN DISCAPACITADA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora	
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Atención a Víctimas	Apoyar 4 proyectos integrales que permitan la reintegración social a personas en condición de discapacidad víctimas del conflicto armado en Santander.	4	0	0	2	0	0%	0%	Interior	
	El Futuro es Hoy	Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	1	0	0	0	0	-	0%	Desarrollo	
	Reconocimiento y Visibilización de la Población en Condición de Discapacidad	Adaptar y adoptar la política pública Departamental de la población en condición de discapacidad y la formulación del Plan Decenal para los 87 municipios	1	0	0	0	0	0	-	17%	Desarrollo
		Organizar y realizar dos encuentros bianuales de la Red Nacional de Discapacidad, que fortalezcan la red Departamental de Inclusión de las Personas con Discapacidad.	4	0	1	1	0	0%	25%	Desarrollo	
		Crear y poner en funcionamiento un centro piloto de atención a la población con y en situación de discapacidad en Santander.	1	0	0	0	0	0	-	0%	Salud
		Apoyar con incentivos a 1.500 personas en condición de discapacidad, según su situación socioeconómica, física y cultural.	1.500	0	481	1.500	2.072	100%	100%	Desarrollo	
		Realizar 1 taller, por Núcleo de Desarrollo Provincial, de sensibilización y motivación para la eliminación de todas las formas de discriminación contra las personas en situación de discapacidad y con enfoque diferencial y etno-cultural.	8	0	1	0	0	0	-	13%	Desarrollo
		Apoyar y fortalecer a 16 organizaciones establecidas en beneficio de y para la población en condición de discapacidad	16	0	25	24	24	100%	100%	Desarrollo	
		Apoyar 10 iniciativas empresariales y empresas que vinculen personas en situación de discapacidad del Departamento.	10	0	3	10	16	100%	100%	Desarrollo	
		Realizar 8 encuentros en los Núcleos de Desarrollo Provincial sobre experiencias exitosas desarrolladas por personas en condición de discapacidad.	8	1	0	0	0	0	-	13%	Desarrollo

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Disminución de brechas en acceso y permanencia	Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	20	41	60	20	132	100%	100%	Educación
		Resignificar en 45 establecimientos educativos el (PEI) para la atención educativa pertinente a población diversa (étnicos, afrocolombianos, indígenas, discapacitados, población vulnerable y víctimas del conflicto armado).	45	12	18	10	132	100%	100%	Educación
	Deporte Asociado	Mantener la participación de 427 deportistas en XIX Juegos Nacionales e III Paralímpicos Nacionales 2012.	427	427	0	0	0	-	100%	Indersantander
		Realizar 3 juegos paralímpicos departamentales.	3	0	1	1	1	100%	67%	Indersantander
	Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Implementar Unidades Generadoras de Datos (UGD) en los 87 municipios del departamento para caracterizar la población con discapacidad en el Departamento.	87	0	24	27	21	78%	52%	Salud
		Elaborar, adoptar y adaptar en 15 IPS públicas las guías técnicas y rutas de atención para la atención en rehabilitación integral por tipo de discapacidad.	15	0	4	4	1	25%	33%	Salud
Fortalecimiento del Sistema de Cultura e Investigación Cultural del Departamento	Visibilizar a 5 grupos poblacionales a través de la difusión, promoción y fortalecimiento de su identidad cultural en su diversidad: indígenas u'wa; comunidades Rom, afrocolombiano, LGTBI y en condición de discapacidad del departamento.	5	0	3	1	1	100%	80%	Cultura	
LÍNEA ESTRATÉGICA CONECTADO	Santandereanos en TIC.	Incentivar el desarrollo de 5 proyectos de integración de las nuevas tecnologías para atender la población con y en situación de discapacidad con inclusión digital.	5	0	3	2	2	100%	100%	TIC
Lineas Estratégicas: 3	Programas: 7	Metas: 17	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 4	Metas Ejecutadas 2013: 11	Metas Programadas: 11	Metas Contratadas 2014: 9	% AVANCE 2014 89,20%	% AVANCE CUATRIENIO 76,75%	

TABLERO DE CONTROL POBLACIÓN MUJER Y EQUIDAD DE GÉNERO

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Fomento de Oportunidades para las Mujeres	Promover la creación de un centro integral para la prevención, atención y protección de todas las formas de violencia contra la mujer.	1	0	30%	100%	100%	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar y desarrollar una estrategia intersectorial con el fin de que se reconozcan y reparen los derechos de las mujeres víctimas de todo tipo de violencia.	1	0	25%	75%	75%	100%	100%	Desarrollo
		Apoyar anualmente la Carrera Atlética de la Mujer para rechazar la violencia basada en género.	4	1	1	1	1	100%	75%	Desarrollo
		Apoyar logísticamente 4 reuniones anuales del Consejo Consultivo de mujeres	16	1	4	4	4	100%	56%	Desarrollo
		Promover la creación de 4 centros de desarrollo empresarial para las mujeres que ofrezca servicios integrales con enfoque diferencial.	4	0	0	2	1	50%	25%	Desarrollo
		Desarrollar una estrategia que permita reconocer y apoyar experiencias exitosas de las mujeres santandereanas con enfoque diferencial.	1	0	50%	50%	50%	100%	100%	Desarrollo
		Promover anualmente una campaña de sensibilización con los gremios y empresarios que permita dar aplicabilidad al artículo 23 de la Ley 1257 de 2008	4	1	1	1	1	100%	75%	Desarrollo
		Realizar anualmente un taller de formación en ciudadanía y democracia y participación, que permita potencializar la vinculación de las mujeres a cargos públicos y de elección popular, con enfoque diferencial y étnico cultural.	4	1	1	1	1	100%	75%	Desarrollo
		Apoyar de manera integral a 226 madres comunitarias del Departamento, con enfoque diferencial y étnico cultural.	226	0	226	336	336	100%	100%	Desarrollo
		Fortalecer 6 redes y organizaciones de mujeres presentes en el Departamento.	6	0	2	2	1	50%	50%	Desarrollo

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Institucionalización de la Política Pública de Mujer y Género en Santander	Promover en los 87 municipios la adopción de la Política Pública de Mujer y Equidad de Género por ciclo vital y enfoque diferencial	87	87	50	87	87	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar para el periodo de gobierno una estrategia integral para la difusión y reconocimiento de los derechos de las mujeres.	1	0	50%	100%	100%	100%	100%	Desarrollo
		Diseñar e implementar una estrategia, durante el periodo de gobierno, para el cumplimiento de las acciones priorizadas en el Plan de Igualdad de Oportunidades de la Política Pública para la Mujer y Equidad de Género.	1	1	25%	100%	100%	100%	100%	Desarrollo
	En el Campo me Quedo	Apoyar el desarrollo de 20 programas, proyectos y emprendimientos para jóvenes y mujeres rurales en el marco de la estructura productiva familiar.	20	0	11	2	3	100%	70%	Agricultura
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Disminuir en 2 el porcentaje de mujeres de 18 a 69 años que nunca se han hecho la citología.	9%	0%	0%	0%	0%	-	0%	Salud
		Aumentar en un 4% el número de mujeres en edad fértil que conocen que el VIH se transmite de madre a hijo durante la lactancia.	50%	0%	0%	0%	0%	-	0%	Salud
		Incluir en 4 programas de salud sexual y reproductiva, embarazos no deseados en adolescentes; ETS, VIH y SIDA; prevención cáncer de mama y cáncer de cuello uterino, (orientado especialmente a las mujeres en edad fértil y adolescentes); y prevención de cáncer de próstata con enfoque étnico-cultural.	4	0	3	1	2	100%	100%	Salud
LÍNEA ESTRATÉGICA CONECTADO	Santandereanos en TIC.	Apoyar 6 redes de mujeres empresarias del Departamento de Santander en el uso de las TIC.	6	1	6	1	2	100%	100%	TIC
Líneas Estratégicas: 3	Programas: 5	Metas: 18	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 7	Metas Ejecutadas 2013: 15	Metas Programadas: 16	Metas Contratadas 2014: 16	% AVANCE 2014 93,75%	% AVANCE CUATRIENIO 73,68%	

TABLERO DE CONTROL POBLACIÓN EDUCACIÓN SUPERIOR

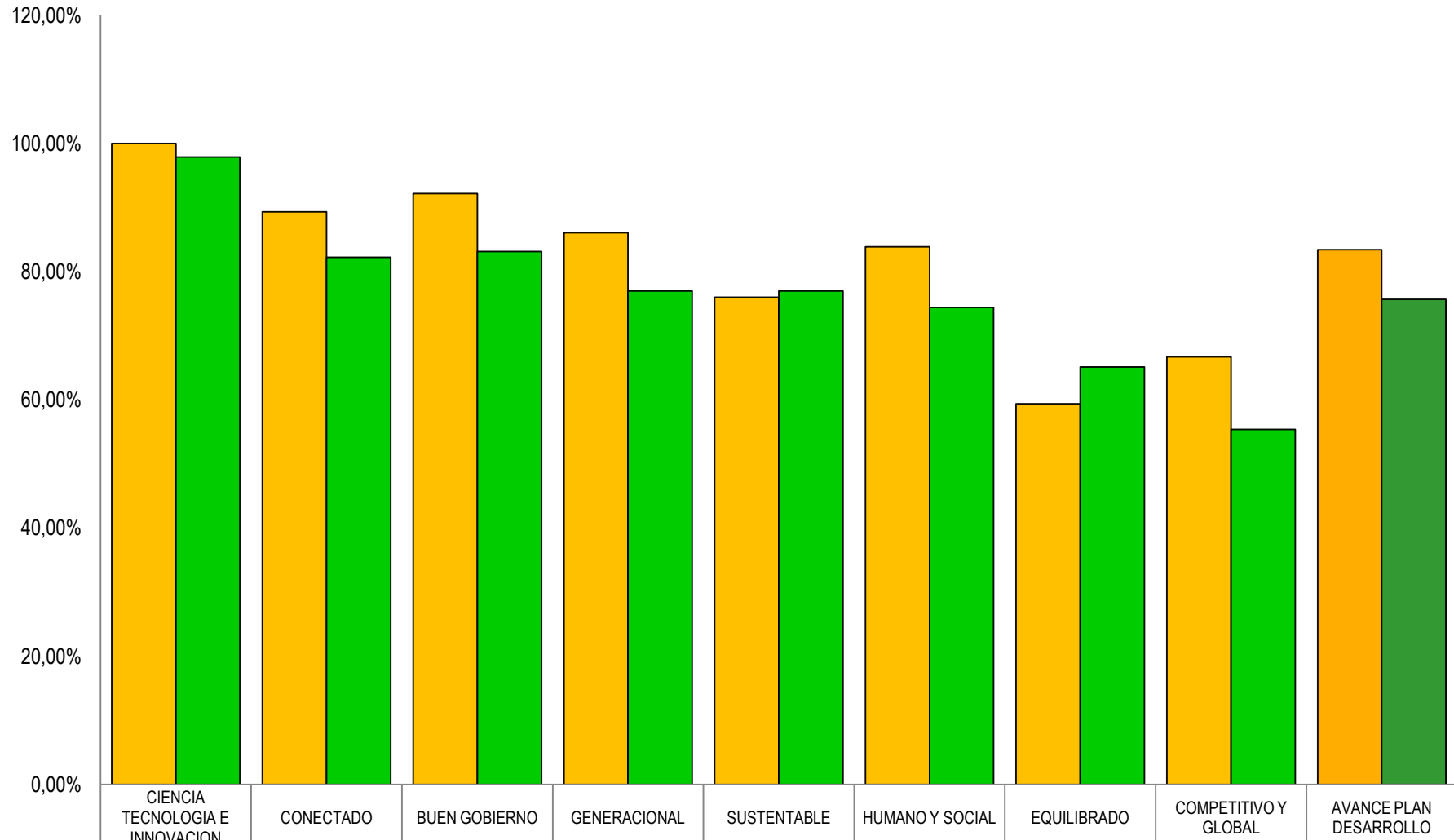
LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO	Dependencia Ejecutora	
LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL	Juventudes en Serio por Santander	Conformar y/o fortalecer 27 mecanismos de participación juvenil en el departamento de Santander.	27	0	0	27	27	100,00%	100,00%	Desarrollo	
		Apoyar el ingreso y la permanencia de 5.000 jóvenes santandereanos a la formación profesional, postgrado, técnica y tecnológica.	5.000	1.620	1.572	1.200	1.363	100,00%	91,10%	IDESAN	
LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL	Apoyo y articulación a la educación superior	Apoyar al 100% de los Centros Regionales de Educación Superior (CERES) en sus procesos de articulación de la Educación Media con la Educación Superior.	100%	0%	25%	50%	50%	100%	75%	Educación	
		Sostener el aporte financiero a la UIS y UNIPAZ e incluir a las UTS con un aporte financiero de 3.500 SMLV a partir del año 2012, y cofinanciar a las tres universidades oficiales que funcionan en el departamento	3	3	8	3	8	100%	100%	Educación	
LÍNEA ESTRATÉGICA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	Talento Humano en Investigación	Apoyar y vincular 400 iniciativas entre semilleros de investigación (Programa ONDAS y similares) y jóvenes investigadores (según definición de Colciencias).	400	0	400	0	0	-	100%	TIC	
		Realizar 10 talleres de formación en investigación.	10	0	10	0	8	-	100%	TIC	
		Promocionar el diseño e implementación de un programa de formación a nivel de maestría y/o doctorado que involucre la ciencia, tecnología e innovación.	1	0	0	1	1	100%	100%	TIC	
		Promocionar y apoyar la formación de 50 personas en pregrado, postgrado, maestrías y doctorados	50	0	11	39	44	100%	100%	TIC	
		Apoyar la movilidad de 10 personas en eventos reconocidos a nivel nacional e internacional que estén relacionadas con ciencia, tecnología e innovación	10	0	28	0	0	-	100%	TIC	
	Ecosistema de Innovación e Investigación Articulada con la Región	Cooperación Nacional e Internacional	Ofrecer créditos educativos a través de IDESAN por 5.000 millones de pesos para programas de pregrado, postgrado (especialización, maestría y doctorado).	5.000	2.706	2.260	765	987	100,00%	100,00%	IDESAN
			Apoyar la publicación y/o divulgación de resultados de 20 investigaciones de ciencia tecnología e innovación en el Departamento de Santander.	20	0	18	2	2	100%	100%	TIC
			Apoyar 10 estudiantes destacados de pregrado, magister, doctorado para desarrollar estancias en empresas y organizaciones de la región.	10	0	4	6	26	100%	100%	TIC
		Apoyar 7 proyectos de investigación, desarrollo o innovación en áreas estratégicas del Departamento de Santander.	7	0	5	2	4	100%	100%	TIC	
		Apoyar 7 proyectos de investigación, desarrollo o innovación en áreas estratégicas del Departamento de Santander.	7	0	5	2	4	100%	100%	TIC	
Cooperación Nacional e Internacional	Gestionar recursos por valor de \$15.000 millones ante organismos nacionales o internacionales de cooperación técnica con el acompañamiento del sector productivo y la academia.	15.000	800	3.280	5.860	6.209	100%	69%	Planeación		
Líneas Estratégicas: 3	Programas: 5	Metas: 14	METAS	Metas Ejecutadas 2012: 4	Metas Ejecutadas 2013: 12	Metas Programadas: 11	Metas Contratadas 2014: 11	% AVANCE 2014	% AVANCE CUATRIENIO		
								100,00%	95,34%		

AVANCE PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL POR LINEA ESTRATEGICA

CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2014

LINEA ESTRATEGICA	AVANCE 2014	AVANCE CUATRIENIO
CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION	100,00%	97,89%
CONECTADO	89,32%	82,23%
BUEN GOBIERNO	92,17%	83,14%
GENERACIONAL	86,06%	76,98%
SUSTENTABLE	76,01%	76,98%
HUMANO Y SOCIAL	83,88%	74,40%
EQUILIBRADO	59,40%	65,13%
COMPETITIVO Y GLOBAL	66,72%	55,40%
AVANCE PLAN DESARROLLO	83,42%	75,67%

Avance Líneas Estratégicas Corte 31 de Diciembre



AVANCE 2014	100,00%	89,32%	92,17%	86,06%	76,01%	83,88%	59,40%	66,72%	83,42%
AVANCE CUATRIENIO	97,89%	82,23%	83,14%	76,98%	76,98%	74,40%	65,13%	55,40%	75,67%

TABLERO DE CONTROL LINEA ESTRATEGICA SANTANDER GENERACIONAL

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Agenda Pública Departamental desde el Consejo Departamental de Política Social (CDPS)	Realizar 16 sesiones del Consejo Departamental de Política Social, con sus mesas temáticas.	16	4	5	4	4	100,00%	90,63%
	Fortalecer el funcionamiento de los 87 Consejos Municipales de Política Social.	87	87	47	87	87		
El Futuro es Hoy	Diseñar, formular, implementar y evaluar la política pública de infancia y adolescencia del Departamento, con enfoque diferencial, de género y etno-cultural.	1	0	0,25	0,75	0,75	100,00%	90,00%
	Brindar asistencia técnica a los 87 municipios en la formulación de la Política Pública de Infancia y Adolescencia.	87	87	54	33	87		
	Promover la inclusión y participación de los niños y adolescentes en los 87 Consejos Municipales de Política Social.	87	87	46	87	87		
	Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	1	0	1	1	1,00		
	Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	1	1	1	1	1,00		
	Suscribir anualmente un convenio interinstitucional para desarrollar competencias en emprendimiento en adolescentes.	4	0	1	1	5		
	Diseñar e implementar una estrategia interinstitucional dirigida a niños y adolescentes habitantes de la calle para rescatarlos.	1	0	1	1	1		
	Realizar 8 consejos comunales dirigidos a niños y adolescentes.	8	11	2	8	8		
	Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	1	0	0	0	0		
	Beneficiar a 30.000 niños y adolescentes de Santander con incentivos y/o actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas	30.000	60	5000	24740	32016		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	Diseñar, Formular y ejecutar la política pública de apoyo y fortalecimiento de la familia, con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural.	1	0	50%	50%	50%	100,00%	84,38%
	Desarrollar una estrategia intersectorial de prevención de violencia intrafamiliar en el Departamento.	1	0	40%	100%	100%		
	Beneficiar a 50 familias víctimas de violencia intrafamiliar con el desarrollo de una experiencia piloto de intervención psicosocial.	50	0	200	100	100		
	Vincular a 200 familias a un proceso de formación integral que incluya aspectos psíquicos, morales, espirituales, afectivos, éticos y de valores en el Departamento.	200	0	200	200	200		
	Realizar 8 encuentros generacionales que promuevan el equilibrio entre la vida laboral y familiar en el Departamento.	8	0	8	8	9		
	Realizar un programa anual familiar de formación cultural para el desarrollo integral de los niños de 0 a 6 años.	4	0	0	0	0		
	Apoyar la implementación de la Estrategia Red Unidos en el Departamento de Santander	1	1	1	1	1		
	Desarrollar y articular una estrategia conjunta entre el departamento y las organizaciones civiles y religiosas que trabajan en pro de la familia como constructora de sociedad y moral de los Santandereanos.	1	0	60%	100%	100%		
Juventudes en Serio por Santander	Adoptar e implementar la Política Pública Departamental de Juventud con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural	1	1	1	1	1	100,00%	88,72%
	Elaborar una Agenda Departamental para la Prosperidad de las Juventudes en Serio por Santander, que permita promover la creación y fortalecimiento de los Consejos Municipales de Juventud.	1	1	1	1	1		
	Crear y poner en funcionamiento el Sistema Departamental de Juventud, como espacio de concertación interinstitucional.	1	1	1	1	1		
	Apoyar la formación política, liderazgo, desarrollo deportivo y empresa; para 5000 jóvenes en los sectores rurales y urbanos del departamento.	5000	0	0%	0	0		
	Realizar 4 Ferias de Emprendimiento y Cultura para Jóvenes en Serio por Santander.	4	1	2	1	3		
	Apoyar a 1.500 jóvenes en la organización y/o participación de eventos artísticos, culturales, deportivos, académicos en los ámbitos regional, nacional e internacional.	1500	11500	1500	1500	1500		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Juventudes en Serio por Santander	Beneficiar a 10.000 jóvenes, identificados con la Tarjeta Joven, con incentivos educativos, de movilidad, vivienda, salud, cultura, deporte, turismo, empleo, según sus condiciones socioculturales.	10000	0	3350	4000	4000	100,00%	94,10%
	Conformar y/o fortalecer 27 mecanismos de participación juvenil en el Departamento de Santander.	27	0	0	27	27		
	Diseñar una estrategia para la aplicación de la Ley del Primer Empleo en coordinación con el sector empresarial de Santander.	1	1	24%	30%	46%		
	Crear un espacio de televisión regional para promocionar la temática de juventud en el departamento, con la participación de las administraciones municipales.	1	0	0,5	0,5	0,5		
	Diseñar y poner en funcionamiento la estrategia integral de protección, prevención, atención y apoyo a jóvenes embarazadas, Si a la Vida.	1	0	1	0,25	0,25		
	Apoyar el ingreso y la permanencia de 5.000 jóvenes santandereanos a la formación profesional, postgrado, técnica y tecnológica.	5.000	1620	1572	1.200	1.363		
En el Campo me Quedo	Apoyar 8 planes de negocios para jóvenes de las áreas rurales.	8	1	3	4	50	75,00%	74,00%
	Apoyar el desarrollo de 20 programas, proyectos y emprendimientos para jóvenes y mujeres rurales en el marco de la estructura productiva familiar.	20	0	11	2	3		
	Apoyar 22 Planes Educativos Institucionales (PEI) mediante la elaboración y ejecución de proyectos productivos agropecuarios, agroindustriales y ambientales.	22	0	0	22	0		
	Establecer 8 convenios, contratos y/o acuerdos con entidades públicas y/o privadas que impulsen el desarrollo del sector agropecuario y agroindustrial del Departamento.	8	12	10	2	2		
	Apoyar el Programa de Seguridad y Asistencia Técnica Rural de la Policía de Carabineros.	1	0	1	0	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fomento de Oportunidades para las Mujeres	Promover la creación de un centro integral para la prevención, atención y protección de todas las formas de violencia contra la mujer.	1	0%	30%	100%	100%	90,00%	75,63%
	Diseñar y desarrollar una estrategia intersectorial con el fin de que se reconozcan y protejan los derechos de las mujeres víctimas de todo tipo de violencia.	1	0%	25%	75%	75%		
	Apoyar anualmente la Carrera Atlética de la Mujer para rechazar la violencia basada en género.	4	1	1	1	100%		
	Apoyar logísticamente 4 reuniones anuales del Consejo Consultivo de mujeres	4	1	4	4	4		
	Promover la creación de 4 centros de desarrollo empresarial para las mujeres que ofrezca servicios integrales con enfoque diferencial.	4	0	0	2	1		
	Desarrollar una estrategia que permita reconocer y apoyar experiencias exitosas de las mujeres santandereanas con enfoque diferencial.	1	0	1	50%	50%		
	Promover anualmente una campaña de sensibilización con los gremios y empresarios que permita dar aplicabilidad al artículo 23 de la Ley 1257 de 2008	4	1	1	1	1		
	Realizar anualmente un taller de formación en ciudadanía y democracia y participación, que permita potencializar la vinculación de las mujeres a cargos públicos y de elección popular, con enfoque diferencial y étnico cultural.	4	1	1	1	1		
	Apoyar de manera integral a 226 madres comunitarias del Departamento, con enfoque diferencial y étnico cultural.	226	0	226	336	336		
	Fortalecer 6 redes y organizaciones de mujeres presentes en el Departamento.	6	0	2	2	1		
Institucionalización de la Política Pública de Mujer y Género en Santander	Promover en los 87 municipios la adopción de la Política Pública de Mujer y Equidad de Género por ciclo vital y enfoque diferencial	87	87	50	87	87	100,00%	100,00%
	Diseñar e implementar para el periodo de gobierno una estrategia integral para la difusión y reconocimiento de los derechos de las mujeres.	1	0	1	100%	100%		
	Diseñar e implementar una estrategia, durante el periodo de gobierno, para el cumplimiento de las acciones priorizadas en el Plan de Igualdad de Oportunidades de la Política Pública para la Mujer y Equidad de Género.	1	1	0	100%	100%		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Adulto Mayor Sabiduría y Experiencia para Santander	Formular e implementar la Política Pública del Adulto Mayor en Santander con las siguientes etapas: diagnóstico 30%; formulación 40%; implementación 30%.	1	0	0	0	0	97,41%	71,15%
	Realizar 87 convenios anuales con los municipios del Departamento para beneficiar a los adultos mayores que hagan parte de los Centros de Bienestar del Adulto Mayor y Centros Vida	348	49	67	87	78		
	Diseñar e implementar el procedimiento de transferencia de los recursos provenientes de la estampilla de proadulto mayor y centros vida y realizar su seguimiento y evaluación	1	0	1	1	1		
	Beneficiar a 6.000 adultos mayores de Santander con actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas.	6000	800	6000	6000	13024		
	Realizar 8 encuentros de talentos con adultos mayores, de a uno por Núcleo de Desarrollo Provincial, donde se expongan sus habilidades artísticas, culturales, saberes y vivencias regionales.	8	1	6	1	1		
Reconocimiento y Visibilización de la Población en Condición de Discapacidad	Adaptar y adoptar la política pública Departamental de la población en condición de discapacidad y la formulación del Plan Decenal para los 87 municipios	1	0	0,17	0	0	75,00%	45,88%
	Organizar y realizar dos encuentros bianuales de la Red Nacional de Discapacidad, que fortalezcan la red Departamental de Inclusión de las Personas con Discapacidad.	4	0	1	1	0		
	Crear y poner en funcionamiento un centro piloto de atención a la población con y en situación de discapacidad en Santander.	1	0	0	0	0		
	Apoyar con incentivos a 1.500 personas en condición de discapacidad, según su situación socioeconómica, física y cultural.	1500	0	481	1500	2072		
	Realizar 1 taller, por Núcleo de Desarrollo Provincial, de sensibilización y motivación para la eliminación de todas las formas de discriminación contra las personas en situación de discapacidad y con enfoque diferencial y etno-cultural.	8	0	1	0	0		
	Apoyar y fortalecer a 16 organizaciones establecidas en beneficio de y para la población en condición de discapacidad	16	0	25	24	24		
	Apoyar 10 iniciativas empresariales y empresas que vinculen personas en situación de discapacidad del Departamento.	10	0	3	10	16		
	Realizar 8 encuentros en los Núcleos de Desarrollo Provincial sobre experiencias exitosas desarrolladas por personas en condición de discapacidad.	8	1	0	0	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Para la Inclusión Social.	Realizar el diseño de la cartografía social sobre el colectivo LGBTI para Santander.	1	0	0	0	0	66,67%	18,97%
	Promover en los 87 municipios de Santander el reconocimiento y la garantía de los derechos a la población LGTBI.	87	0	13	30	20		
Iglesia en el Gobierno de la Gente	Formular la Política Pública de Libertad religiosa y de cultos en el Departamento de Santander	1	0	1	1	1	100,00%	100,00%
Atención a Víctimas	Transversalizar en un 100% la aplicación del Plan Integral Único (PIU) 2012-2015 en los planes operativos de las secretarías e institutos descentralizados del Departamento.	100%	27%	100%	0%	0	79,92%	77,38%
	Realizar 30 alianzas, convenios y/o proyectos con entidades y agencias públicas y privadas nacionales e internacionales, para la atención a población víctima.	30	0	7	10	5		
	Apoyar la construcción, implementación y dotación de 2 Centros Regionales de Atención a Víctimas del Conflicto Armado en Santander.	2	1	0	1	1		
	Apoyar la implementación de 2 unidades administrativas en Santander: Especial de Restitución de Tierras, del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; y Especial de Atención y Reparación de Víctimas.	2	1	1	1	1		
	Apoyar a 20 municipios en la gestión humanitaria para prevenir la vinculación de niños y adolescentes en el conflicto armado.	20	0	20	0	0		
	Apoyar 4 proyectos integrales que permitan la reintegración social a personas en condición de discapacidad víctimas del conflicto armado en Santander.	4	0	0	2	0		
	Constituir una escuela de capacitación y formación permanente para los encargados de la atención a la población víctima del conflicto.	1	0	0	1	1		
	Apoyar la formulación e implementación del 100% del Plan Integral de Atención y Reparación a Víctimas del Conflicto, de acuerdo a los lineamientos nacionales.	100%	0%	100%	100%	100%		
	Realizar 30 reuniones de monitoreo y seguimiento a las acciones en materia de atención y reparación a las víctimas del conflicto en municipios priorizados.	30	0	6	24	7		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Atención a Víctimas	Apoyar el Programa de Generación de Empleo Rural y Urbano, diseñado por el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y la Unidad de Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a Víctimas con enfoque diferencial.	1	1	1	1	1		
	Apoyar a 1.000 víctimas en el Departamento de Santander con enfoque de género y diferencial.	1000	150	0	400	5000		
	Apoyar la creación del Centro de memoria histórica de víctimas en el Departamento de Santander	1	1	1	1	1		
	Apoyar al funcionamiento de la mesa departamental de víctimas del conflicto armado	1	1	1	1	1		
	Apoyar con recursos técnicos, financieros humanos y de infraestructura a la construcción de la red nacional de información para la atención y reparación a las víctimas	1	1	1	0	0		
Víctimas de Minas Antipersonal	Apoyar logísticamente la Mesa Temática de Acción Integral contra Minas Antipersonal.	1	1	1	1	1	100,00%	75,00%
Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes	Formular la política pública en el marco de la Estrategia Nacional Integral de Lucha contra la Trata de Personas y tráfico de migrantes de conformidad con la Ley 985 de 2005.	1	1	1	0	0		
	Fortalecer en un 80% las actividades del Comité Departamental de Lucha contra la Trata de Personas.	80%	20%	80%	0	0		
	Capacitar a 120 funcionarios de las instituciones que tienen responsabilidad directa en el tema de trata de personas en los Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento.	120	50	60	10	120		
	Fortalecer 10 Comités Municipales de lucha contra la trata de personas.	10	3	10	0	0		
	Capacitar a 400 personas del departamento en la identificación, prevención y denuncia del delito de trata de personas.	400	0	203	197	400		
	Implementar en los 5 principales centros educativos de Barrancabermeja la estrategia preventiva-educativa, que garantice la educación en el riesgo de ser víctimas de trata de personas por redes nacionales e internacionales.	5	0	12	0	0		
							100,00%	100,00%

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Prevención, Protección y Promoción de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario	Asistir a los 8 Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento en la promoción y defensa de los DDHH y el DIH.	8	4	8	0	0	100,00%	100,00%
	Formular, implementar y hacer seguimiento del Plan de Acción Departamental para la Promoción, Prevención y Protección de DDHH y DIH.	1	0	1	0	0		
	Formular e implementar el Plan de Prevención y Protección de DDHH.	1	1	1	0	0		
	Fortalecer el funcionamiento del Comité Departamental de DDHH.	1	1	0	1	1		
	Diseñar e implementar una estrategia de promoción, capacitación y divulgación de los DDHH y DIH.	1	1	1	1	4		
	Formular la Política Pública sobre DDHH y DIH	1	0	0	1	1		
Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander	Atender a 120 menores infractores y contraventores de la Ley Penal en el Departamento de Santander.	120	30	30	30	150	50,00%	50,00%
	Apoyar la construcción y puesta en operación del Centro de Atención Especializado (CAE) para adolescentes vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0		
Por los Derechos de la Población Carcelaria	Dotar 3 centros penitenciarios de elementos básicos para que los internos dignifiquen su proceso de resocialización (elementos de aseo personal y colchonetas).	3	1	0	1	1	71,53%	60,67%
	Apoyar, en coordinación con el INPEC, la adecuación física de 2 centros carcelarios del Departamento de Santander	2	0	0	1	2		
	Capacitar en DDHH, DIH, relaciones humanas y afines a 1.500 guardias y post-penados de los establecimientos penitenciarios.	1500	130	0	685	100		
Implementación del Sistema del Interior como Estrategia de Interacción Para la Paz	Apoyar a 10 municipios del Departamento en la implementación del Sistema Administrativo del Interior.	16	0	0	8	3	37,50%	18,75%
Por la Reintegración de la Población Desmovilizada, Reinsertada y Reincorporada en el Departamento de Santander	Apoyar a 1.500 personas desmovilizadas o reintegradas, residentes en el Departamento de Santander, con el desarrollo de una estrategia integral.	1500	0	100	600	1045	100,00%	76,33%

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Santander Diverso y Participativo	Apoyar el funcionamiento del Organismo Representativo de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras de Santander, mediante la realización de 9 sesiones en el cuatrienio	9	0	0	4	0	0,00%	30,00%
	Fortalecer 6 procesos organizativos de los grupos étnicos en el Departamento de Santander.	6	3	0	1	0		
	Capacitar a 400 funcionarios públicos en Legislación Afrocolombiana, Política Pública, Consulta Previa y Derechos Étnicos para facilitar la formulación, planeación, ejecución de los planes de desarrollo territoriales y de política pública de los grupos étnicos.	400	0	0	200	0		
	Diseñar e implementar una estrategia de promoción y respeto a la diversidad cultural, étnica, de orientación sexual, género, religión, discapacidad y ciclo vital en el Departamento.	1	0	1	0	1		
	Capacitar a 600 personas de los grupos étnicos en sus derechos.	600	0	0	300	0		
Justicia en Equidad en Santander	Apoyar el funcionamiento de los 35 Consejos Municipales de Justicia en Equidad y Mesas Municipales de Justicia Comunitaria.	35	30	25	1	17	100,00%	100,00%
	Formar 200 operadores de justicia comunitaria y/o redes de justicia en equidad.	200	60	306	0	510		
	Crear y poner en funcionamiento un sistema de información que permita cualificar y cuantificar la violencia cotidiana.	1	1	0	0	0		
Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Implementar el Plan de Acción de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	1	1	1	1	1	100,00%	87,50%
	Desarrollar 20 consejos de seguridad en el Departamento de Santander.	20	8	24	1	35		
Programas: 22	Total Metas: 110	% Avance de la Línea Estratégica Santander Generacional			Vigencia 2014	86,06%	Cuatrenio	76,98%

TABLERO DE CONTROL LINEA ESTRATEGICA SANTANDER HUMANO Y SOCIAL

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Universalidad y Nivelación: Derechos para Todos, Un Solo Ciudadano	Realizar la asistencia técnica, inspección y control de la operación del régimen subsidiado con visitas a 60 de los 87 municipios de Santander.	60	16	14	14	14	100,00%	84,67%
	Realizar capacitación y asistencia técnica en la operación del régimen subsidiado a los 87 municipios de Santander.	87	87	87	87	87		
	Monitorear las bases de datos de los afiliados de las 20 EPS-C que mantienen afiliados en Santander (Art 14 y 35 Ley 1122/07).	20	20	20	20	20		
	Realizar visitas de inspección y control del régimen subsidiado a las 9 EPS subsidiadas de Santander.	9	3	3	3	3		
	Mantener la cofinanciación del Aseguramiento en el régimen subsidiado de la población vulnerable de los niveles 1 y 2 del SISBEN en el Régimen subsidiado en 68 municipios de Santander.	100%	0	0	6800,00%	6800,00%		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Inspeccionar que en las 81 IPS públicas se desarrollen las estrategias de calidad para la atención en salud materno-infantil, salud sexual y reproductiva y detección precoz de cáncer de mama y cérvix de acuerdo al nivel de complejidad de la red.	81	15	40	41	50	90,95%	76,28%
	Inspeccionar a 20 aseguradores garantes de la accesibilidad, oportunidad y calidad de la atención a los pacientes VIH-SIDA.	20	7	10	3	3		
	Inspeccionar que 14 EPS-Contributivo contraten con su red prestadora el 100% del POS-C.	14	2	6	6	6		
	Inspeccionar que las 9 EPS-Subsidiado contraten con su red prestadora el 100% del POS-S.	9	3	3	3	3		
	Inspeccionar que las 4 aseguradoras del régimen de excepción contraten con la red prestadora el 100% del Plan de beneficios establecido.	4	0	1	2	0		
	Realizar 60 contratos con la red prestadora, para garantizar a la población pobre, no asegurada, los servicios de Salud; y a la población pobre, asegurada al régimen subsidiado, la prestación de servicios de Salud en los eventos no cubiertos por el Plan Obligatorio.	60	39	36	15	15		
	Desarrollar la estrategia Santander Te Quiero para la atención en Salud de la población infantil, joven y adulta, de los niveles 1,2 y 3 del SISBEN.	1	1	1	1	1		
	Fortalecer una Red de donación y trasplante de órganos y tejidos en la Regional 4 (Departamentos de Santander, Norte de Santander, Arauca y Cesar)	1	1	1	1	1		
	Desarrollar la estrategia de telemedicina con el fin de mejorar la accesibilidad a los servicios especializados de Salud en el departamento (mantener telemedicina oftalmológica y desarrollar telemedicina en medicina interna, cardiología, pediatría, nefrología y neurología).	1	0	0	0	0		
	Vigilar que las 81 IPS de la red pública y 15 IPS privadas contratadas por la Secretaría de Salud cumplan con el desarrollo del Programa de Auditoría para el Mejoramiento Continuo (PAMEC) acorde a las características del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad.	96	10	40	25	50		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de siete redes integradas de prestación de servicios en el Departamento	7	1	7	7	7		
	Diseñar un modelo para el manejo administrativo por grupos de IPS, acorde al indicador poblacional a fin de lograr la accesibilidad, oportunidad y sostenibilidad financiera de la red	1	50%	10%	20%	20%		
	Implementar tres (3) bancos de ayudas técnicas distribuidos por provincias en el departamento	3	0	1	1	1		
	Implementar Unidades Generadoras de Datos (UGD) en los 87 municipios del departamento para caracterizar la población con discapacidad en el Departamento.	87	0	24	27	21		
	Implementar la estrategia de Rehabilitación con Base en la Comunidad (RBC) en 10 municipios del departamento de Santander.	10	0	0	3	10		
	Elaborar, adoptar y adaptar en 15 IPS públicas las guías técnicas y rutas de atención para la atención en rehabilitación integral por tipo de discapacidad.	15	0	4	4	1		
	Realizar seguimiento a 84 IPS públicas en cumplimiento del Decreto 2193/04 exigido por el Ministerio de Salud y de la Protección Social.	84	84	84	84	84		
	Inspeccionar en las 84 IPS Públicas del Departamento las áreas presupuestal, financiera y de Gestión administrativa.	84	84	84	84	84		
	Realizar seguimiento a la situación financiera de (9) ESEs de Convenio de Desempeño.	9	9	9	9	9		
	Incluir en 2 contratos de atención en salud mental la prestación de servicios a personas jóvenes adictas al consumo de sustancias psicoactivas, con enfoque diferencial étnico y cultural	2	0	0	1	1		
	Incluir en 4 contratos de fortalecimiento de diagnóstico especializado el enfoque diferencial etno cultural	4	0	1	2	2		
	Favorecer el desarrollo de la estrategia AIEPI clínico en 12 IPS públicas para niños < de 5 años dentro de su contexto étnico cultural	12	0	18	0	0		
	Apoyar la elaboración de un modelo propio integral de atención en Salud, que respete las costumbres y saberes étnico culturales.	1	0	0,3	30%	30%		
	Realizar 600 atenciones visuales en comunidades étnicas	600	0	200	200	200		
	Verificar que el 80% de las IPS públicas y privadas cumplan con los estándares de habilitación del Sistema	41%	0	0,5	25%	20%		
Apoyar la implementación de un Banco multitejidos y centro para el desarrollo e innovación de terapias avanzadas en el Departamento de Santander	1	0	0	1	1			

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Mantener en 0,09 la mortalidad por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) en menores de 1 año	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	96,33%	71,06%
	Disminuir en 0,08 la tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda (IRA) en menores de 1 año.	0,08	0,02	0,08	0,02	0,26		
	Mantener en 7,61 el porcentaje de bajo peso al nacer en niños a términos.	7,61	7,61	7,61	7,61	3,51		
	Mantener igual o menor de 0,02 la mortalidad por EDA en menores de 5 años.	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02		
	Disminuir en 0,03 la tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años.	0,03	0,12	0,03	0,01	0,03		
	Reducir en un punto el porcentaje de desnutrición global en niños menores de 5 años.	1,0%	0,25%	0,0003	0,25%	0,0106		
	Mantener al 96% de los niños menores de un año con esquema completo de DPT durante el cuatrienio	96%	96%	0,88	96%	96%		
	Mantener al 96% de los niños de un año con esquemas completos para triple viral durante el cuatrienio	96%	96%	0,89	96%	96%		
	Aumentar en 1 punto el porcentaje de nacidos vivos con 4 o más controles prenatales.	1%	99%	0,9	90%	92%		
	Realizar asistencia técnica y capacitación en el modelo de atención prenatal de bajo riesgo en 3 municipios del Departamento.	3	0	0	1	1		
	Realizar seguimiento a la aplicación de la norma técnica en salud bucal a 18 instituciones (ESEs y EPSs)	18	18	87	18	18		
	Lograr tener 7 ESEs con la estrategia de servicios amigables en el cuatrienio.	7	12	3	0	0		
	Disminuir en 2 el porcentaje de mujeres de 18 a 69 años que nunca se han hecho la citología.	9%	0	0	0	0		
	Desarrollar el modelo de gestión programática para VIH en 4 municipios.	4	0	2	1	2		
	Mantener por debajo del 15% el abandono al Tratamiento Antirretroviral (TAR) durante los primeros 12 meses.	<15%	0	0,28	15%	12%		
	Aumentar en un 4% el número de mujeres en edad fértil que conocen que el VIH se transmite de madre a hijo durante la lactancia.	50,00%	0	0	0	0		
	Reducir en 27 los casos de malaria autóctona para el cuatrienio.	64	25	100	9	9		
	Reducir en 52 los casos de dengue grave para el cuatrienio.	120	0	0	0	0		
	Disminuir en 161 los casos de leishmaniasis cutánea en el cuatrienio.	913	0	0	161	174		
	Intervenir en 16 municipios para evitar la transmisión intradomiciliar de tripanosomiasis por el Rhodus Prolixus (Chagas).	16	0	0	10	10		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Aumentar la curación en un 37,4% de los casos por TBC pulmonar.	85,00%	0	0	0,01	0,154		
	Reducir en 0,16 para el año 2015 la tasa de discapacidad grado II en pacientes nuevos lepra MB.	0,28	0	0	0,04	0,04		
	Mantener las coberturas de vacunación antirrábica en caninos y felinos del 80%	80%	0	61%	80%	51%		
	Garantizar el seguimiento al tratamiento al 100% de los casos de exposición rábica.	100%	0	1	1	1		
	Garantizar en 20 municipios Atención Primaria en Salud (APS) mental desde el primer nivel de atención, con enfoque diferencial étnico cultural.	20	0	10	5	5		
	Implementar en 20 municipios las redes de apoyo en salud mental.	20	0	87	1	1		
	Implementar en 20 municipios la estrategia de prevención, mitigación y superación en sustancias psicoactivas.	20	0	87	6	6		
	Adoptar en 20 Municipios las campañas nacionales de antitabaco dentro de los planes territoriales	20	0	10	5	5		
	Fortalecer la estrategia de actividad física en los 87 municipios del Departamento.	87	0	40	40	40		
	Medir la actividad física en escolares en 5 municipios con mayor riesgo de sedentarismo.	5	0	5	0	0		
	Fortalecer en 8 cabeceras municipales de los Núcleos de Desarrollo Provincial las campañas de hipertensión arterial y diabetes	8	0	2	4	1		
	Promocionar la estrategia 5 al día en los 87 municipios donde se desarrolla la estrategia de actividad física.	87	0	42	22	22		
	Aumentar en un 14% la cobertura de establecimientos de comercialización, distribución de alimentos y sector gastronómico en el cumplimiento de Buenas Prácticas Sanitarias (BPS).	14%	0	3,00%	6%	6%		
	Aumentar en un 16% la cobertura de establecimientos de comercialización y distribución de sustancias químicas y tóxicas con BPS.	16%	0	4,00%	6%	6%		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Aumentar en 14 puntos porcentuales los establecimientos abiertos o no al público que cumplen condiciones sanitarias.	14%	0	4%	5%	5%		
	Realizar en 5 municipios asistencia técnica para la adopción y adaptación de la política ambiental de Salud.	5	0	1	3	5		
	Realizar en 3 municipios asistencia técnica y capacitación para desarrollar la prueba piloto de Atención Primaria en Salud (APS) Renovada.	3	0	3	0	0		
	Realizar a 140 laboratorios capacitación y asistencia técnica en Eventos Vigilados por Laboratorio.	140	126	140	1	140		
	Mantener a 140 laboratorios participando en control de calidad y supervisión.	140	135	140	140	140		
	Elegir un banco de sangre de referencia para el Departamento.	1	0	0	0	0		
	Aumentar en un punto el porcentaje de notificación semanal por parte de las unidades notificadoras.	1%	99%	98%	98%	98%		
	Fortalecer la estrategia del Observatorio Social de la Gente y/o Salud Pública durante los cuatro años para la gestión del conocimiento en el sector	4	1	1	1	1		
	Realizar actividades extramurales de atención integral en salud visual, dirigidas a población mayor de 40 años en 30 municipios.	30	0	34	0	0		
	Desarrollar un proyecto de investigación sobre adherencia de la población santandereana a tratamientos contra la hipertensión arterial.	1	0	1	0	0		
	Realizar la segunda edición del estudio factores de riesgo para enfermedades crónicas en Santander con el método STEPwise. Esta meta no está en el PA enviado por salud.	1	0	0	0%	0%		
	Realizar 2 estudios sobre la situación nutricional de la población infantil en Santander.	2	0	2	0	0		
	Realizar 3 estudios con base en el modelo de sistema de vigilancia en factores de riesgo comportamentales relacionados con Salud.	3	0	0	0	0		
	Apoyar el diseño e implementación de un Programa de Atención Psicosocial y de Salud Integral a las Víctimas del Conflicto, con enfoque diferencial étnico-cultural	1	0	1	1	1		
	Realizar 10 talleres psicosociales de reconstrucción de proyecto de vida a familias víctimas con enfoque diferencial étnico cultural.	10	0	6	2	4		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Incluir en 4 programas de salud sexual y reproductiva, embarazos no deseados en adolescentes; ETS, VIH y SIDA; prevención cáncer de mama y cáncer de cuello uterino, (orientado especialmente a las mujeres en edad fértil y adolescentes); y prevención de cáncer de próstata con enfoque étnico-cultural.	4	0	3	1	2		
	Promover el desarrollo de 12 programas enfocados a las enfermedades prevalentes en los niños menores de 5 años (AIEPI), vacunación, nutrición, lactancia materna dentro de su contexto socio cultural.	12	0	18	0	0		
	Capacitar a 200 personas pertenecientes a grupos étnicos en el desarrollo de la estrategia (AIEPI) para la promoción de la Salud y prevención de enfermedades prevalentes en niños menores de 5 años.	200	0	0	100	90		
	Promocionar en el 60% de los municipios del Departamento los hábitos higiénicos de salud bucal como rutina de cuidado diario, estrategias y modelos de atención en salud bucal, protección específica, para la implementación, impulso o fortalecimiento de la estrategia APS salud bucal y apoyo a la garantía de derechos en el departamento de Santander.	60%	0	60%	60%	60%		
	Realizar seguimiento a la gestión y evaluación de los resultados y recursos de las acciones del Plan de intervenciones Colectivas - PIC en los 87 municipios del Departamento	87	87	87	87	87		
	Fortalecer el Sistema de Información de Salud Pública orientándolo a soportar la investigación y la mejora sustancial en las acciones de (APS) atención primaria de la salud en los 87 Municipios	87	87	87	87	60		
	Vigilar el 100% de los sistemas de suministro de agua potable en la cabecera de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª del Departamento de Santander	100%	0	0,96	1	1		
	Implementar el programa de vigilancia epidemiológica de plaguicidas organofosforados y carbamatos VEO en el 50% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría del Departamento de Santander.	50%	0	0,53	50%	50%		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	Desarrollar las acciones de inspección, vigilancia, y control al 80% de los establecimientos de interés en Salud de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría.	80%	0	0,72	80%	80%		
	Implementar en el 80% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría la estrategia de Entornos saludables. Esta meta no está en el PA enviado por salud.	80%	0	35%	50%	50%		
	Desarrollar acciones de promoción y prevención de la zoonosis en el 100% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría del Departamento de Santander. Esta meta no está en el PA enviado por salud.	100%	0	1	80%	80%		
Usuario Participativo y Empoderado es Comunidad Sana	Incrementar las auditorías anuales hasta llegar a las 87 oficinas de servicio de atención a la comunidad (SAC) en los municipios	87	43	22	22	22	100,00%	87,36%
	Vigilar que los 87 municipios se implementen acciones de Promoción Social a poblaciones especiales.	87	21	22	22	22		
Vigilancia y Control de Riesgos Profesionales	Realizar visitas de seguimiento y evaluación de las Acciones de Promoción de la salud y calidad de vida en ámbitos laborales, en 100 empresas industriales del departamento.	100	0	35	25	50	100,00%	78,33%
	Verificar que las 62 IPS prestadoras de servicios de Salud ocupacional registradas ante la Secretaría de Salud, cumplan con los requisitos mínimos del sistema de garantía de la calidad del sistema general de riesgos profesionales.	62	8	20	62	62		
	Expedir y/o renovar oportunamente el 100% de las licencias de Salud ocupacional solicitadas por	100%	0	1	1	1		
Administración Eficiente en Salud con Calidad al Servicio de la Gente	Diseñar un panorama de riesgos para la institución.	1	0	1	1	1	100,00%	100,00%
	Desarrollar el Manual de Estándares de Acreditación, establecido en las Normas.	1	0	1	0	0		
	Realizar la operación y mantenimiento de los 5 submódulos contratados dentro del sistema integral de información en salud	5	1	1	3	5		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Disminución de Brechas en Acceso y Permanencia	Identificar en 278 establecimientos educativos los principales problemas que afectan el acceso y la permanencia de los estudiantes.	278	278	76	278	278	85,75%	86,98%
	Incrementar la matrícula de preescolar en 1.000 cupos escolares en el cuatrienio.	1000	13543	0	0	0		
	Mantener la matrícula de 78.093 estudiantes en básica primaria, en el cuatrienio.	78093	71056	73568	78093	71710		
	Incrementar la matrícula de educación básica secundaria en 1.000 cupos escolares, en el cuatrienio.	1000	0	0	500	0		
	Incrementar la matrícula en educación media en 2.000 cupos escolares en el cuatrienio.	2000	0	0	1000	0		
	Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	800	139	0	661	7722		
	Incrementar la matrícula de la población joven y adulta en 1.000 estudiantes, en el cuatrienio.	1000	250	250	250	14607		
	Alfabetizar 7.000 personas iletradas, en el cuatrienio.	7000	1250	2467	2000	3112		
	Beneficiar con enfoque diferencial a 150.000 estudiantes de los grados 0º a 11º, con algún servicio complementario de la canasta escolar, (alimentación y transporte escolar) durante el cuatrienio.	150000	0	151626	50000	127134		
	Elaborar el mapa de factores de riesgo de la infraestructura escolar y los planes de educación en emergencia en 66 municipios.	66	15	20	25	27		
Apoyar 128 establecimientos educativos con dotaciones: laboratorios, material didáctico interactivo, equipos de apoyo pedagógico innovador, material de lectura y consulta, mobiliario y computadores para los niveles de preescolar a media.	128	72	101	20	167			

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Disminución de Brechas en Acceso y Permanencia	Beneficiar a 178 establecimientos educativos con proyectos de construcción, remodelación, ampliación y adecuación de la infraestructura física.	178	3	92	60	31		
	Acompañar 82 municipios en la realización de jornadas de ubicación, identificación y registro de población escolar por fuera del sistema educativo, proyección de cupos y definición de estrategias para la ampliación o continuidad de la oferta.	82	20	82	82	82		
	Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	20	41	60	20	132		
	Apoyar 150 experiencias de modelos educativos flexibles con dotación, formación docente, mejoramiento de infraestructura en el marco del Proyecto de Educación Rural.	150	0	51	70	96		
	Identificar y registrar el 100% de niños atendidos en Primera Infancia y asegurar su tránsito al preescolar.	100%	100%	100%	100%	100%		
	Gestionar ante el Ministerio de Educación Nacional (MEN) la construcción de 6 ambientes educativos especializados para la atención integral de Primera Infancia.	6	0	5	1	2		
	Vincular 7 escuelas normales superiores a la construcción de lineamientos pedagógicos de educación inicial y a la implementación de programas de formación de agentes educativos y diseños, validación y pilotaje del sistema de aseguramiento.	7	7	7	7	7		
	Articular en 82 municipios no certificados las experiencias de atención de Primera Infancia con el nivel preescolar.	82	82	46	20	26		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Calidad y Pertinencia Educativa	Vincular a 1.682 docentes, directivos, docentes y maestros tutores a la Estrategia de Formación Situada e incorporarlos en las Estrategias Pedagógicas en el Aula.	1682	409	664	309	666	88,17%	86,81%
	Acompañar y mejorar los ambientes de aprendizaje en 50 establecimientos educativos de bajo logro, según resultados de las Pruebas Saber 5º, 9º y 11.	50	50	73	10	77		
	Mejorar resultados en un 25% de los estudiantes evaluados en Pruebas Saber 2012, comparados con los resultados de las Pruebas Saber 3º y 5º, en la aplicación 2014.	25%	0%	0%	0%	0		
	Vincular 151.000 estudiantes y docentes a la implementación del Plan Nacional de Lectura y Escritura, al Concurso Nacional de Cuento y/o a las estrategias adoptadas por la Secretaría de Educación para el fortalecimiento de la competencia comunicativa.	151000	20000	125000	3000	145244		
	Resignificar en 45 establecimientos educativos el (PEI) para la atención educativa pertinente a población diversa (étnicos, afrocolombianos, indígenas, discapacitados, población vulnerable y víctimas del conflicto armado).	45	12	18	10	132		
	Reactivar y fortalecer la Comisión Pedagógica Departamental de Asuntos Étnicos al Departamento de Santander.	1	0	0,7	0,3	0		
	Orientar y asistir 278 establecimientos educativos en la ejecución y evaluación de las rutas de mejoramiento institucional y en el desarrollo de trabajo con padres de familia.	278	50	278	278	278		
	Apoyar a 50 establecimientos educativos en la implementación de estrategias de uso pedagógico del tiempo escolar (jornadas complementarias y extendidas).	50	55	54	10	154		
	Capacitar 1.556 directivos docentes y docentes en la formulación de Planes de Mejoramiento Institucional (PMI) y de aula, así como en el diseño de pruebas de evaluación del aprendizaje por competencias para el mejoramiento de la calidad.	1556	1556	1556	33	1556		
	Apoyar a 278 establecimientos educativos en acciones de mejoramiento de la gestión académica enmarcadas en el PMI y en el Plan de Apoyo al Mejoramiento Educativo (PAM).	278	278	126	100	278		
	Asesorar y acompañar 100 prácticas innovadoras o experiencias significativas registradas en el Sistema Nacional de Experiencias Significativas.	100	31	11	29	25		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Calidad y Pertinencia Educativa	Realizar 332 foros y asambleas educativas a nivel municipal, provincial y departamental, durante el cuatrienio.	332	50	70	83	84		
	Apoyar 228 equipos institucionales y mesas intersectoriales en la implementación de los proyectos pedagógicos transversales.	228	110	110	5	17		
	Formar y acompañar a 516 docentes para el desarrollo de competencias ciudadanas, pedagógicas y la construcción de ambientes democráticos.	516	129	0	194	390		
	Formular, concertar e implementar al 100% el Plan Departamental de Formación Docente que incluya programas que respondan a necesidades del contexto escolar, con enfoque diferencial y étnico cultural, criterios de calidad y mayores posibilidades de acceso al personal docente.	100%	0%	50%	25%	15%		
	Vincular a 1.260 docentes de preescolar, educación básica y media a programas de formación presencial o virtual para el desarrollo de competencias y estrategias pedagógicas para el dominio del idioma inglés.	1260	0	750	255	500		
	Vincular a 30.000 estudiantes de preescolar, básica y media en procesos de desarrollo de competencia en idioma inglés, con apoyo de medios y tecnologías de información y comunicación.	30000	0	47000	19000	10000		
	Orientar y acompañar 252 instituciones de educación media en la resignificación del PEI para la articulación de la oferta con la educación superior, el SENA, educación para el trabajo y desarrollo humano e implementación de proyectos productivos o experiencias de emprendimiento.	252	112	120	10	252		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo	Diseñar, adoptar e implementar al 100% una estructura organizacional adecuada para el desarrollo de 7 procesos con sus respectivos subprocesos.	100%	25%	25%	25%	25%	96,00%	84,80%
	Formular e implementar en un 100% la política pública educativa en Santander.	1	0%	0%	50%	0,3		
	Diseñar e implementar al 100% el Programa de Bienestar y Seguridad Social, de acuerdo con la retroalimentación efectuada por el MEN.	1	25%	25%	25%	0,25		
	Gestionar 5 convenios o alianzas de cooperación con gremios, cajas de compensación, universidades, ONG y/o otras entidades, para el mejoramiento de la cobertura, la calidad y la gestión educativa.	5	1	6	1	9		
	Ejercer, en 278 establecimientos educativos, control focalizado a procesos de la gestión escolar, relacionados con la calidad, cobertura y eficiencia, durante el cuatrienio.	278	80	80	59	100		
	Atender, legalizar y registrar el 100% de solicitudes de modificación de la oferta y novedades de los establecimientos educativos oficiales, no oficiales, formales y de educación para el trabajo y el desarrollo humano; así como las quejas y reclamos en la prestación del servicio educativo.	100%	25%	50%	20%	20%		
	Realizar, en 278 establecimientos educativos, seguimiento y control sobre el subproceso saneamiento contable.	278	50	114	57	57		
	Apoyar, en 278 establecimientos educativos, la oferta educativa organizada, el estudio técnico de cálculo de la planta docente y directivo docente, y el registro y la actualización en el sistema humano.	278	278	278	278	278		
	Realizar, en 278 establecimientos educativos, seguimiento y control al cumplimiento de la jornada laboral, de la jornada escolar, a la asignación académica, y al proceso de evaluación de desempeño e ingreso de los resultados en los sistemas de información previstos.	278	278	278	278	278		
	Asistir, capacitar y hacer seguimiento, con apoyo del MEN, a 278 establecimientos educativos en gestión y administración de los Fondos de Servicios Educativos y rendición de cuentas.	278	40	278	278	278		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Apoyo y Articulación a la Educación Superior	Apoyar al 100% de los Centros Regionales de Educación Superior (CERES) en sus procesos de articulación de la Educación Media con la Educación Superior.	100%	0%	25%	50%	0,5	100,00%	87,50%
	Sostener el aporte financiero a la UIS y UNIPAZ e incluir a las UTS con un aporte financiero de 3.500 SMLV a partir del año 2012, y cofinanciar a las tres universidades oficiales que funcionan en el departamento	3	3	8	3	8		
Comunicación del Gobierno con la Comunidad	Brindar complementos educativos al 100% de los estudiantes víctimas del conflicto, matriculados en los establecimientos educativos públicos	100%	0	0	1	1	100,00%	79,17%
	Sensibilizar y formar a 600 profesores y directivos docentes de municipios priorizados en Santander en pedagogía de DDHH, reconciliación, prevención de reclutamiento forzado y atención de niños y jóvenes víctimas del conflicto.	600	0	0	300	350		
Desarrollo y Adecuación de la Infraestructura Cultural del Departamento	Dotar 12 escenarios culturales en el Departamento.	12	0	1	6	0	25,00%	30,56%
	Intervenir 4 bienes inmuebles que hayan sido declarados patrimonio cultural en el Departamento.	4	0	0	2	0		
	Construir, remodelar y/o ampliar 6 escenarios culturales en el Departamento.	6	0	2	2	2		
	Fortalecer un centro de documentación histórica en Santander.	1	0	0	1	0		
	Apoyar el funcionamiento de una escuela taller-herramientas de paz en el Departamento.	1	0	0	1	0		
	Implementar la operatividad de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas, creada mediante Ordenanza 054 de 2009.	1	0	0	1	0		
	Promover el funcionamiento de la Cineteca Departamental.	1	0	1	0	0		
	Apoyar la creación y fortalecer el funcionamiento - mediante la dotación de tecnología, material didáctico, bibliográfico, mobiliario y equipos- de 24 bibliotecas públicas en el Departamento para garantizar el acceso al servicio de los niños y adolescentes, con enfoque diferencial étnico cultural.	24	0	0	12	12		
Restaurar y/o construir 40 kilómetros de la red de caminos históricos del Departamento de Santander para el fomento de la caminería y el senderismo.	40	0	20	10	0			

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Formación Artística y Cultural en el Departamento	Fortalecer 8 escuelas de formación artística y cultural en el Departamento.	8	0	12	0	0	100,00%	96,67%
	Implementar 28 muestras artísticas interprovinciales por los caminos de la Santandereanidad.	1	0	28	0	0		
	Formar y capacitar a 400 gestores y actores que incidan en el desarrollo del sector cultural del Departamento.	400	0	400	93	553		
	Apoyar la creación de 2 industrias culturales en el Departamento.	2	0	2	0	0		
	Apoyar la participación de 100 creadores culturales en intercambios culturales nacionales e internacionales que contribuyan a su formación artística.	100	0	50	25	30		
	Dotar y fortalecer 10 bandas de música estudiantiles en el departamento, de conformidad con la Ordenanza 007 del 16 de marzo de 1999.	10	0	12	0	0		
Promoción y Fortalecimiento de las Expresiones Artísticas y Culturales	Cofinanciar la realización de 348 encuentros y/o eventos artísticos y culturales en los 87 municipios del Departamento que rescaten nuestra identidad cultural.	348	7	370	81	583	70,00%	83,75%
	Apoyar a 16 creadores culturales santandereanos a través de la publicación y promoción de su obra.	16	0	1	8	38		
	Promover y fortalecer 2 sistemas de divulgación y comunicación que garanticen la difusión, y/o comercialización de las expresiones culturales de los santandereanos	2	1	1	1	1		
	Cofinanciar 20 proyectos culturales anuales a través de la implementación del programa de concertación.	80	0	42	20	0		
	Otorgar 124 estímulos especiales a creadores culturales a través del programa Becas del Bicentenario.	124	0	144	0	0		
	Apoyar 4 encuentros de Gestores Culturales	4	0	1	2	1		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fortalecimiento del Sistema de Cultura e Investigación Cultural del Departamento	Formular e implementar el Plan de Desarrollo Cultural del Departamento.	1	0	0	1	0	37,50%	50,56%
	Realizar 8 encuentros regionales de autoridades de cultura del Departamento.	8	1	1	3	7		
	Formular 2 Planes Especiales de Manejo y Protección (PEMP) para centros históricos y/o bienes inmuebles en Santander.	2	0	1	1	0		
	Promover 4 programas de salvaguardia y difusión del patrimonio cultural inmaterial.	4	0	0	2	0		
	Formular 2 planes especiales de salvaguardia para las manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial.	2	0	0	1	0		
	Promover un plan departamental de lectura y escritura acorde con el programa nacional del Ministerio de Cultura.	1	0	0	1	1		
	Visibilizar a 5 grupos poblacionales a través de la difusión, promoción y fortalecimiento de su identidad cultural en su diversidad: indígenas u'wa; comunidades Rom, afrocolombiano, LGTBI y en condición de discapacidad del departamento.	5	0	3	1	1		
	Fortalecer 20 grupos de Vigías de Patrimonio del Departamento.	20	0	20	0	0		
	Apoyar la realización de 4 congresos internacionales, nacionales y regionales sobre políticas y gestión del patrimonio cultural de los pueblos Iberoamericanos.	4	0	1	2	0		
Fomento a las Artesanías en el Departamento de Santander	Apoyar la participación de 200 artesanos en eventos regionales, nacionales e internacionales.	200	0	150	25	35	33,33%	41,94%
	Formar y capacitar técnicamente a 300 artesanos de los diferentes Núcleos de Desarrollo Provincial.	300	0	100	100	0		
	Impulsar una imagen de marca de la Artesanía Santandereana con el propósito de posicionarla en el mercado nacional e internacional.	1	0	0	1	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Diversidad y Diálogo Intercultural	Capacitar en artes u oficios a 5 organizaciones de grupos étnicos y de especial interés.	5	0	0	2	0	0,00%	0,00%
	Realizar 1 investigación sobre identidad étnica, lenguas nativas y/o de los grupos de especial interés.	1	0	0	1	0		
Deporte Asociado	Mantener y apoyar a 240 deportistas del Programa Élite y Destacados.	240	60	112	60	117		
	Incentivar económica y socialmente a 100 deportistas y entrenadores.	100	160	0	0	0		
	Participar y/o realizar 200 certámenes deportivos nacionales o internacionales.	200	73	56	36	91		
	Mantener la participación de 427 deportistas en XIX Juegos Nacionales y III Paralímpicos Nacionales 2012.	427	427	0	0	0		
	Apoyar la preparación deportiva de 800 deportistas, con enfoque diferencial étnico-cultural, para la participación en los XX Juegos Deportivos Nacionales y en los IV Juegos Nacionales Paralímpicos.	800	0	850	800	966		
	Capacitar a 4.000 personas que hacen parte del Sistema Departamental del Deporte con enfoque diferencial y étnico-cultural.	4.000	0	735	1663	860		
	Realizar y ejecutar 6 Alianzas Público-Privadas, nacionales e internacionales, que propicien el desarrollo y consolidación del proceso integral del Sistema Departamental del Deporte.	6	2	1	2	10		
	Realizar 3 juegos paralímpicos departamentales.	3	0	1	1	1		
	Realizar un estudio de prefactibilidad para la creación y puesta en funcionamiento del observatorio departamental para el deporte, la recreación, la educación física y la actividad física.	1	0	0	0	0		
	Apoyar la realización del mundial de Hockey en línea.	1	1	0	0	0		
	Apoyar 4 equipos profesionales que representen a Santander en eventos deportivos nacionales y/o internacionales.	4	3	4	0	2		
	Realizar una dotación anual de implementos, instrumentos y/o equipos deportivos.	4	1	1	1	1		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Deporte Estudiantil y Formativo	Apoyar la creación y/o renovación de 60 escuelas de formación deportiva para atender a niños y jóvenes con enfoque diferencial etnocultural.	60	11	21	15	13	67,05%	65,42%
	Mantener la participación cada año de 131.250 estudiantes en los juegos escolares e intercolegiados, desde la fase intramural, en los ámbitos municipal y departamental, con miras a la participación nacional.	131.250	131250	90000	131250	107000		
	Participar cada año con 300 estudiantes deportistas en eventos del sector educativo en los niveles zonal, nacional e internacional.	300	300	395	300	395		
	Capacitar a 900 profesionales y/o docentes de los programas de educación física en los niveles de preescolar, primaria y secundaria.	900	0	300	600	0		
Deporte Social y Comunitario	Realizar 87 Festivales Recreándonos en los ámbitos municipal, en los Núcleos de Desarrollo Provincial y departamental; y su respectiva difusión a nivel nacional e internacional; así como, apoyar los deportes autóctonos del Departamento en cumplimiento a la Ordenanza 036 de 2010.	87	29	37	9	16	64,29%	72,13%
	Capacitar en recreación comunitaria a 30 entes deportivos municipales.	30	10	3	7	2		
Programas: 20	Total Metas: 203	% Avance de la Línea Estratégica Santander Humano y Social			Vigencia 2014	83,88%	Cuatrenio	74,40%

LINEA ESTRATEGICA SANTANDER SUSTENTABLE

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Ampliación de Cobertura y Mejoramiento de Sistemas del Sector Agua Potable y Saneamiento Básico	Apoyar la construcción de 2 acueductos regionales.	2	0	1	0	1	100,00%	97,50%
	Construir, mejorar y/o optimizar 50 sistemas de acueducto urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	50	8	24	9	13		
	Construir, optimizar y/o mejorar 32 sistemas de alcantarillado urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	32	3	16	11	19		
	Apoyar la construcción, mejoramiento, optimización y equipamiento de (10) Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	10	0	10	0	0		
Mejor Disposición de los Residuos Sólidos	Apoyar la actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIR) en 20 o más municipios del Departamento.	20	2	30	0	0	0,00%	88,89%
	Apoyar a 3 municipios y/o entidades prestadoras en el manejo, tratamiento, transformación y disposición de residuos sólidos.	3	1	2	0	0		
	Construir, mejorar, optimizar y equipar 3 Plantas Transformadores de Residuos sólidos.	3	0	2	0	0		
Asistencia Técnica y Equipamiento para Mejorar la Calidad del Agua	Capacitar, asesorar y orientar a 30 entidades administradoras de servicios públicos domiciliarios (empresas y/o municipios) en áreas legales, técnicas, administrativas y comerciales.	30	10	30	0	0	100,00%	95,00%
	Adquirir 20 equipos de laboratorio para el muestreo, diagnóstico y cuantificación de la calidad y cantidad del agua.	20	0	13	3	4		
	Realizar en 40 acueductos el diagnóstico de la calidad del agua tanto en la fuente como en el punto final de tratamiento y/o entrega del suscriptor.	40	10	30	0	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Santander Ambientalmente Sostenible	Apoyar el proceso de formulación de los planes de ordenación y manejo de 2 cuencas hidrográficas.	2	0	1	1	1	46,17%	43,04%
	Apoyar la ejecución de 3 planes de manejo de cuencas hidrográficas ordenadas.	3	0	0	1	0		
	Apoyar la declaratoria de 60.000 hectáreas de áreas protegidas en el Departamento de Santander.	60.000	0	0	30000	30525		
	Reforestar y aislar 1.500 hectáreas de las áreas de protección de micro cuencas abastecedoras de acueductos.	1.500	810	469	126	126		
	Apoyar la conservación ecológica de 3 cañadas en Bucaramanga.	3	0	0	2	0		
	Apoyar el desarrollo de 6 proyectos relacionados con producción sostenible (Sistemas agroforestales y silvopastoriles) y producción limpia.	6	3	9	1	12		
	Apoyar el desarrollo de 4 proyectos que incrementen la oferta de bienes y servicios ambientales (Agroturismo).	4	3	2	0	0		
	Apoyar y gestionar la consolidación en un 100% del sistema Departamental de áreas protegidas.	100%	0%	0%	50%	0,25		
	Apoyar la implementación de 65 Estufas Eficientes.	65	50	50	10	46		
	Apoyar la implementación de 150 hectáreas de bosques dendroenergéticos.	150	0	0	150	0		
	Apoyar el establecimiento de 1.000 hectáreas de bosque comercial.	1.000	0	40	1000	40		
	Apoyar la ejecución de 4 proyectos encaminados a la conservación, limpieza y uso sostenible de los humedales de Santander.	4	0	0	0	0		
	Diseñar, formular y adoptar la Política Pública de Medio Ambiente en el Departamento de Santander.	1	0	0,25	0,5	0		
	Suscribir 2 convenios con las universidades regionales para que se adelanten procesos que garantice la política pública del medio ambiente.	2	0	0	1	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Obras y Acciones para Proteger a los Ciudadanos	Impulsar 20 programas de capacitación dirigidos a la comunidad y a las entidades operativas, técnicas y educativas, que hacen parte del sistema departamental y municipal de Gestión del Riesgo de Desastres.	20	0	21	0	0	91,73%	93,01%
	Apoyar y fortalecer técnica y logísticamente a 50 entidades operativas del sistema de Gestión del Riesgo de Desastres.	50	0	23	12	20		
	Ampliar en 10 los municipios con Cuerpo de Bomberos conformados del Sistema Departamental de Bomberos	10	0	7	1	3		
	Fortalecer la capacidad de respuesta de las 6 instituciones bomberiles en adquisición de equipos especializados.	6	4	6	0	0		
	Activar la operatividad de los consejos municipales para la Gestión del Riesgo de Desastres en 15 municipios; y fortalecer los existentes.	15	0	22	0	0		
	Mejorar la Red Departamental del Sistema de Comunicaciones en 20 equipos.	20	0	59	0	0		
	Gestionar y entregar 50.000 kits de sobrevivencia para atención de damnificados.	50.000	0	31600	8000	4029		
	Apoyar la capacidad de respuesta de 50 instituciones operativas adscritas al Sistema Departamental de Gestión del Riesgo de Desastres.	50	0	23	12	33		
	Asesorar, asistir y apoyar técnicamente en la gestión del riesgo a 30 CMGRD.	30	0	13	9	12		
	Apoyar la construcción de obras de mitigación en 19 municipios	19	2	13	2	2		
Mejorar el Conocimiento del Riesgo	Apoyar a 10 municipios clasificados como de alto riesgo por fenómenos naturales, en la elaboración de estudios de amenaza vulnerabilidad y riesgo	10	1	7	1	12		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Gestión del Riesgo para la Prevención de Urgencias, Emergencias y Desastres	Vigilar a las 87 IPS públicas en el seguimiento de los mapas de riesgo.	87	20	22	22	22	100,00%	93,49%
	Capacitar a las 87 IPS públicas en la gestión del riesgo de emergencias, urgencias y desastres.	87	32	22	20	22		
	Mejorar la accesibilidad y calidad en la prestación de los servicios promoviendo la compra de 20 ambulancias de transporte asistencial Básico y 10 ambulancias medicalizadas	30	0	25	25	25		
	Gestionar la vinculación de un Helicóptero Multifuncional (ambulancia, rescate y Bambi) para la atención de emergencias	1	0	1	0	0		
	Fortalecer en un 25% la operativización del Sistema de Referencia y Contrarreferencia de pacientes en el Departamento de Santander	70%	0%	25%	25%	25%		
	Implementar un Programa de Atención Prehospitalaria - APH en el Area Metropolitana de Bucaramanga, Departamento de Santander	1	0	1	1	100%		
Gestión Escolar del Riesgo	Incorporar en los planes de estudio de las 278 instituciones y centros educativos oficiales, los Proyectos Ambientales Escolares (PRAES) con aplicación en los proyectos pedagógicos.	278	0	0	278	278	100,00%	87,50%
	Elaborar y ejecutar en 40 establecimientos educativos, ubicados en municipios de alto riesgo por la ola invernal, planes de educación en emergencia.	40	0	0	30	30		
Programas: 8	Total Metas: 43	% Avance de la Línea Estratégica Santander Sustentable			Vigencia 2014	76,01%	Cuatrenio	76,98%

LINEA ESTRATEGICA SANTANDER EQUILIBRADO Y ORDENADO

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	Promover la disminución del déficit cuantitativo habitacional en 2.500 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social en el núcleo de desarrollo	-2.500	0	-2372	-148	-148	33,33%	41,85%
	Promover la disminución del déficit habitacional en 600 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social urbano y/o rural en el departamento dándoles prioridad a población vulnerable, a las víctimas con enfoque diferencial.	-570	-169	-73	-918	-918		
	Realizar 1.000 mejoramientos de vivienda tanto rural como urbana en el Departamento.	1.000	472	0	112	112		
	Revisar y entregar el Documento Técnico Soporte (DTS) del macroproyecto Pienta al Ministerio de Vivienda para su adopción.	1	1	0	0	0		
	Apoyar la formulación e implementación de 80 proyectos de mejoramiento de vivienda a las administraciones municipales.	80	14	0	40	0		
	Acompañar a 5 administraciones municipales en la formulación e implementación de proyectos de vivienda para población víctima del conflicto armado.	5	0	0	3	0		
	Otorgar 500 subsidios complementarios para cofinanciar la compra de vivienda nueva o usada a familias víctimas del conflicto armado.	500	197	225	0	0		
	Apoyar la reubicación de 300 familias de asentamientos humanos precarios en el Departamento.	300	0	0	150	0		
	Apoyar la legalización de 4 asentamientos humanos consolidados que por criterios técnicos y normativos cumplan los requisitos exigidos para tal fin.	4	0	0	2	0		
	Realizar un diagnóstico de caracterización y fortalecimiento de las organizaciones populares de vivienda en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0		
	Acompañar la titularización y escrituración de 3 predios en el departamento de Santander	3	0	0	2	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Ordenamiento Rural y Ambiental	Desarrollar e implementar un modelo piloto del programa integral de desarrollo rural con enfoque territorial	1	0	25%	50%	0,5	66,67%	50,00%
	Desarrollar e implementar un modelo finca empresa.	1	0	0,25	0,5	0,5		
	Promover e implementar 2 regiones a manera de clúster agroindustriales, que permitan consolidar servicios a los productores.	2	0	0	1	0		
Masificación de Gas	Apoyar la construcción de 18 sistemas de gas domiciliario.	18	0	10	4	0	55,37%	77,45%
	Apoyar la conexión de 20.000 usuarios al servicio de gas domiciliario.	20000	6453	4940	6000	3967		
	Promover la elaboración de estudios, diseños y construcción de un gasoducto regional.	1	0	0	1	1		
Modernización de la Infraestructura del Equipamiento Urbano	Construir, mejorar apoyar y mantener 15 proyectos de equipamiento municipal para el desarrollo económico, social e institucional.	15	7	4	4	74	87,50%	91,58%
	Adecuar, remodelar o mantener la Unidad Deportiva Alfonso López (áreas deportivas, administrativas, sociales, comerciales y de acceso).	1	1	1	0	0		
	Construir, mejorar y adecuar 8 parques, plazas y/o plazoletas municipales en Santander.	8	5	4	1	1		
	Construir o mejorar 3 plazas de ferias y/o eventos municipales.	3	0	2	1	1		
	Construir o mejorar 4 plazas de mercado municipales.	4	1	1	2	3		
	Cofinanciar la construcción, mejoramiento y/o adecuación de 10 proyectos de equipamiento entre salones comunales múltiples, restaurantes escolares, parques infantiles, casas campesinas centros de acopio, centros de atención a la primera infancia centros vida.	10	1	6	3	23		
	Cofinanciar la construcción, mejoramiento o adecuación de 4 palacios municipales.	4	0	1	1	0		
	Mejorar, mantener o construir 65 escenarios deportivos o canchas polideportivas.	65	8	39	11	12		
	Construir, mejorar o adecuar un parque de orden temático sistémico regional o municipal en Santander.	1	0	2	0	0		
	Realizar 4 estudios y diseños de espacio y equipamientos públicos.	4	5	30	1	25		
Programas: 4	Total Metas: 27	% Avance de la Línea Estratégica Santander Equilibrado y Ordenado			Vigencia 2014	59,40%	Cuatrenio	65,13%

LINEA ESTRATEGICA SANTANDER COMPETITIVO Y GLOBAL

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Formación a la Cultura del Emprendimiento, Formalización Empresarial e Inserción Laboral	Capacitar y brindar asistencia técnica, con enfoque diferencial, a 1.000 personas para que constituyan colectivos y desarrollen procesos de producción.	1000	0	250	730	515	92,15%	88,45%
	Celebrar 6 convenios o alianzas estratégicas interadministrativas que promuevan el emprendimiento empresarial.	6	1	2	3	2		
	Realizar 6 ferias de emprendimiento, comercial, científico y de inventos con el sector académico.	6	0	2	1	1		
	Brindar asistencia técnica y acompañamiento a 400 empresas para adelantar procesos de formalización.	400	46	50	300	300		
	Realizar 4 campañas sobre emprendimiento empresarial.	4	2	2	1	1		
	Promover la creación de la unidad de emprendimiento con apoyo de los diferentes entes públicos y privados.	1	1	1	1	1		
	Cofinanciar 100 iniciativas empresariales de la población vulnerable, con enfoque diferencial, de los sectores rural y urbano para mejorar su nivel socio-económico.	100	0	20	100	400		
	Coordinar e impulsar la creación de una (1) empresa prestadora de Servicios Públicos en Santander, de carácter Estatal y/o Mixta, con participación accionaria del Departamento, como mínimo del 85%.	1	0	1	0	0		
	Apoyar la formalización y fortalecimiento de 900 micropymes.	900	84	337	272	364		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Desarrollo Empresarial y Acceso a Nuevos Mercados	Apoyar la participación de 3.000 empresarios de los sectores productivos del Departamento en eventos enfocados a: vitrinas comerciales, ferias especializadas, ruedas de negocios y misiones comerciales, con enfoque diferencial.	3.000	0	2970	366	1356	85,71%	37,38%
	Apoyar 4 centros de desarrollo productivo (calzado, joyería, confecciones y alimentos).	4	0	0	2	2		
	Diseñar un portafolio gráfico y fílmico promocional de negocios y productos marca Santander para incluir en publicaciones nacionales e internacionales direccionados para inversionistas nacionales y extranjeros.	1	0	0	0	0		
	Apoyar el fortalecimiento de 80 organizaciones de economía solidaria del Departamento de Santander	80	0	0	0	0		
	Crear 2 nuevas Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL) en el Departamento.	2	0	0	0	0		
	Fortalecer 2 Agencias de Desarrollo Económico en el Departamento (Vélez y Metropolitana).	2	0	0	0	0		
	Cofinanciar 8 proyectos en áreas estratégicas de los sectores productivos del Departamento.	8	1	2	1	4		
	Capacitar a 100 empresarios pertenecientes a los sectores productivos del Departamento en bilingüismo.	100	0	0	0	0		
	Sensibilizar y capacitar a 200 empresarios de los sectores productivos de Departamento en procesos asociativos para la conformación de clúster.	200	0	67	0	0		
	Promover y apoyar la creación de una Agencia de Inversionistas en el Departamento de Santander.	1	0	0	1	0		
	Apoyar y capacitar a 100 productores en implementación de tecnologías limpias para los sectores productivos del Departamento.	100	0	0	15	65		
	Capacitar a 20 colectivos de producción, comercialización y de servicios, orientados al aumento de la productividad.	20	1	0	100	243		
Realizar 2 eventos anuales de formación exportadora, a fin de ofrecer las herramientas necesarias para iniciar los procesos de exportación y fortalecer los existentes.	8	1	1	2	2			

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Energía Eléctrica	Gestionar, apoyar y promover 2 proyectos de generación de energía hidráulica en Santander.	2	0	0	1	1	85,20%	43,85%
	Promover la adecuación o construcción de 2 centrales hidroeléctricas de baja generación en el departamento para dar apoyo, respaldo y confiabilidad al sistema de transmisión regional y a las finanzas del departamento.	2	0	0	1	1		
	Conectar a 6.000 usuarios a la electrificación rural en Santander.	6000	1164	312	1500	2391		
	Abastecer de energía no convencional (fotovoltaica) a 300 viviendas del departamento.	300	0	0	100	26		
	Apoyar, promover y gestionar 10 proyectos de energía no convencional (fotovoltaica, eólica, biomasa, biogestores u otros proyectos de energía alternativa) para el Departamento de Santander.	10	3	0	4	6		
	Diseñar, formular e implementar la Política Pública Minero Energética para el Departamento de Santander.	1	0	0	0	0		
Implementación de Buenas Prácticas para el mejoramiento de la Productividad de la Actividad Minera en el Departamento.	Capacitar a los funcionarios de 16 municipios en el control, vigilancia y fiscalización de la liquidación y el pago de las regalías.	16	0	0	0	0	0,00%	1,67%
	Capacitar a 200 mineros en legislación minero-ambiental vigente y en sistemas asociativos, de formación empresarial y de seguridad industrial de grupos asociativos de pequeña minería.	200	0	0	15	15		
	Apoyar e incentivar la legalización y formalización de 16 títulos mineros de grupos asociativos de pequeña escala.	16	0	0	0	0		
	Capacitar a 200 mineros en programas de producción limpia y desarrollo sostenible de grupos asociativos de pequeña o mediana escala.	200	0	0	15	15		
	Apoyar la tecnificación de la minería en 4 grupos de pequeña y mediana escala.	4	0	0	0	0		
	Apoyar y asesorar 4 proyectos mineros de grupos asociativos de pequeña escala en temas ambientales, sociales y de infraestructura.	4	0	0	0	0		
	Incentivar la realización una caracterización social, económica y legal de la actividad minera de Santander.	1	0	0	0	0		
	Gestionar la conformación de un centro de capacitación y formación en salvamento minero en el departamento.	1	0	0	0	0		
Gestionar la conformación de un Distrito Minero del Carbón en el Magdalena Medio Santandereano.	1	0	0	0	0			

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Promoción Integral del Turismo para la Gente	Implementar un plan integral de medios de comunicación para la promoción turística del Departamento nacional e internacionalmente.	1	1	0	0	0	0,00%	83,59%
	Diseñar, publicar y divulgar 20.000 materiales promocionales en varios soportes tecnológicos.	20.000	20000	3024	0	0		
	Apoyar 20 eventos a nivel nacional e internacional.	20	87	1	0	0		
	Asesorar a 32 municipios con potencial turístico para desarrollar campañas de promoción y divulgación.	32	0	11	11	0		
Desarrollo de la Planificación e Innovación de Productos Turísticos con la Gente Santandereana	Promover y fortalecer los 6 corredores turísticos existentes en el Departamento de Santander.	6	0	2	2	1	16,67%	60,83%
	Apoyar la realización de 3 investigaciones de mercado aplicada a productos turísticos.	3	0	1	1	0		
	Promover, con diferentes entidades, la creación de un banco de proyectos turísticos, para el Departamento.	1	0	1	0	0		
	Promover la creación de 5 productos turísticos para segmentos específicos del mercado.	5	0	3	1	0		
Competitividad del Sector Turístico por la Gente	Realizar 2 Alianzas Público-Privadas para el desarrollo del programa tecnología internacional bilingüe de turismo en Salud y demás programas afines en turismo.	2	0	1	1	0	0,00%	35,00%
	Celebrar 4 convenios interinstitucionales que promuevan el desarrollo del sector Turístico.	4	0	1	2	0		
	Realizar 4 ruedas de negocios para incentivar la inversión privada.	4	0	0	2	0		
	Promover la creación e implementación de la Corporación de Promoción Turística de Santander.	1	0	1	0	0		
	Implementar 4 programas de calidad seguridad turística en todos los ámbitos.	4	0	0	2	0		
Capacitación y Sensibilización Turística para la Gente	Establecer una red de los colegios amigos del turismo (ambiental).	1	0	0	1	0	0,00%	50,00%
	Apoyar la capacitación, sensibilización y concientización de 400 prestadores de servicios turísticos y complementarios (público y privado), pertenecientes a los Núcleos de Desarrollo Provincial del Departamento.	400	0	400	0	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Infraestructura Turística por la Gente	Implementar un sistema de señalización turística que incluya información identificada en municipios con vocación turística.	1	0	0	1	0	50,00%	60,00%
	Apoyar la construcción e implementación de 6 puntos de información turística en Santander.	6	0	6	0	0		
	Apoyar la ejecución de 5 proyectos turísticos en el Departamento, dando cumplimiento a las disposiciones sobre el uso del suelo, planes turísticos y condiciones ambientales vigentes.	5	0	2	1	2		
El Campo Santandereano un Proyecto de Vida	Apoyar la formalización de 10 empresas asociativas rurales.	10	0	14	0	0	45,45%	60,44%
	Apoyar a 6.000 familias con el desarrollo de un programa de seguridad alimentaria, bajo un esquema de emprendimiento.	6000	0	815	310	490		
	Apoyar el desarrollo de 5 proyectos productivos para población víctima y vulnerable.	10	2	9	1	0		
	Apoyar 1.000 procesos de titulación y formalización de la propiedad rural.	1000	0	0	550	200		
Desarrollo Rural Sostenible	Mantener la asistencia técnica a 10.860 productores agropecuarios.	10860	10860	10860	10860	10860	72,55%	75,22%
	Promover y apoyar 10 proyectos de las diferentes convocatorias del nivel nacional.	20	8	9	0	0		
	Apoyar la elaboración e implementación de un modelo empresarial de asistencia técnica	1	0	0,5	0,5	0,5		
	Apoyar 422 eventos de innovación, emprendimiento y comercialización agropecuaria, agroindustrial y ambiental.	422	103	83	125	87		
	Promover y apoyar el desarrollo de 150 proyectos de inversión, comercialización, apoyo, fortalecimiento, productivos, agroindustriales, de infraestructura y equipamiento rural	150	5	205	10	42		
	Promover la participación de la inversión privada en 4 proyectos agroindustriales.	4	0	1	2	1		
	Apoyar 4 proyectos de sistemas de riego.	4	1	109	4	64		
	Apoyar los estudios y diseños de 4 sistemas de riego.	4	0	0	2	0		
	Apoyar 2 estrategias encaminadas al fortalecimiento de los TLC que se generen en el marco de Alianzas Público-Privadas y Contratos Plan.	2	0	1	1	2		
	Apoyar el desarrollo de 8 cadenas productivas con enfoque innovador en el Departamento	8	0	4	3	1		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural	Crear e implementar un programa de televisión de los	1	0	1	1	1	83,33%	84,90%
	Diseñar, formular y adoptar la Política Pública de Medio Ambiente en el Departamento de Santander.	1	0	0,25	0,5	0		
	Fortalecer 4 Centros de Gestión Agro empresarial (CPGAS).	4	0	4	1	4		
	Acompañar y articular 6 de los actores que requieran ser certificados en temas de producción rural con las entidades y organismos encargados de expedir Certificaciones (Buenas Prácticas Agrícolas, Ganaderas y Manufactureras).	6	0	9	0	1		
	Realizar 16 reuniones del CONSEAS como órgano Departamental consultivo del desarrollo rural.	16	4	6	4	4		
	Apoyar la elaboración del Censo Nacional Agropecuario.	1	0	1	1	1		
	Diseñar y socializar el sistema de evaluación y seguimiento al servicio de asistencia técnica directa rural	1	0	1	0	1		
	Lograr que el 30% de los productores registrados en el registro de usuarios de asistencia técnica, utilice el análisis del suelo en desarrollo de los proyectos productivos	0,3	0%	10%	10%	10%		
Programas: 12	Total Metas: 77	% Avance de la Línea Estratégica Santander Competitivo y Global			Vigencia 2014	66,72%	Cuatrenio	55,40%

LINEA ESTRATEGICA SANTANDER CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Talento Humano en Investigación	Apoyar y vincular 400 iniciativas entre semilleros de investigación (Programa ONDAS y similares) y jóvenes investigadores (según definición de Colciencias).	400	0	400	0	0	100,00%	100,00%
	Realizar 10 talleres de formación en investigación.	10	0	10	0	8		
	Promocionar el diseño e implementación de un programa de formación a nivel de maestría y/o doctorado que involucre la ciencia, tecnología e innovación.	1	0	0	1	1		
	Promocionar y apoyar la formación de 50 personas en pregrado, postgrado, maestrías y doctorados	50	0	11	39	44		
	Apoyar la movilidad de 10 personas en eventos reconocidos a nivel nacional e internacional que estén relacionadas con ciencia, tecnología e innovación	10	0	28	0	0		
	Ofrecer créditos educativos a través de IDESAN por 5.000 millones de pesos para programas de pregrado, postgrado (especialización, maestría y doctorado).	5000	2706	2260	765	987		
Ecosistema de Innovación e Investigación Articulada con la Región	Apoyar la publicación y/o divulgación de resultados de 20 investigaciones de ciencia tecnología e innovación en el Departamento de Santander.	20	0	18	2	2	100,00%	100,00%
	Apoyar 10 estudiantes destacados de pregrado, magister, doctorado para desarrollar estancias en empresas y organizaciones de la región.	10	0	4	6	26		
	Apoyar 7 proyectos de investigación, desarrollo o innovación en áreas estratégicas del Departamento de Santander.	7	0	5	2	4		
	Capacitar a los 100 servidores públicos de los gobiernos locales en actividades de transferencia tecnológica y de conocimiento	100	10	10402	0	0		
	Apoyar 5 iniciativas asociadas a ciencia, tecnología e innovación.	5	0	6	0	2		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Promoción, Monitoreo y Divulgación de la Ciencia, Tecnología e Innovación	Aumentar en 8 el número de eventos de divulgación de ciencia, tecnología e innovación en Santander.	8	1	5	2	12	100,00%	100,00%
	Apoyar un parque interactivo y/o tecnológico en el Departamento de Santander	1	0	1	0	0		
	Crear y poner en funcionamiento el Observatorio Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación.	1	0	1	0	0		
	Apoyar la formulación del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación.	1	1	1	0	0		
	Reestructurar el Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECTI).	1	1	0	0	0		
	Asesorar y capacitación a 20 emprendedores para la creación de empresas de base tecnológica o spin Off.	20	2	20	0	0		
	Promover 16 planes de negocio para la creación de empresas de base tecnológica o spin Off.	16	2	20	0	60		
Innovación tecnológica para el Emprendimiento Rural	Apoyar el reconocimiento, preservación y conservación del recurso criollo nativo en una especie agrícola y pecuaria.	1	0	1	0	1	100,00%	100,00%
	Implementar en el Departamento el Sistema de Transferencia Tecnológica (Sistema de Inteligencia de Mercados).	1	0	0	1	1		
Cooperación Nacional e Internacional	Gestionar recursos por valor de \$15.000 millones ante organismos nacionales o internacionales de cooperación técnica con el acompañamiento del sector productivo y la academia.	15000	800	3280	5860	6209	100,00%	76,80%
	Capacitar a 300 personas en formulación de proyectos de cooperación internacional.	300	39	188	28	28		
Programas: 5	Total Metas: 22	% Avance de la Línea Estratégica Santander Ciencia, Tecnología e Innovación			Vigencia 2014	100,00%	Cuatrenio	97,89%

LINEA ESTRATEGICA SANTANDER CONECTADO

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTAD O 2012	EJECUTAD O 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Conectividad Digital	Construir el BackBone regional (nodo principal).	100%	60%	40%	0	0	-	100,00%
	Crear y poner en funcionamiento un comité interinstitucional de seguimiento al programa de conectividad digital en Santander.	1%	0	1	0	0		
Prevención y Atención de Emergencias	Construir y controlar 10 kilómetros de diques de contención y control de inundaciones.	10	0	0,87	4	12	85,71%	81,88%
	Gestionar la construcción de 1.000 hectáreas de barreras biomecánicas.	1000	362	801,1	100	178,24		
	Gestionar la recuperación 20 hectáreas de espejo de agua en humedales, ciénagas y repoblamiento ictiológico.	20	0	0	12	0		
	Apoyar la elaboración de 10 estudios y diseños de estabilidad, riesgo y sitios críticos de la infraestructura del Departamento.	10	0	5	2	12		
	Concertar y elaborar un plan de Gestión del Riesgo de Desastre para el Departamento de Santander.	0	0%	0%	50%	80%		
	Constituir y poner en operación 16 bancos de maquinaria por núcleos provinciales.	16	0	19	19	19		
	Atender el 100% de las emergencias viales en la red secundaria que se presenten, priorizadas por el CREPAD.	100%	1	1	1	1		
	Elaborar 18 estudios para la evaluación, zonificación y determinación de las obras y medidas de mitigación para los puntos críticos de los corredores viales	18	0	18	0	0		
Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Primaria	Gestionar un CONPES para consolidar el Plan Maestro de Infraestructura, que asegure inversión nacional para el sector vial del departamento.	1	0	1	0	0	100,00%	90,00%
	Crear y poner en funcionamiento un comité interinstitucional para fortalecer el proceso de modernización de la infraestructura.	1	0	1	0	0		
	Apoyar en un 5% la constitución y operación de la plataforma logística y la hidropista del río Magdalena; y la vía fluvial por el río Chicamocha para el transporte multimodal.	5%	0	0	0,02	0,03		
	Apoyar y gestionar la estructuración de 1 proyecto a concesionar por la ley Asociación Público Privada.	1	0	0	1	2		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Secundaria	Mejorar 500 kilómetros y/o pavimentar 50 Km de la red vial secundaria e incrementar los niveles de señalización y seguridad vial, por inversión pública y/o privada.	500	9,29	4,3	10	103,27	100,00%	74,19%
	Realizar mantenimiento rutinario a 1.100 kilómetros de la red vial secundaria.	1100	300	400	200	403,98		
	Realizar mantenimiento periódico a 1.210 kilómetros de la red vial secundaria.	1210	14,9	103,67	600	739,88		
	Gestionar y elaborar 10 estudios y diseños de infraestructura de transporte.	10	0	17	0	0		
	Mejorar e implementar el sistema de información de infraestructura vial secundaria del departamento.	1	0	0	0	0		
Modernización de la Infraestructura de Transporte - Puentes de la Red secundaria	Apoyar la construcción, mejoramiento y/o conservación de 700 mts de puentes de la red secundaria	700	20,3	115	200	138	69,00%	69,52%
	Gestionar y elaborar 5 estudios y diseños de infraestructura de puentes.	5	0	11	0	0		
Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Municipal	Apoyar la construcción, mejoramiento y/o conservación de 300 mts de puentes de la red terciaria	300	139	24,5	70	106,9	83,33%	72,88%
	Realizar un convenio para apoyar financieramente la consolidación del sistema masivo de transporte en el Área Metropolitana de Bucaramanga con el fin de mejorar la accesibilidad de los usuarios a los medios de transporte.	1	0	1	0	0		
	Apoyar el mejoramiento de 5.000 metros cuadrados de la red urbana municipal.	5000	650	11110,74	1000	6817,2		
	Apoyar el mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento de 200 kilómetros de la red vial terciaria.	200	10,8	45,995	60	816,83		
	Gestionar y elaborar 1 estudio y diseño por vía contribución de valorización.	1	0	0	1	0		
	Mejorar 10 kilómetros de vías municipales a través de la contribución de valorización.	10	0	0	2	2		
	Apoyar la construcción de 2 intercambiadores de tráfico.	2	0	0	1	2		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Modernización de la Infraestructura de Transporte Aéreo	Gestionar el mejoramiento o mantenimiento para el buen estado 4 aeropuertos locales como modo alternativo de transporte.	4	2	0	1	0	0,00%	50,00%
Modernización de la Infraestructura de Transporte Férreo	Apoyar la consolidación del proyecto del Ferrocarril del Carare.	1	0	0	0	0	-	0,00%
Santander Conectado en TIC.	Realizar un estudio del estado de la infraestructura de conectividad digital en el Departamento de Santander.	1	0	1	0	0	100,00%	95,83%
	Celebrar 11 convenios interadministrativos con instituciones de soportes en tecnologías de la información y comunicaciones e instituciones de apoyo para el marco jurídico.	11	2	6	2	3		
	Conectar 23 Hospitales en la primera fase de Red de Hospitales Digitales.	23	0	30	0	0		
	Implementar el modelo de interoperabilidad en 350 puntos de acceso de la red de salud, educación, turismo y gobierno del departamento (última milla).	350	0	370	0	0		
	Ampliar la red de conectividad digital de Santander a los 87 municipios del departamento (Nodos de acceso principales).	87	30	47	10	10		
	Instalar 10 puntos vive digital, telecentros o portales interactivos en bibliotecas públicas municipales, comunidades y entidades seleccionadas por el gobierno departamental.	10	6	6	0	0		
	Consolidar 3 bases de datos de las áreas de educación (horarios), salud (historia clínica única electrónica - ley 1438 de 2011), gobierno, turismo y cultura, como fase para la implementación del sistema de información Departamental.	4	0	2	0	0		
	Instalar 20 Centros de Acceso Comunitario a Internet (CACI) en centros poblados de más de 100 habitantes.	20	0	62	0	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTAD O 2012	EJECUTAD O 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Santandereanos en TIC.	Aumentar en 50% el número de computadores, de conectividad y capacitación a usuarios, de las instituciones públicas del Departamento (Programa Nativos Digitales – MinTIC).	50%	15%	35%	0	0	100,00%	80,00%
	Realizar 6 campañas para masificar la adquisición de equipos computacionales con sistemas operativos y aplicaciones en software libre.	6	0	5	1	1		
	Conformar una red departamental de reacondicionamiento de computadores y manejo ambiental de residuos tecnológicos, que contribuya a la formación profesional y a la inclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad.	1	0	0	0	0		
	Crear y mantener un repositorio <i>on line</i> (vía web) de objetos educacionales de acceso público en varios formatos y para todos los niveles de formación.	1	0	2	0	0		
	Promover el desarrollo de 10 proyectos para la generación de contenidos digitales con la finalidad de incentivar de forma integral la oferta y la demanda.	10	3	7	1	1		
	Implementar y mantener un portal de dominio público (biblioteca virtual) para ofrecer acceso gratuito, o que tenga su divulgación autorizada, vía web a obras literarias, artísticas y científicas (en la forma de textos, sonido, imágenes y videos)	1	0	0	0	0		
	Incentivar el desarrollo de 5 proyectos de integración de las nuevas tecnologías para atender la población con y en situación de discapacidad con inclusión digital.	5	0	3	2	2		
	Promover la creación y apropiación de 5 espacios virtuales con destinos turísticos y culturales que privilegien la interactividad.	5	0	5	0	0		
	Apoyar 6 redes de mujeres empresarias del Departamento de Santander en el uso de las TIC.	38.000	1	6	1	2		
	Articular con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones la certificación de 38.000 ciudadanos digitales, para incrementar los niveles de incorporación de las tecnologías en los servicios del Gobierno y sector educativo.	6	0	10402	27598	27598		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTAD O 2012	EJECUTAD O 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
El Gobierno en TIC	Incrementar en el 45% el uso de los servicios por Internet prestados por la Administración Departamental (gobierno en línea) con miras a obtener mayor interactividad y facilidad en la comunicación.	45%	0	45%	0	0	100,00%	85,71%
	Implementar en 2 instalaciones de la Gobernación de Santander la inmótica.	2	0	1	1	1		
	Desarrollar e Implementar en un 60% el proyecto Sistema Maestro de Información.	60%	0%	30%	0	0		
	Promover la Implementación de 3 modelos de atención de servicios básicos de telemedicina en las regiones más vulnerables y apartadas del departamento.	3	0	0	3	3		
	Avanzar en un 30% el proceso de implementación y operación del Sistema de Información Geográfico del Departamento de Santander.	30%	0	10%	10%	10%		
	Adoptar 6 nuevas soluciones de software estandarizadas en la Administración Departamental.	6	0	4	1	1		
	Fomentar al 100% los procesos de la seguridad de tecnologías de la información y comunicaciones en los órganos del Gobierno Departamental	100%	0	1	0	0		
	Interconectar 4 edificios y sistemas de Gobierno Departamental por medio de redes digitales con la finalidad de aumentar la oferta de servicios públicos a la población.	4	0	6	0	0		
	Crear y poner en funcionamiento 3 programas de capacitación/actualización en tecnologías de la información y comunicaciones (ciudadanos digitales) para los servidores públicos y docentes, que incluyan facilidades para la adquisición de computadores.	3	0	5	0	0		
	Promover la instalación de 15 Puntos de Acceso Digital (PAD) que permita el acceso de los ciudadanos de estratos 1 y 2.	15	0	75	0	0		
	Implementar un Data Center con la finalidad de garantizar la continuidad del servicio a clientes, empleados, ciudadanos, proveedores, empresas colaboradoras y la protección física de los equipos informáticos o de comunicaciones	1	0,25	1	0	1		
Programas: 11	Total Metas: 59	% Avance de la Línea Estratégica Santander Conectado			Vigencia 2014	89,32%	Cuatrenio	82,23%

LINEA ESTRATEGICA SANTANDER BUEN GOBIERNO

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Administración Pública Con Enfoque Del Desempeño Integral	Fortalecer de forma integral en un 70% el desempeño, la formación y el bienestar social de los funcionarios de la Administración Departamental.	70%	0%	5%	35%	57%	100,00%	86,67%
	Modernizar la estructura administrativa del departamento en un 30%, que permita ofrecer servicios más eficientes acordes con las normas vigentes, en términos de calidad, eficiencia y efectividad teniendo en cuenta el equilibrio salarial.	30%	5%	25%	0%	0%		
	Otorgar 140 subsidios de vivienda a los funcionarios de la gobernación	140	0,00	0,00	70	100		
Gestión Documental E Implementación De Tecnologías De Información	Garantizar en un 60% el control documental y de registros de la Administración Departamental, según la Ley 594 de 2000.	60%	15%	15%	15%	15%	100,00%	75,00%
Una Infraestructura Moderna Y Sin Fronteras	Implementar, mejorar, mantener y modernizar en un 60% lo relacionado con: inventarios, bienes muebles e inmuebles, planta física, dotación y equipos de la Administración Departamental.	60%	7%	12%	21%	45%	100,00%	100,00%
	Apoyar la gestión de la Administración Departamental mediante el fortalecimiento en un 50% de los procesos técnicos, tecnológicos, precontractuales, contractuales, administrativos y de seguimiento.	50%	10%	31%	15%	16%		
Sistemas Integrados para la Gestión Pública	Sostener en un 100% la certificación e implementar 2 nuevas normas para el Sistema Integrado de Gestión de la Calidad del Departamento de Santander.	100%	0%	52%	24%	14%	58,33%	66,00%
Modernización E Interconexión De Los Sistemas De Información	Garantizar la aplicación y el sostenimiento de 3 políticas de calidad informática en la Administración Departamental.	3	0	3	0	0	-	100,00%
Trámites Y Servicios Eficientes Con Seriedad Y Oportunidad	Fortalecer en un 50% el servicio que presta la Administración a los ciudadanos del Departamento de Santander.	50%	0%	25%	20%	20%	100,00%	90,00%

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
IDESAN al Servicio de la Gente	Incrementar en \$4.800 millones (10%) la colocación de recursos (créditos de corto y largo plazo) a través del buen manejo del portafolio de servicios, durante el cuatrienio.	4.800	11453	23484	13783	18878	99,52%	93,06%
	Aumentar en \$ 13.500 millones (25%) el saldo de las captaciones acumuladas durante el cuatrienio.	13.500	49402	54900	64500	62636		
	Incrementar en 15 los clientes activos del IDESAN.	15	11	7	5	6		
	Capacitar 12 funcionarios anualmente en temáticas propias del Instituto y comunes a los servidores públicos.	12	10	6	12	12		
	Capacitar a 1.600 funcionarios y servidores públicos durante el cuatrienio.	1.600	933	550	200	662		
	Mantener las 3 certificaciones: calidad, MECL, GP 1.000 y Riesgo crediticio a corto y largo plazo.	3	3	3	3	3		
Promocionar por Medios Masivos al Departamento de Santander	Elaborar 1000 programas de televisión y radio para ser difundidos en medios regionales, nacionales e internacionales.	1000	298	308	397	350	91,71%	81,62%
	Diseñar e implementar un Plan de Medios de Comunicación para garantizar la difusión de la información de la Administración Departamental.	1	1	1	1	1		
	Mantener la elaboración de los 365 boletines de prensa al año para entregar a los medios de comunicación masivos a nivel departamental y nacional.	1460	514	603	365	620		
	Diseñar 15 estrategias de comunicación que apoyen la misión institucional en los diferentes momentos requeridos.	15	9	3	2	15		
	Apoyar a 104 programas de TV y/o emisoras comunitarias en el desarrollo de la comunicación en el Departamento.	104	21	25	27	19		
	Apoyar la formación profesional y/o bilingüismo de 100 periodistas y comunicadores sociales del Departamento.	100	0	0	50	120		
Innovación Y Fortalecimiento De La Perspectiva Cultural Para El Nuevo Periodismo En El Departamento	Apoyar 10 iniciativas de producción periodística que estimulen valores, el sentido de pertenencia y promuevan a nivel global las fortalezas y potencialidades del Departamento.	10	7	3	0	10	100,00%	88,75%
	Apoyar anualmente 4 eventos gremiales de reconocimiento a la labor periodística.	16	2	4	5	5		
	Exaltar anualmente la labor periodística en Santander otorgando en un evento estímulos por género narrativo y medio.	4	1	1	1	1		
	Apoyar un estudio de caracterización socio-económica y cultural de los periodistas y comunicadores sociales del departamento.	1	0	1	0	1		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fortalecimiento Institucional, Asistencia Jurídica y Defensa Judicial	Asesorar en un 100% a la Administración Departamental en aspectos jurídicos.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	80,00%
	Construir doctrina uniforme al 90% con aplicación en el Departamento.	90%	100%	100%	100%	100%		
	Implementar el 100% del Tesauro Jurídico para unificar criterios en la interpretación de la norma.	90%	15%	75%	0	0		
	Mantener en un 100% los reconocimientos de personerías jurídicas y obtención de cartas de naturaleza.	100%	100%	100%	100%	100%		
	Cubrir el 100% la atención de los procesos judiciales en que es parte el Departamento de Santander.	100%	100%	100%	100%	100%		
Fortalecimiento del Sistema de Control Interno	Mantener la asesoría en el desarrollo de los elementos del Sistema de Control Interno al 100% de las solicitudes de los funcionarios de la entidad.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	90,00%
	Atender en un 100% los requerimientos de los entes de control externos en desarrollo de la función de enlace durante los procesos de auditoría.	100%	100%	100%	100%	100%		
	Realizar 4 eventos de capacitación en materia de Control Interno a los funcionarios del nivel directivo de los establecimientos educativos del orden departamental.	4	3	1	0	0		
	Elaborar y publicar una guía para la implementación, desarrollo y mantenimiento del MECI en las instituciones educativas del orden departamental.	1	1	0	0	0		
	Realizar 1 encuentro departamental y/o nacional de Jefes de Control Interno.	1	0	1	0	0		
Evaluación y Seguimiento al Sistema de Control Interno	Realizar una evaluación anual de la gestión a las dependencias de la Gobernación durante el cuatrienio.	4	1	1	1	1	100,00%	78,40%
	Mantener la rendición de 17 informes a clientes internos y externos por cada año de vigencia del Plan.	68	17	18	17	26		
	Realizar 28 auditorías internas durante el cuatrienio del Plan de Desarrollo.	28	7	8	7	8		
	Elaborar 1 informe anual de seguimiento al Mapa de Riesgos de la Entidad.	4	1	1	1	4		
	Realizar una evaluación anual al Sistema de Control Interno.	4	1	1	1	1		
	Evaluar al 100% los planes de mejoramiento suscritos por la Administración con los órganos de control interno y externos.	100%	100%	100%	100%	100%		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fortalecimiento Institucional de la Oficina de Control Disciplinario	Sustanciar en el 100% las quejas allegadas durante el cuatrienio.	100%	100%	100%	100%	100%	100,00%	75,00%
	Articular una estrategia con las diferentes instituciones con el fin de capacitar a los servidores públicos de las diferentes secretarías y municipios en Ley 734 de 2002 y las normas concordantes.	1	1	1	100%	100%		
Fortalecimiento de los Procesos de Planificación y Evaluación de la Gestión	Realizar 3 evaluaciones anuales sobre el estado de avance del cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo Departamental.	12	3	4	3	5	100,00%	79,06%
	Actualizar, elaborar o apoyar 6 planes prospectivos y sectoriales del Departamento.	6	1	5	1	2		
	Dar apoyo administrativo, técnico y logístico a 49 eventos y reuniones del Consejo Departamental de Planeación.	49	15	7	14	24		
	Capacitar y brindar asistencia técnica a funcionarios de las 13 dependencias de la Administración Departamental sobre herramientas de gestión administrativa, así como hacer seguimiento al Plan de Acción.	13	13	13	13	13		
	Fortalecer en un 100% la capacidad de las unidades de gestión en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes, programas y proyectos.	100%	0%	33%	0	0		
	Rendir 2 informes anuales (Ley 617 de 2000 e índice de desempeño integral municipal).	8	1	2	2	2		
Asesoría Integral a las Administraciones Municipales	Realizar seguimiento a la operación y funcionamiento de los 87 Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.	87	1	15	36	83	85,71%	84,12%
	Apoyar la gestión municipal con asesoría y capacitación de 200 funcionarios y actores interesados en formulación de proyectos, Metodología General Ajusta (MGA) y Sistema de Seguimiento y Evaluación de Proyectos de Inversión (SSEPI).	200	213	191	0	0		
	Realizar los estudios y diseños especializados para 40 proyectos para la competitividad, conectividad y sostenibilidad regional.	40	0	40	0	0		
	Realizar asesoría, capacitación, asistencia técnica y evaluación a las 87 administraciones municipales, en planes de desarrollo, procesos de planificación, presupuesto y Comisiones de Ordenamiento Territorial.	87	87	87	87	87		
	Evaluar semestralmente los informes de ejecución presupuestal de los 87 municipios del Departamento.	87	87	87	87	87		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Asesoría Integral a las Administraciones Municipales	Evaluar y publicar la gestión realizada anualmente por las 87 administraciones municipales, mediante el Índice de Gestión Integral.	87	87	87	87	87		
	Apoyar a 8 municipios en el proceso de actualización catastral.	8	0	8	0	0		
	Implementar, actualizar, administrar y operar la base de datos del SISBEN en los 87 municipios del Departamento.	87	87	87	87	87		
	Dar asistencia técnica y brindar apoyo logístico para el desarrollo e implementación del nuevo SISBEN a los 87 municipios del Departamento.	87	87	87	87	87		
	Hacer seguimiento a los 87 municipios en la implementación de la Estratificación Rural.	2	3	0	0	0		
	Brindar asesoría y asistencia técnica en expediente municipal a los 87 municipios del Departamento.	87	12	22	27	0		
	Prestar asesoría y asistencia técnica en la revisión ordinaria o excepcional de 19 Planes y Esquemas de Ordenamiento Territorial.	19	27	8	0	0		
Apoyo a Entidades de Interés Público	Apoyar a 6 instituciones de interés público (Registraduría, Procuraduría, Defensoría del Pueblo, INPEC, Contraloría y Red de Veedurías).	6	1	0	2	2	50,00%	43,75%
	Apoyar el fortalecimiento de la actividad sindical del Departamento, mediante la realización de 2 encuentros anuales.	8	1	2	2	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Asesoría y Asistencia a Actores Comunitarios y Gobiernos Locales	Brindar apoyo, asesoría y asistencia a 3.000 comunales, comuneros, veedores ciudadanos, vocales de control social, en instrumentos y mecanismos de participación ciudadana y normas conexas a las organizaciones comunales.	3.000	7530	1200	10	2442	87,27%	78,89%
	Apoyar 1 proceso de elección de las Juntas Administradoras Locales (JAL) en los municipios donde la ley lo permita.	1	0	1	0	0		
	Apoyar procesos de capacitación a 200 miembros de las JAL y corregimientos existentes.	200	0	40	140	2000		
	Gestionar recursos ante entidades y organismos territoriales para el financiamiento de 8 proyectos de desarrollo social, económico y de infraestructura de las organizaciones comunales.	8	0	0	4	4		
	Incrementar en un 15%, el cumplimiento de los requerimientos de Ley, de los organismos comunales de primero y segundo grado del Departamento.	15%	0%	5%	0	0		
	Carnetizar a 3.250 Presidentes de las Juntas de Acción Comunal del Departamento de Santander	3.250	0	3120	130	130		
	Incrementar en un 31.9% la constitución legal de las asociaciones de Juntas de Acción Comunal en el Departamento.	32%	0%	10%	0	0		
	Apoyar y Fortalecer a 20 Juntas y Asociaciones de Acción Comunal y Juntas Administradoras Locales del Departamento	20,00	0	0	20	20		
	Apoyar el desarrollo de proyectos productivos a organismos comunales de primer y segundo grado	100%	0%	0%	1	0		
	Transversalizar en el 100% con el sector educativo la inclusión de la cátedra de participación democrática y comunal.	100%	0%	0%	1	0		
	Coadyuvar en 3 procesos de cultura ciudadana que se adelanten en los diferentes entes municipales.	3	0	1	1	1		
Realizar el acompañamiento en el 100% a las comunidades que solitan creación de municipios o segregación de parte de un municipio a otro	100%	0%	0%	100%	100%			
Mejoramiento Procesos Administrativos De La Secretaria De Hacienda	Desarrollar e implementar un sistema integral para el procesamiento y elaboración de informes a los diferentes entes de control y demás instituciones que lo requieran y a la vez permita integrar los diferentes procesos internos.	1	0	1	0	0	-	100,00%
	Implementar el proyecto Cuenta Visible para agilizar y modernizar el trámite de las cuentas.	1	0	1	0	0		

PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Fortalecimiento Fiscal Y Financiero	Rendir 34 informes en cada año a las entidades públicas y privadas que lo requieran.	34	34	44	34	34	80,00%	67,79%
	Incrementar en un 35% el proceso de sostenibilidad contable.	35%	0%	10%	0	0		
	Revelar en un 10% el pasivo pensional y el pasivo contingente.	10%	0%	2%	0	0		
	Avanzar en un 20% en la integración de la Secretaría de Educación, la Asamblea y la Contraloría Departamentales al Sistema de Información Financiero de la Administración Central.	20%	0%	10%	0	0		
	Realizar la negociación de 5.000 acciones con las entidades, corporaciones y demás organizaciones donde el Gobierno Departamental tiene participación para buscar su mejor costo de oportunidad.	5000	0	1000	2000	0		
	Actualizar el Estatuto Tributario Departamental.	1	0	1	0	0		
Sostenibilidad De La Deuda	Cancelar \$ 28.160,9 millones (70%) de deuda pública condonable sujeta al cumplimiento del Plan de Desempeño de la liquidación de la Red Pública Hospitalaria.	28160,9	7040	7040	7040	7040	100,00%	87,49%
	Cancelar \$ 42.080.9 millones de pesos correspondientes a deuda del proceso de liquidación de la Licorera y Emposan.	42080,9	14000	28054	0	0		
	Mantener por debajo del 40% la relación de ahorro corriente/ingreso corriente.	<40%	<40%	0	<40%	0		
	Mantener la capacidad de endeudamiento por debajo de los límites establecidos por la Ley 358/97	<80 <=40	<80 <=40	0	<80<=40	0		
	Realizar el pago del 35% del servicio de la deuda que el departamento registraba a 31 de Diciembre de 2012, en el transcurso del cuatrienio.	35%	35%	0%	0	0		
	Obtener empréstito por 200 mil millones con el sistema financiero hasta lo permitido por la ley 358 de 1997	\$ 200.000.000.000,00	0	\$ 200.000.000.000,00	0	0		
Mejoramiento De Los Ingresos Departamentales	Incrementar en un 5% los ingresos tributarios del Departamento.	5%	0,00%	4,02%	0	0	100,00%	100,00%
	Incrementar en un 3% los ingresos no tributarios del Departamento.	3%	0,00%	3,56%	0	0		
	Mantener en 360 la cantidad de operativos de fiscalización directa de los ingresos para mejorar el proceso de recaudo	360	90	251	90	249		
	Dotar de un equipo de transporte de carga para operativos al Área de Gestión de Ingresos.	1	1	0	0	0		
	Incrementar en 20% el ingreso por impuesto de licores y cigarrillos.	20%	5,00%	6,38%	0	0		

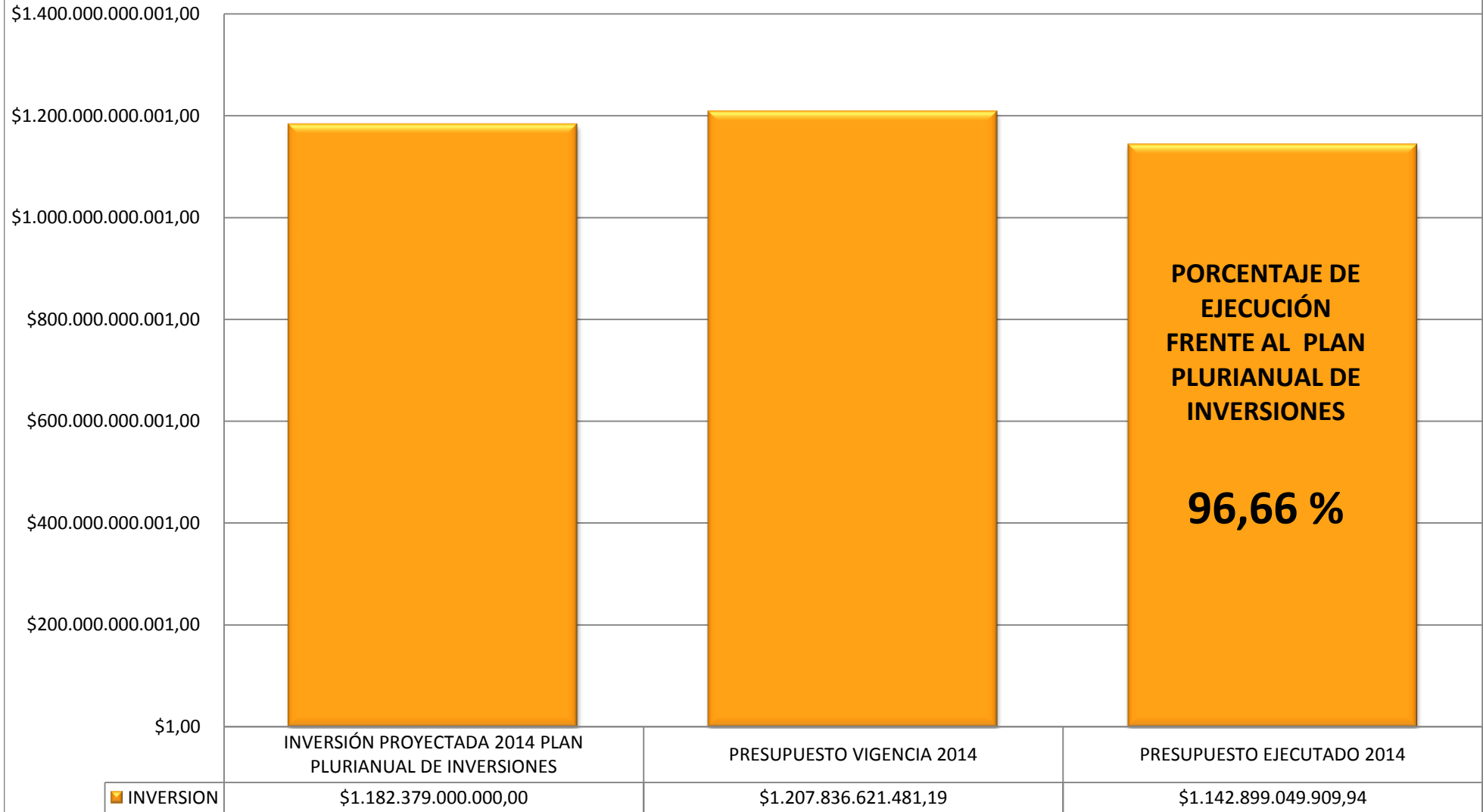
PROGRAMA	META PRODUCTO	META CUATRIENIO	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013	PROGRAMADO 2014	CONTRATADO 2014	% AVANCE PROGRAMA 2014	% AVANCE PROGRAMA CUATRIENIO
Apoyo Y Seguimiento A La Ejecución Presupuestal	Mantener en 8 los puntos de consulta de la ejecución presupuestal para facilitar el seguimiento y la toma de decisiones.	8	0	8	0	0	-	100,00%
	Mantener en funcionamiento el módulo de articulación de la información del proceso de contratación.	1	0	1	0	0		
Recuperación De Cartera	Incrementar en 20% la cantidad de procesos de cobro coactivo de la cartera del departamento.	20%	5,00%	183,00%	0	0	100,00%	97,47%
	Depurar en un 60% la base de datos de 84.000 vehículos automotores del Departamento.	60%	0,00%	20,00%	0	0		
	Aumentar el recaudo de la cartera morosa del departamento en 20%.	20%	6,66%	4,00%	0	0		
Manejo De Tesorería	Hacer 12 seguimientos a la ejecución y funcionamiento del Plan Anual Mensualizado de	12	12	12	12	12	75,00%	62,50%
	Incrementar en 20% los rendimientos financieros a través del portafolio para el manejo de efectivo e inversiones.	20%	56,0%	5,0%	0	0		
	Realizar el 100% del control financiero de los convenios de cofinanciación del departamento.	100%	100,0%	100,0%	100%	100%		
	Realizar un estudio financiero de los paquetes accionarios que el Departamento tiene en las diferentes instituciones.	1	0	0	1	0		
Programas: 24	Total Metas: 103	% Avance de la Línea Estratégica Santander Buen Gobierno			Vigencia 2014	92,17%	Cuatrenio	83,14%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2014 (Fuente GUANE)

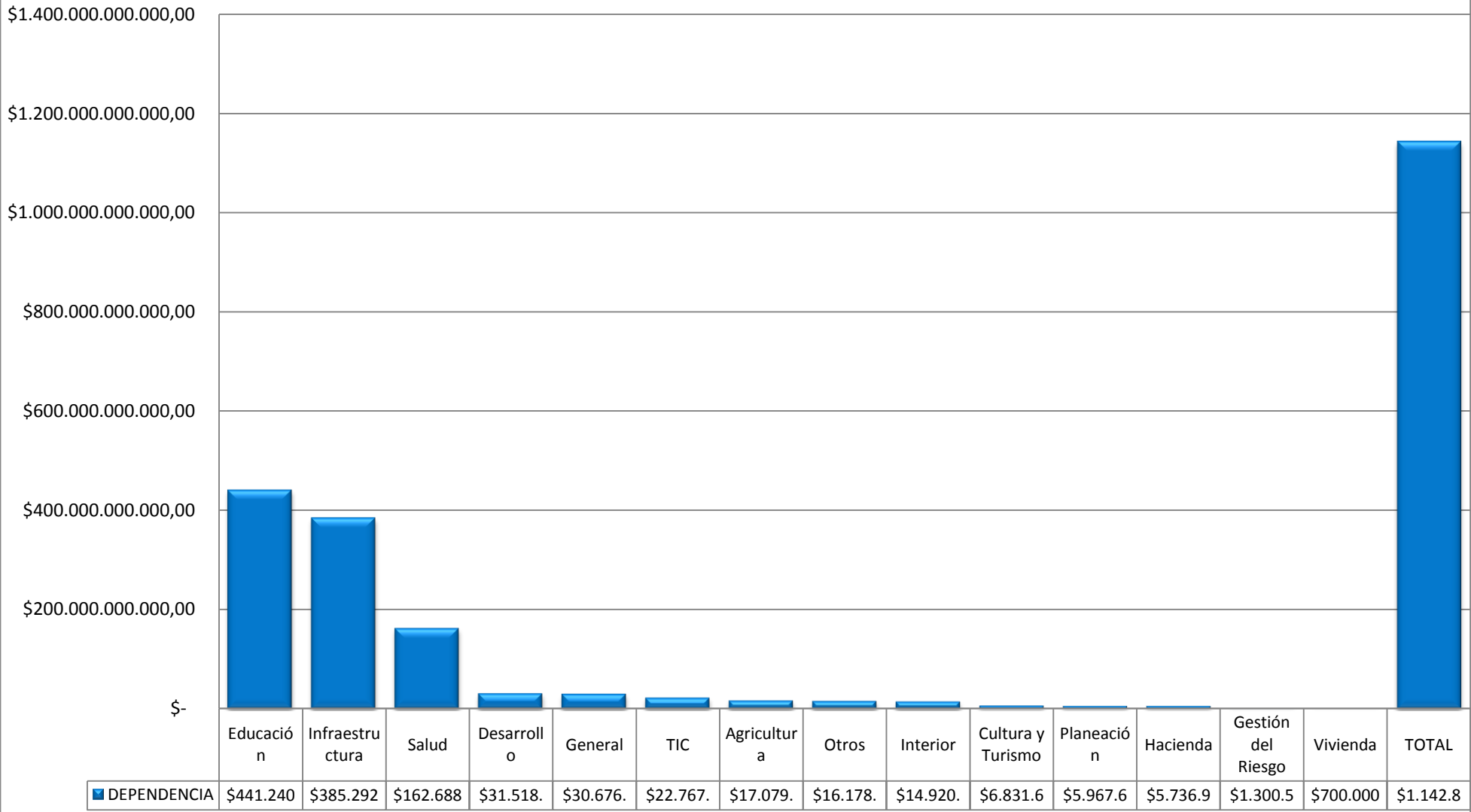
Dependencia	Recursos Propios	Vigencia Futuras	P.E	S.G.R	Total	Porcentaje de participación
Educación	\$ 409.865.282.703,62	\$ 18.816.784.773,41	\$ 4.027.567.523,06	\$ 8.530.581.671,48	\$ 441.240.216.671,57	38,607%
Infraestructura	\$ 103.490.729.328,72	\$ 184.874.883.241,58	\$ 29.641.986.205,04	\$ 67.284.794.499,18	\$ 385.292.393.274,52	33,712%
Salud	\$ 139.494.776.349,54	\$ 10.952.610.170,93	\$ 8.713.777.260,05	\$ 3.527.101.238,00	\$ 162.688.265.018,52	14,235%
Desarrollo	\$ 29.123.772.804,02	\$ 1.447.017.114,76	\$ 947.761.730,00	\$ -	\$ 31.518.551.648,78	2,758%
General	\$ 30.641.812.829,99	\$ -	\$ 35.113.493,76	\$ -	\$ 30.676.926.323,75	2,684%
TIC	\$ 1.177.380.046,00	\$ 6.396.604.864,00	\$ -	\$ 15.193.493.737,00	\$ 22.767.478.647,00	1,992%
Agricultura	\$ 11.504.637.666,56	\$ 4.455.170.737,85	\$ 20.000.000,00	\$ 1.100.000.000,00	\$ 17.079.808.404,41	1,494%
Otros	\$ 16.178.541.684,05	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.178.541.684,05	1,416%
Interior	\$ 10.348.833.750,52	\$ 4.568.922.165,90	\$ 2.400.003,00	\$ -	\$ 14.920.155.919,42	1,305%
Cultura y Turismo	\$ 6.831.607.917,76	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.831.607.917,76	0,598%
Planeación	\$ 4.206.089.684,16	\$ 1.341.969.139,00	\$ -	\$ 419.550.000,00	\$ 5.967.608.823,16	0,522%
Hacienda	\$ 3.896.999.929,00	\$ 1.280.000.000,00	\$ 32.666.668,00	\$ 527.325.000,00	\$ 5.736.991.597,00	0,502%
Gestión del Riesgo	\$ 1.300.503.980,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.300.503.980,00	0,114%
Vivienda	\$ 700.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 700.000.000,00	0,061%
TOTAL	\$ 768.760.968.673,94	\$ 234.133.962.207,43	\$ 43.421.272.882,91	\$ 96.582.846.145,66	\$ 1.142.899.049.909,94	100,000%
Porcentaje de inversión	67,26%	20,49%	3,80%	8,45%	100%	

INVERSIÓN PROYECTADA 2014 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	\$ 1.182.379.000.000,00
PRESUPUESTO VIGENCIA 2014	\$ 1.207.836.621.481,19
PRESUPUESTO EJECUTADO 2014	\$ 1.142.899.049.909,94
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	96,66%

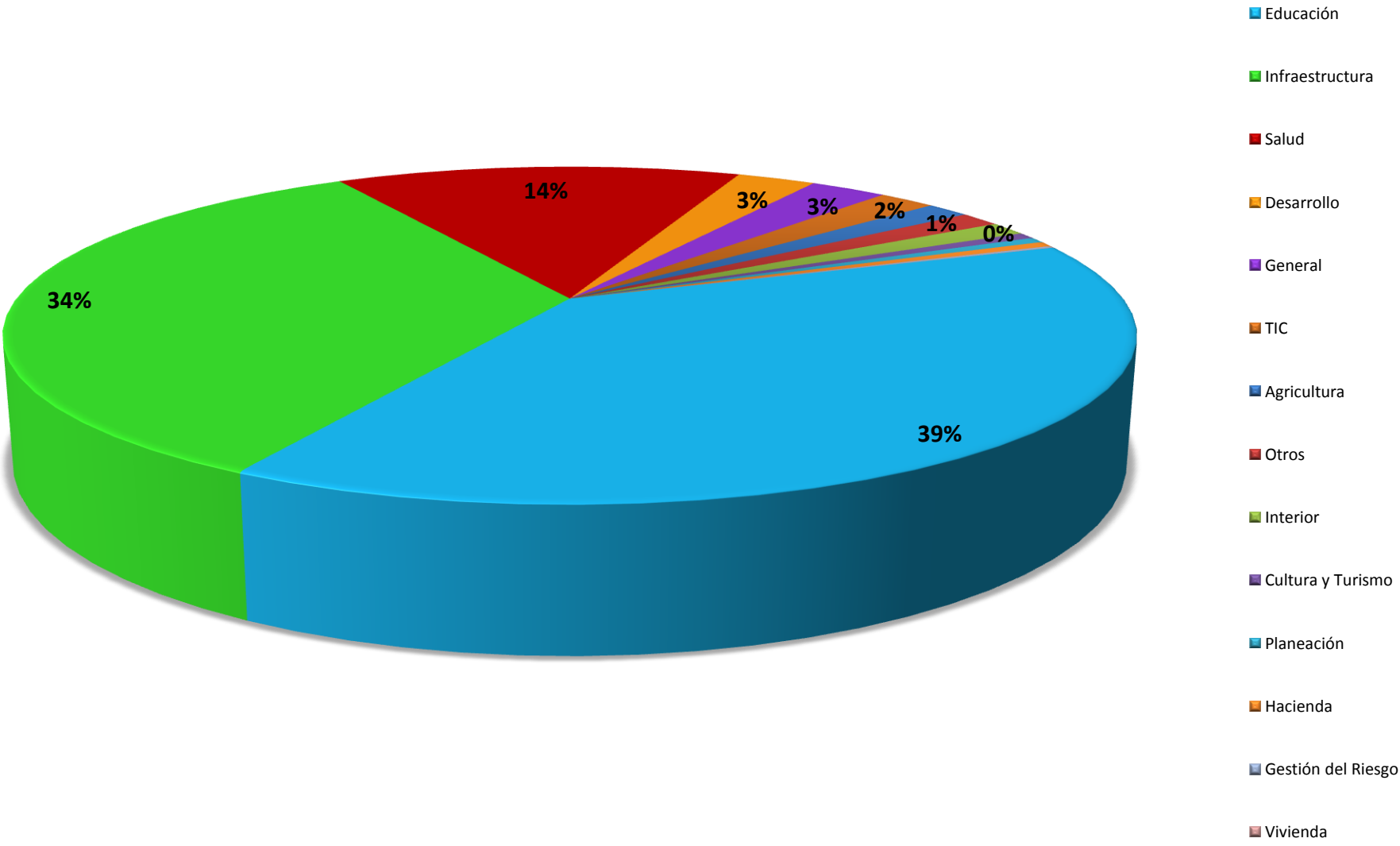
Inversión 2014 Fuente GUANE - PDD



INVERSION POR DEPENDENCIAS



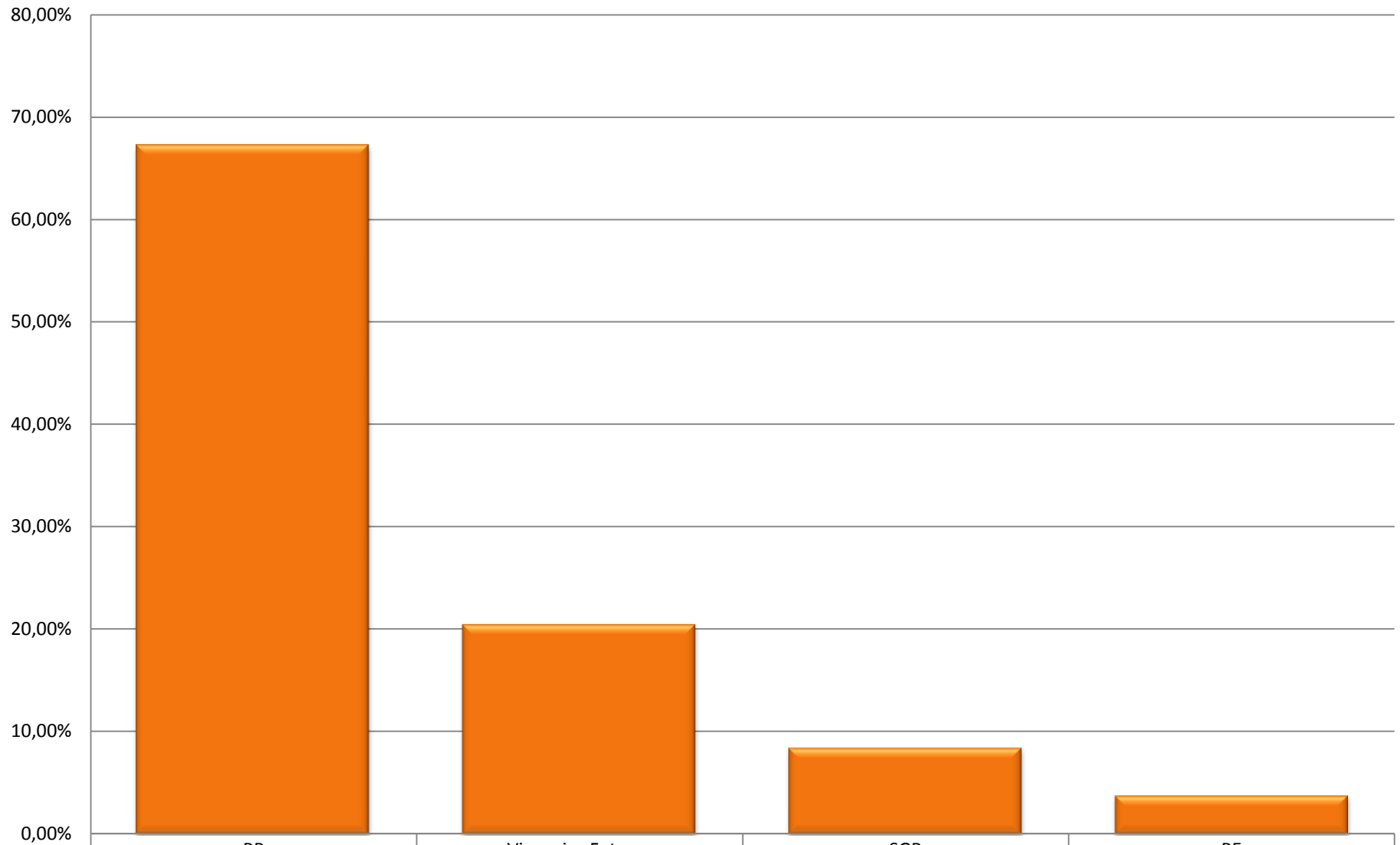
Porcentaje de Participación Financiera por Dependencias



DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN VIGENCIA 2014

Tipo	Distribución de la Inversión	Porcentaje (%)
RP	\$ 768.760.968.673,94	67,26%
Vigencias Futuras	\$ 234.133.962.207,43	20,49%
SGR	\$ 96.582.846.145,66	8,45%
PE	\$ 43.421.272.882,91	3,80%
Total	\$ 1.142.899.049.909,94	100,00%

DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN VIGENCIA 2014



■ PORCENTAJE

67,26%

20,49%

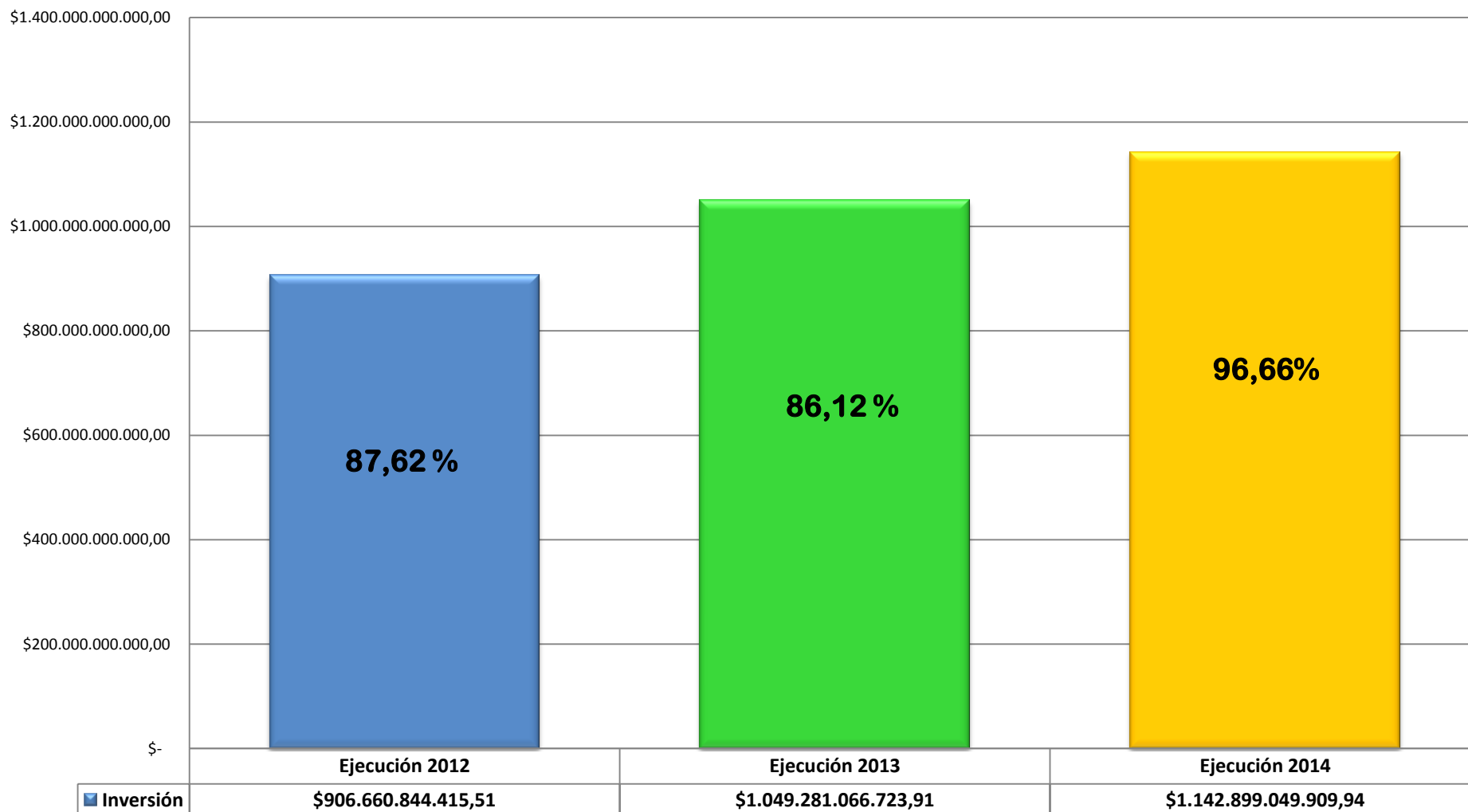
8,45%

3,80%

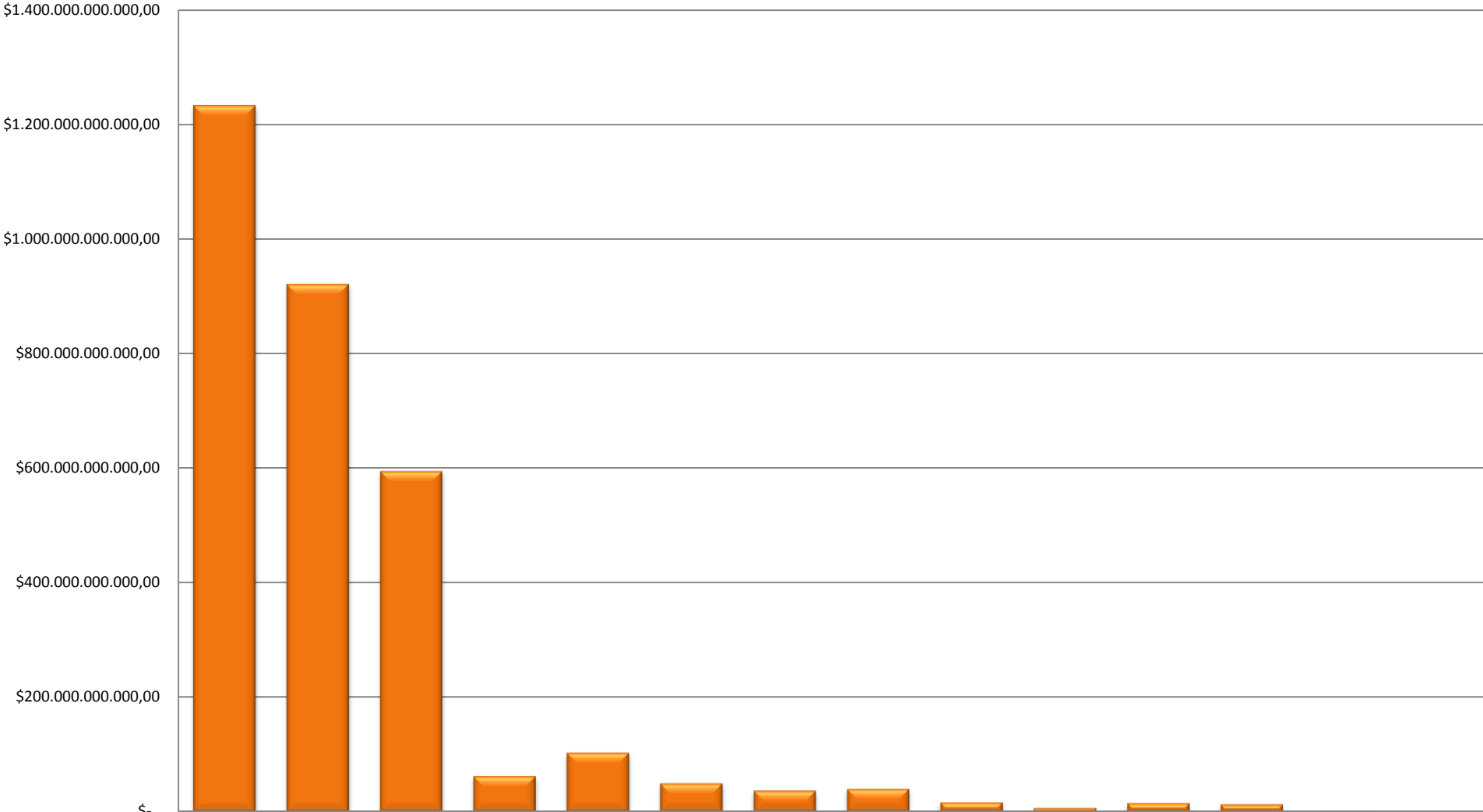
VALOR EJECUCIÓN 2012, 2013 & 2014 TOTAL POR DEPENDENCIA

Dependencia	Ejecución 2012	Ejecución 2013	Ejecución 2014	Total
Educación	\$ 363.414.082.091,18	\$ 427.994.161.086,94	\$ 441.240.216.671,57	\$ 1.232.648.459.849,69
Infraestructura	\$ 250.688.859.349,85	\$ 284.936.949.317,51	\$ 385.292.393.274,52	\$ 920.918.201.941,88
Salud	\$ 231.306.689.152,61	\$ 200.411.952.390,94	\$ 162.688.265.018,52	\$ 594.406.906.562,07
General	\$ 11.620.001.593,50	\$ 20.216.302.701,66	\$ 30.676.926.323,75	\$ 62.513.230.618,91
Desarrollo Social	\$ 21.852.594.491,34	\$ 50.434.032.376,94	\$ 31.518.551.648,78	\$ 103.805.178.517,06
TIC	\$ 2.164.095.688,00	\$ 25.032.939.142,74	\$ 22.767.478.647,00	\$ 49.964.513.477,74
Interior	\$ 8.913.448.723,10	\$ 13.737.594.312,31	\$ 14.920.155.919,42	\$ 37.571.198.954,83
Agricultura y Desarrollo rural	\$ 9.508.499.888,40	\$ 14.015.053.216,89	\$ 17.079.808.404,41	\$ 40.603.361.509,70
Otros	\$ -	\$ 915.821.267,42	\$ 16.178.541.684,05	\$ 17.094.362.951,47
Cultura y Turismo		\$ 50.000.000,00	\$ 6.831.607.917,76	\$ 6.881.607.917,76
Planeación	\$ 3.576.546.480,53	\$ 6.052.344.061,56	\$ 5.967.608.823,16	\$ 15.596.499.365,25
Hacienda	\$ 3.616.026.957,00	\$ 3.963.916.885,00	\$ 5.736.991.597,00	\$ 13.316.935.439,00
Vivienda	\$ -	\$ 1.519.999.964,00	\$ 700.000.000,00	\$ 2.219.999.964,00
Gestión del Riesgo	\$ -	\$ -	\$ 1.300.503.980,00	\$ 1.300.503.980,00
TOTAL	\$ 906.660.844.415,51	\$ 1.049.281.066.723,91	\$ 1.142.899.049.909,94	\$ 3.098.840.961.049,36

Ejecución por vigencia

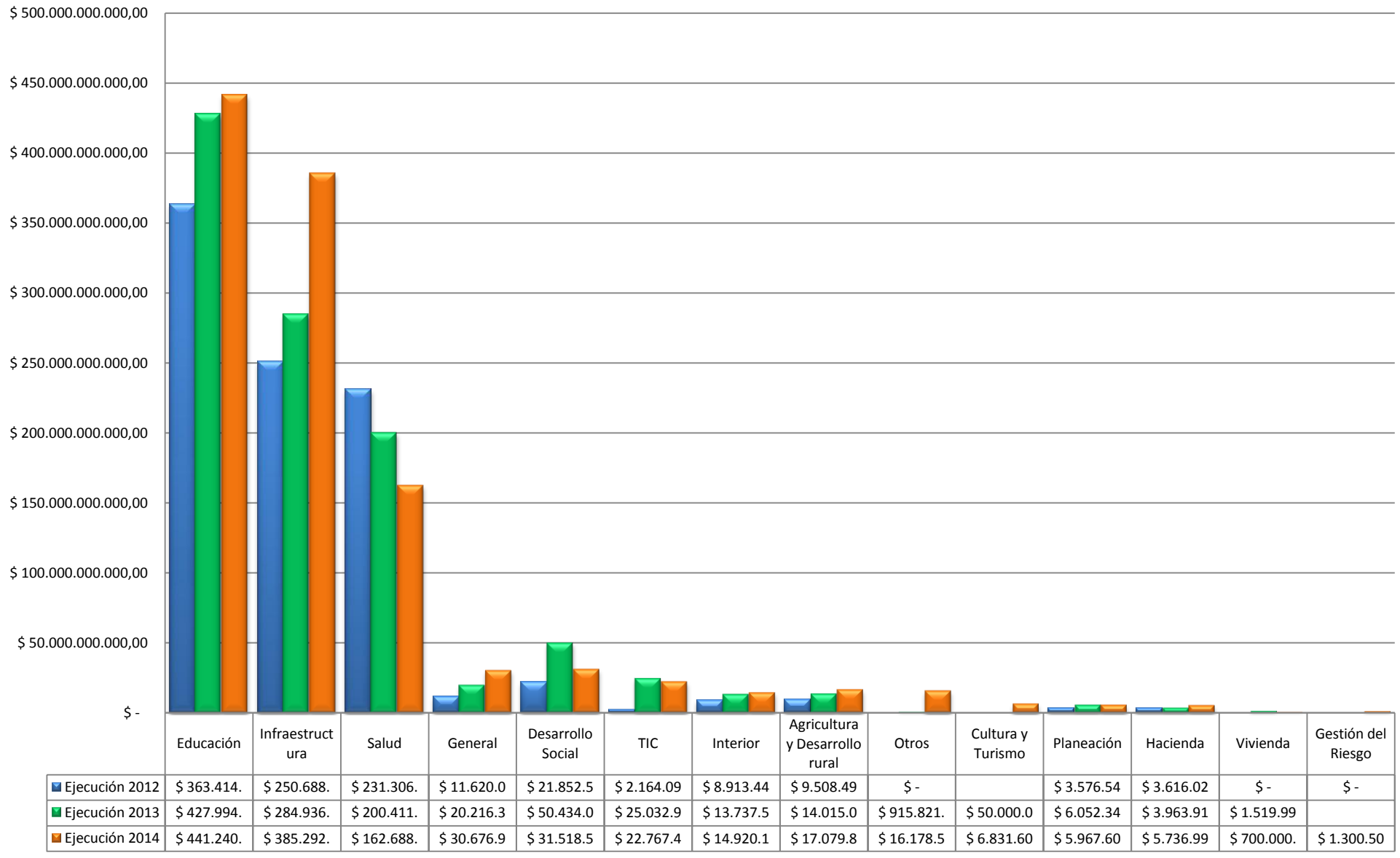


Ejecución presupuestal acumulada por dependencia



	Educación	Infraestructura	Salud	General	Desarrollo Social	TIC	Interior	Agricultura y Desarrollo rural	Otros	Cultura y Turismo	Planeación	Hacienda	Vivienda	Gestión del Riesgo
■ Total	\$1.232.648	\$920.918.2	\$594.406.9	\$62.513.23	\$103.805.1	\$49.964.51	\$37.571.19	\$40.603.36	\$17.094.36	\$6.881.607	\$15.596.49	\$13.316.93	\$2.219.999	\$1.300.503

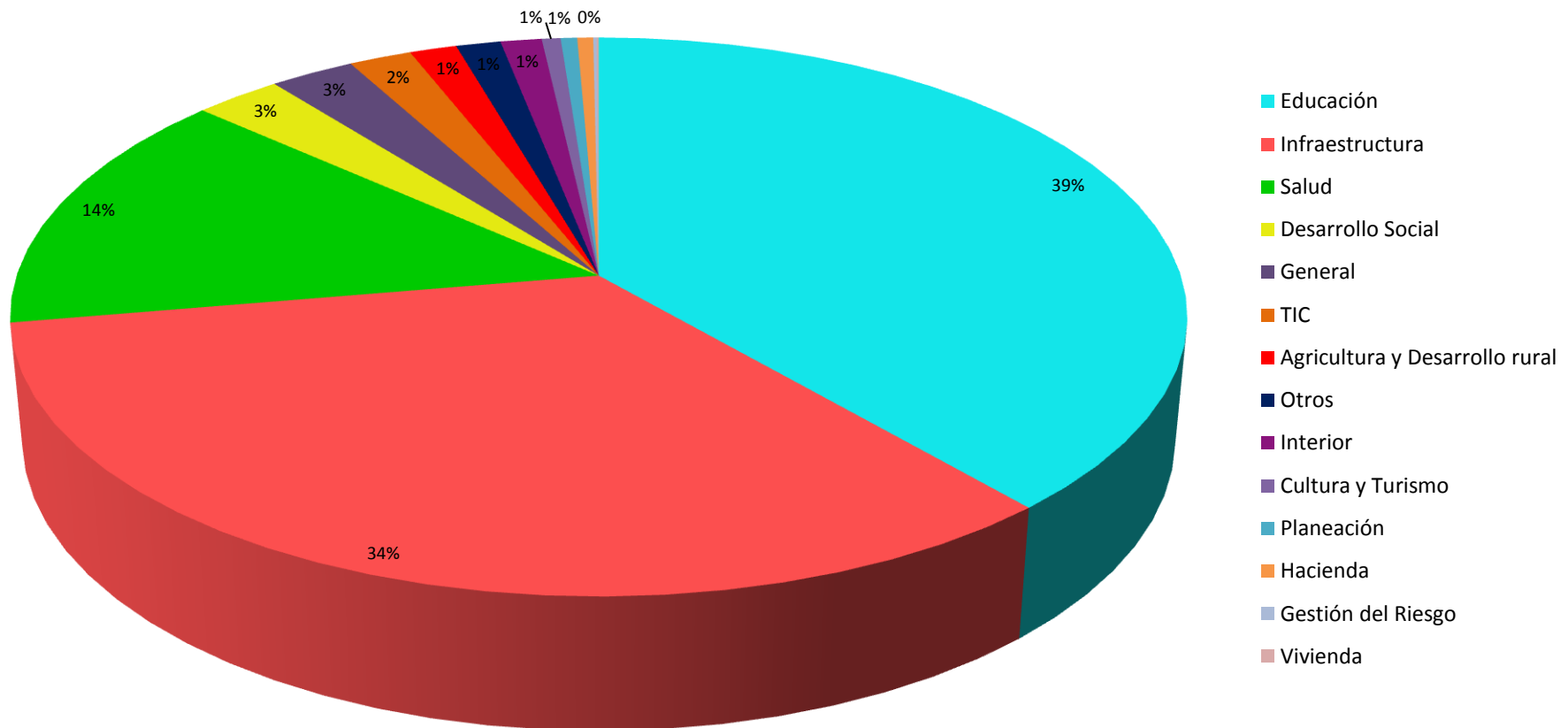
Comparativo ejecución 2012, 2013 y 2014



INVERSION POR DEPENDENCIA VIGENCIA 2014

DEPENDENCIA	Ejecución 2014	% INVERSIÓN POR DEPENDENCIA 2014
Educación	\$ 441.240.216.671,57	38,61%
Infraestructura	\$ 385.292.393.274,52	33,71%
Salud	\$ 162.688.265.018,52	14,23%
Desarrollo Social	\$ 31.518.551.648,78	2,76%
General	\$ 30.676.926.323,75	2,68%
TIC	\$ 22.767.478.647,00	1,99%
Agricultura y Desarrollo rural	\$ 17.079.808.404,41	1,49%
Otros	\$ 16.178.541.684,05	1,42%
Interior	\$ 14.920.155.919,42	1,31%
Cultura y Turismo	\$ 6.831.607.917,76	0,60%
Planeación	\$ 5.967.608.823,16	0,52%
Hacienda	\$ 5.736.991.597,00	0,50%
Gestión del Riesgo	\$ 1.300.503.980,00	0,11%
Vivienda	\$ 700.000.000,00	0,06%
Total	\$ 1.142.899.049.909,94	100,00%

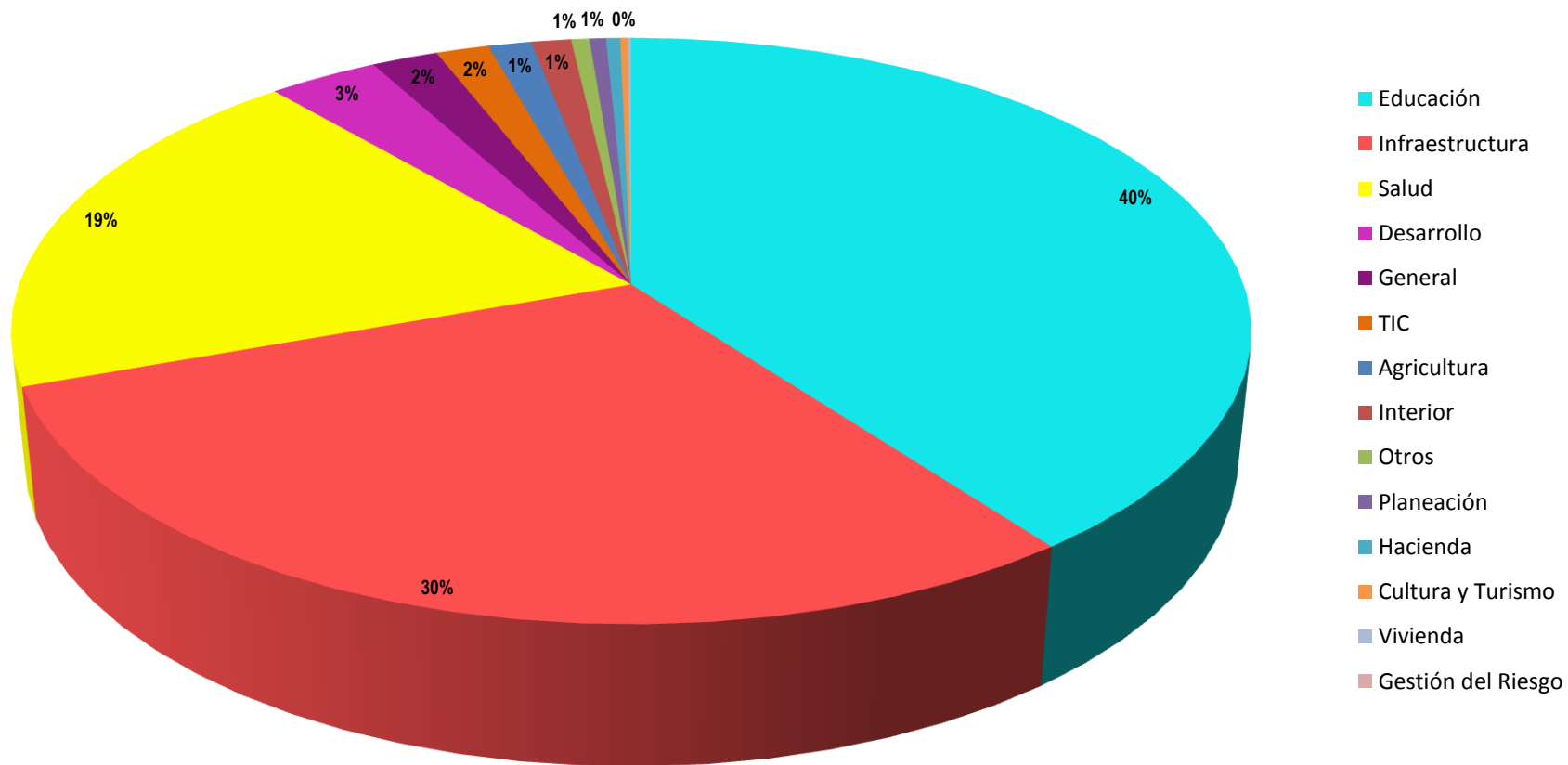
PORCENTAJE DE INVERSIÓN POR DEPENDENCIAS VIGENCIA 2014



INVERSION POR DEPENDENCIA CUATRIENIO

DEPENDENCIA	TOTAL INVERSIÓN ACUMULADA POR DEPENDENCIA	% INVERSIÓN ACUMULADA POR DEPENDENCIA
Educación	\$ 1.232.648.459.849,69	39,78%
Infraestructura	\$ 920.918.201.941,88	29,72%
Salud	\$ 594.406.906.562,07	19,18%
Desarrollo	\$ 103.805.178.517,06	3,35%
General	\$ 62.513.230.618,91	2,02%
TIC	\$ 49.964.513.477,74	1,61%
Agricultura	\$ 40.603.361.509,70	1,31%
Interior	\$ 37.571.198.954,83	1,21%
Otros	\$ 17.094.362.951,47	0,55%
Planeación	\$ 15.596.499.365,25	0,50%
Hacienda	\$ 13.316.935.439,00	0,43%
Cultura y Turismo	\$ 6.881.607.917,76	0,22%
Vivienda	\$ 2.219.999.964,00	0,07%
Gestión del Riesgo	\$ 1.300.503.980,00	0,04%
Total	\$ 3.098.840.961.049,36	100,00%

PORCENTAJE DE INVERSIÓN POR DEPENDENCIA CUATRIENIO



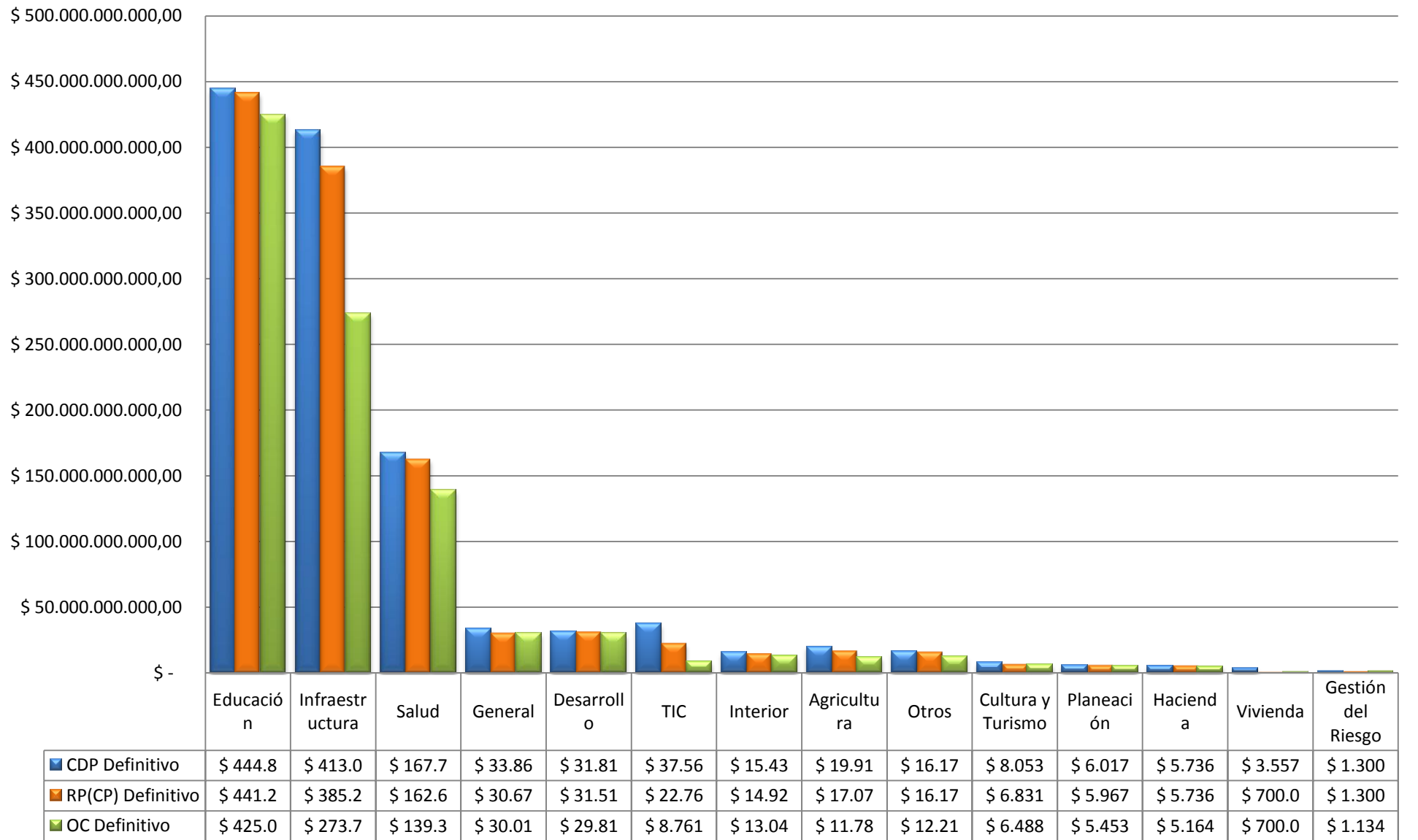
VALOR DE CDP, RP (CP) & OC TOTAL POR DEPENDENCIA 2014

Secretaria	CDP Definitivo	RP(CP) Definitivo	OC Definitivo
Educación	\$ 444.837.326.979,49	\$ 441.240.216.671,57	\$ 425.039.600.286,19
Infraestructura	\$ 413.028.851.478,05	\$ 385.292.393.274,52	\$ 273.710.544.928,76
Salud	\$ 167.738.831.932,57	\$ 162.688.265.018,52	\$ 139.320.788.419,20
General	\$ 33.862.055.088,97	\$ 30.676.926.323,75	\$ 30.016.162.494,82
Desarrollo	\$ 31.819.182.591,05	\$ 31.518.551.648,78	\$ 29.818.811.604,78
TIC	\$ 37.569.725.850,00	\$ 22.767.478.647,00	\$ 8.761.407.362,00
Interior	\$ 15.434.999.833,92	\$ 14.920.155.919,42	\$ 13.048.476.955,73
Agricultura	\$ 19.912.363.593,41	\$ 17.079.808.404,41	\$ 11.786.538.737,35
Otros	\$ 16.178.541.684,05	\$ 16.178.541.684,05	\$ 12.217.193.420,72
Cultura y Turismo	\$ 8.053.832.802,36	\$ 6.831.607.917,76	\$ 6.488.697.917,76
Planeación	\$ 6.017.422.670,25	\$ 5.967.608.823,16	\$ 5.453.700.134,49
Hacienda	\$ 5.736.991.597,00	\$ 5.736.991.597,00	\$ 5.164.014.155,00
Vivienda	\$ 3.557.322.000,00	\$ 700.000.000,00	\$ 700.000.000,00
Gestión del Riesgo	\$ 1.300.958.015,00	\$ 1.300.503.980,00	\$ 1.134.503.976,00
TOTAL	\$ 1.205.048.406.116,12	\$ 1.142.899.049.909,94	\$ 962.660.440.392,80

Relación porcentual RP frente a CDP

94,84%

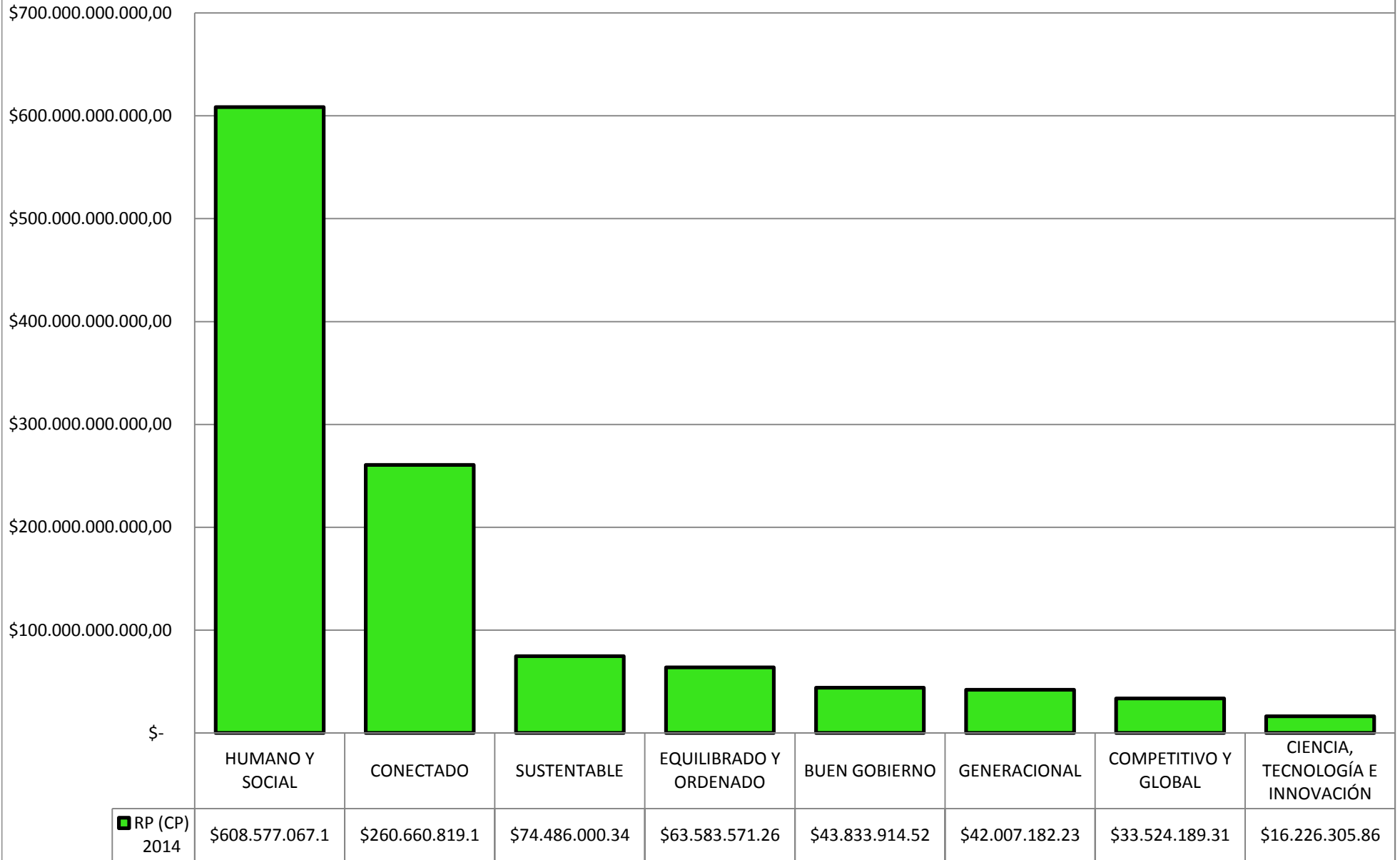
Ejecución CDP, RP(CP) y OC



VALOR EJECUCIÓN 2012, 2013, 2014 & CUATRIENIO POR LÍNEA ESTRATÉGICA

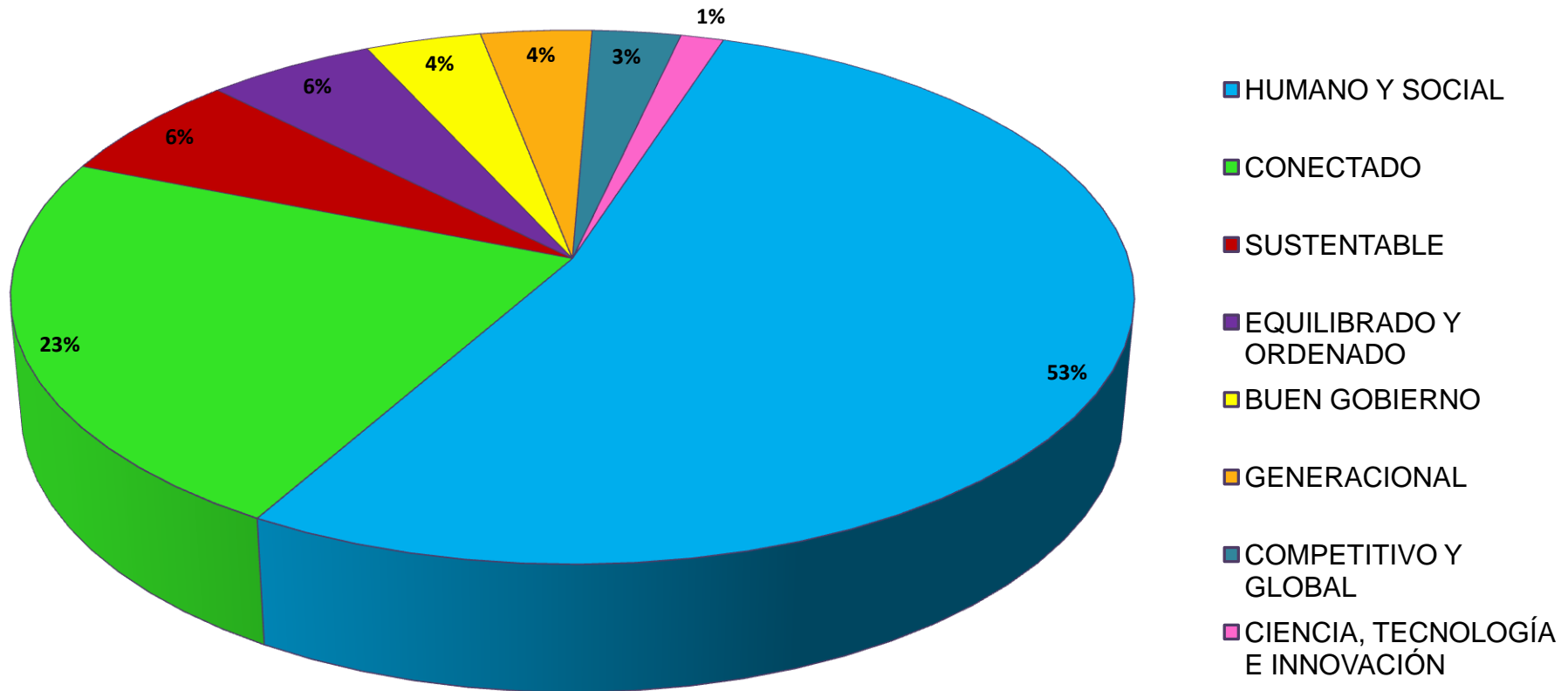
LÍNEA ESTRATÉGICA	RP 2012	RP 2013	RP (CP) 2014	TOTAL CUATRIENIO	% 2014	% CUATRIENIO
HUMANO Y SOCIAL	\$ 603.946.747.918,91	\$ 642.463.672.773,24	\$ 608.577.067.191,92	\$ 1.854.987.487.944,02	53,25%	59,86%
CONECTADO	\$ 115.478.620.250,16	\$ 113.905.949.543,46	\$ 260.660.819.153,32	\$ 490.045.388.946,94	22,81%	15,81%
SUSTENTABLE	\$ 70.357.437.847,77	\$ 57.598.963.045,59	\$ 74.486.000.347,72	\$ 202.442.401.241,08	6,52%	6,53%
EQUILIBRADO Y ORDENADO	\$ 69.438.386.071,50	\$ 59.839.605.138,89	\$ 63.583.571.269,78	\$ 192.861.562.480,17	5,56%	6,22%
BUEN GOBIERNO	\$ 9.839.681.726,97	\$ 34.538.252.677,06	\$ 43.833.914.529,91	\$ 88.211.848.933,94	3,84%	2,85%
GENERACIONAL	\$ 14.581.136.297,94	\$ 38.670.302.034,52	\$ 42.007.182.239,13	\$ 95.258.620.571,59	3,68%	3,07%
COMPETITIVO Y GLOBAL	\$ 22.970.507.802,26	\$ 85.903.483.642,27	\$ 33.524.189.316,16	\$ 142.398.180.760,69	2,93%	4,60%
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	\$ 48.326.500,00	\$ 16.359.637.873,60	\$ 16.226.305.862,00	\$ 32.634.270.235,60	1,42%	1,05%
TOTAL	\$ 906.660.844.415,51	\$ 1.049.279.866.728,63	\$ 1.142.899.049.909,94	\$ 3.098.839.761.114,03	100,00%	100,00%

INVERSIÓN POR LÍNEA ESTRATÉGICA VIGENCIA 2014

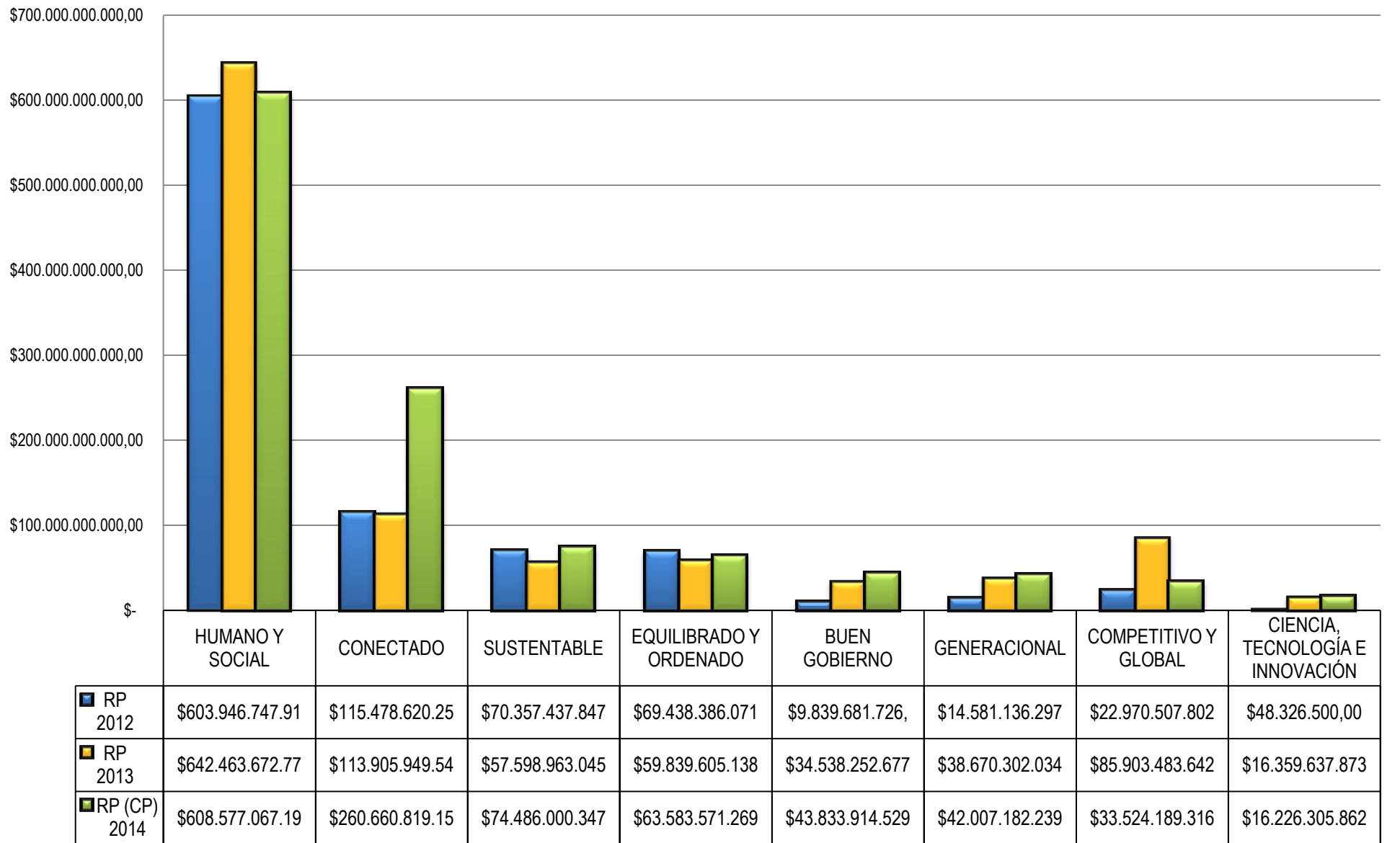


■ RP (CP)
2014

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN LÍNEAS ESTRATÉGICAS 2014



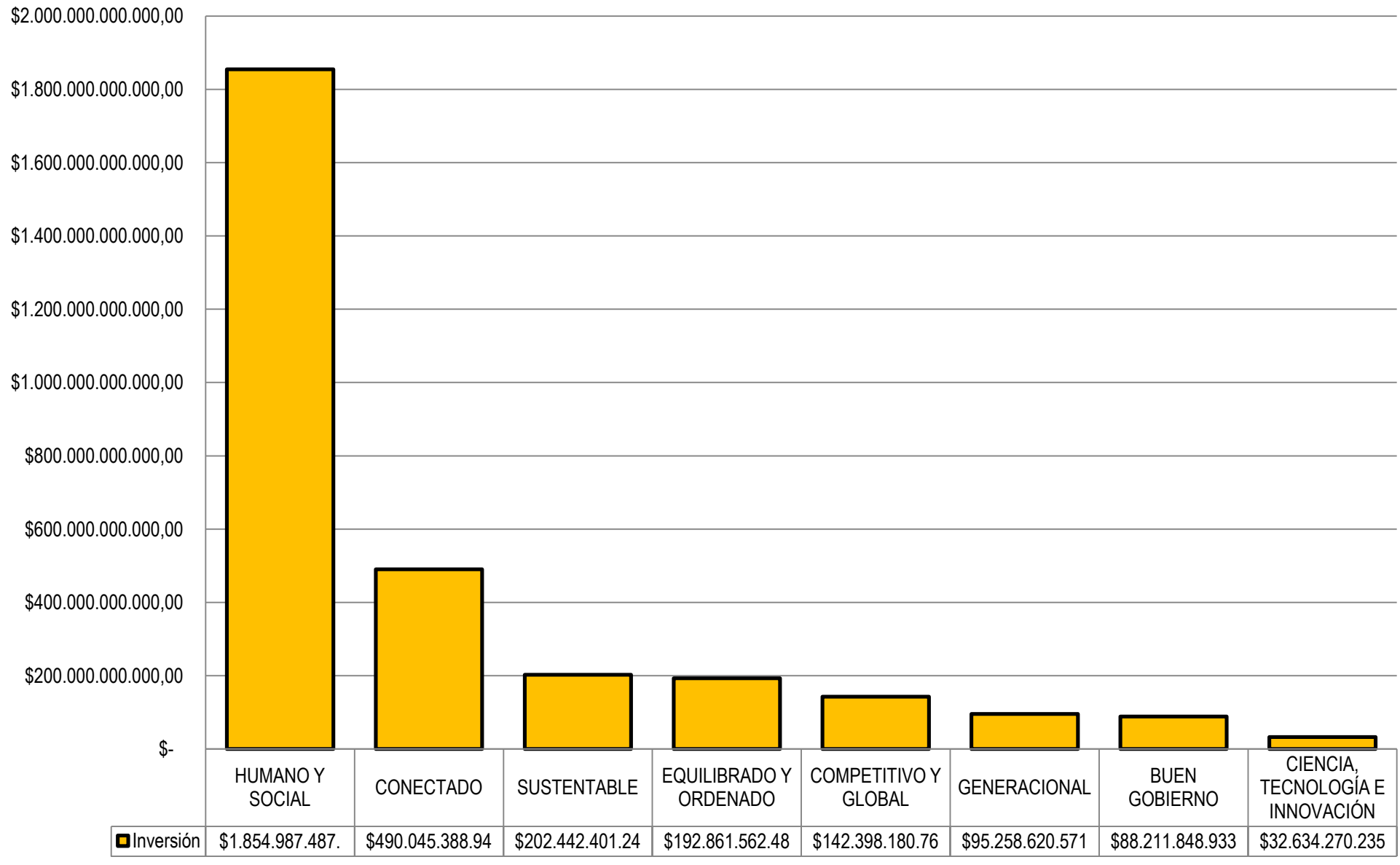
EJECUCIÓN LÍNEAS ESTRATÉGICAS 2012, 2013 Y 2014



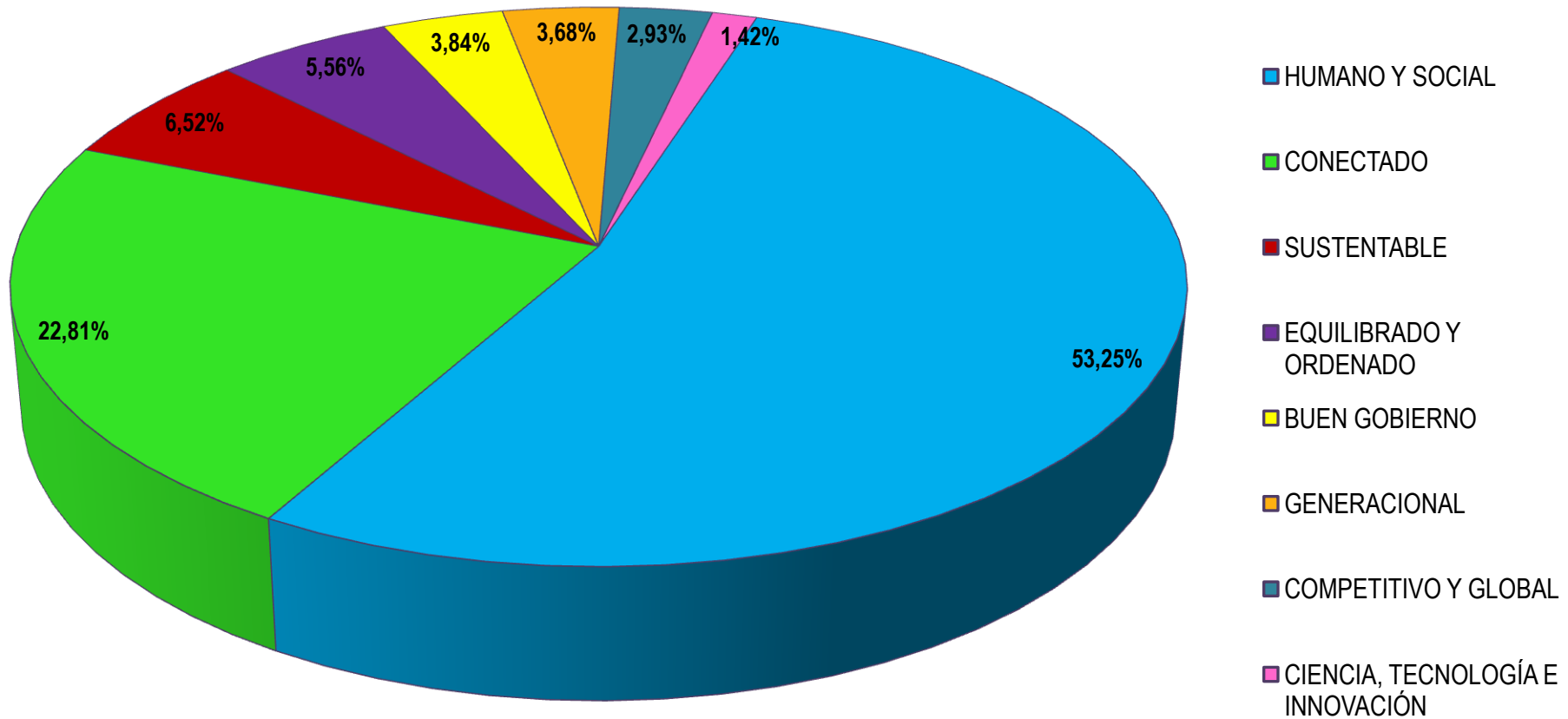
INVERSIÓN ACUMULADA POR LÍNEA ESTRATÉGICA

LINEA ESTRATÉGICA	TOTAL CUATRIENIO	% CUATRIENIO
HUMANO Y SOCIAL	\$ 1.854.987.487.944,02	59,86%
CONECTADO	\$ 490.045.388.946,94	15,81%
SUSTENTABLE	\$ 202.442.401.241,08	6,53%
EQUILIBRADO Y ORDENADO	\$ 192.861.562.480,17	6,22%
COMPETITIVO Y GLOBAL	\$ 142.398.180.760,69	2,85%
GENERACIONAL	\$ 95.258.620.571,59	3,07%
BUEN GOBIERNO	\$ 88.211.848.933,94	4,60%
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	\$ 32.634.270.235,60	1,05%
TOTAL	\$ 3.098.839.761.114,03	100,00%

INVERSION POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS ACUMULADA 2012-2014



INVERSIÓN PORCENTUAL POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS ACUMULADA 2012-2014



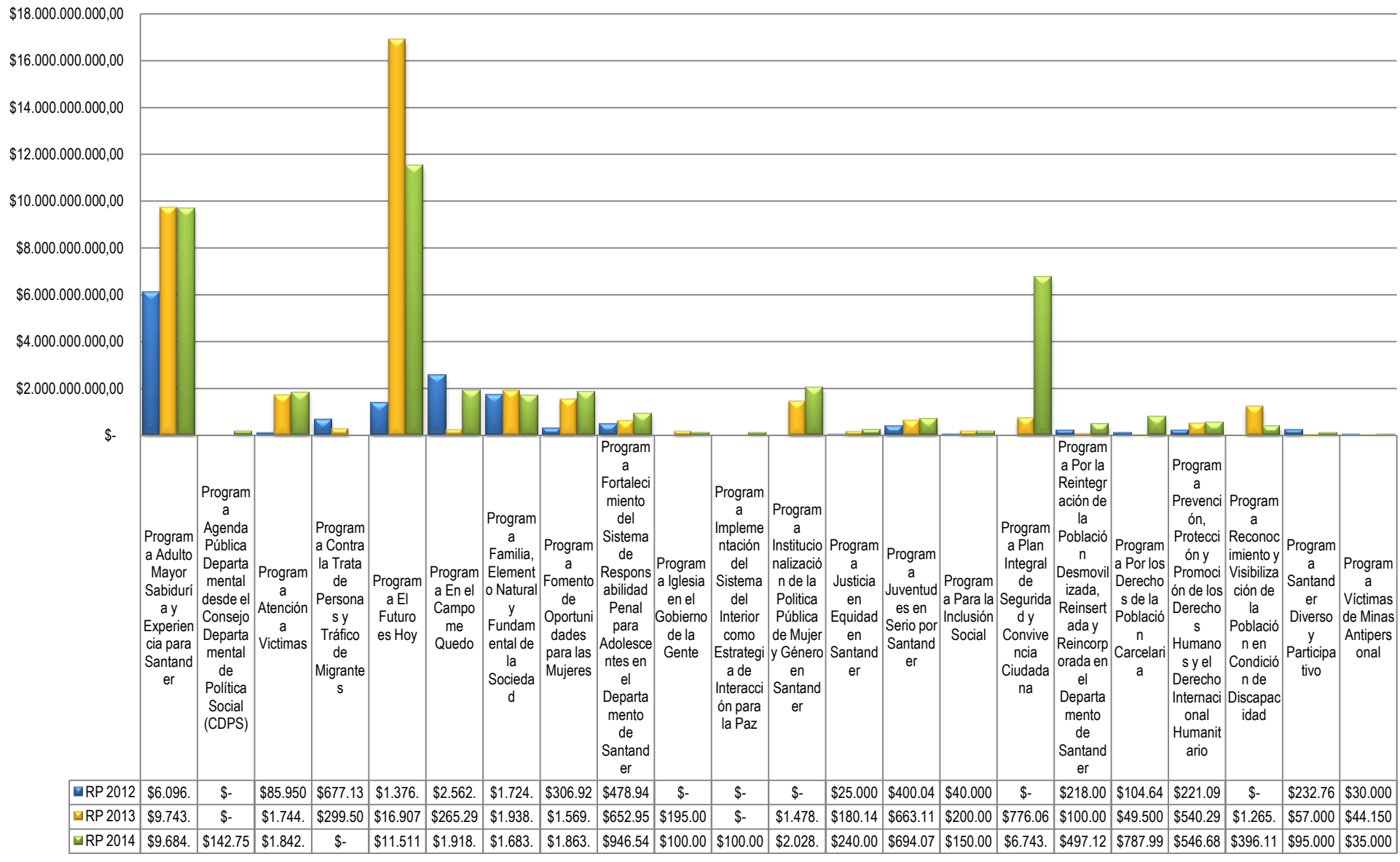
VALOR EJECUCIÓN 2012, 2013 Y CUATRIENIO POR PROGRAMA

LÍNEA ESTRATÉGICA Y PROGRAMA	RP 2012	RP 2013	RP 2014	CUATRIENIO	PORCENTAJE 2014	PORCENTAJE CUATRIENIO
SANTANDER GENERACIONAL	\$ 14.581.136.297,94	\$ 38.670.302.034,52	\$ 42.007.182.239,13	\$ 95.258.620.571,59	100,00%	100,00%
Programa Adulto Mayor Sabiduría y Experiencia para Santander	\$ 6.096.441.154,89	\$ 9.743.399.464,20	\$ 9.684.237.299,88	\$ 25.524.077.918,97	23,05%	26,79%
Programa Agenda Pública Departamental desde el Consejo Departamental de Política Social (CDPS)	\$ -	\$ -	\$ 142.750.000,00	\$ 142.750.000,00	0,34%	0,15%
Programa Atención a Víctimas	\$ 85.950.000,00	\$ 1.744.830.000,00	\$ 1.842.718.137,00	\$ 3.673.498.137,00	4,39%	3,86%
Programa Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes	\$ 677.132.000,00	\$ 299.500.000,00	\$ -	\$ 976.632.000,00	0,00%	1,03%
Programa El Futuro es Hoy	\$ 1.376.459.400,00	\$ 16.907.764.553,32	\$ 11.511.170.682,83	\$ 29.795.394.636,15	27,40%	31,28%
Programa En el Campo me Quedo	\$ 2.562.922.638,00	\$ 265.291.500,00	\$ 1.918.161.800,00	\$ 4.746.375.938,00	4,57%	4,98%
Programa Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad	\$ 1.724.817.304,00	\$ 1.938.234.162,00	\$ 1.683.936.158,00	\$ 5.346.987.624,00	4,01%	5,61%
Programa Fomento de Oportunidades para las Mujeres	\$ 306.920.333,00	\$ 1.569.173.825,00	\$ 1.863.397.231,00	\$ 3.739.491.389,00	4,44%	3,93%
Programa Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander	\$ 478.940.040,00	\$ 652.955.040,00	\$ 946.548.576,90	\$ 2.078.443.656,90	2,25%	2,18%
Programa Iglesia en el Gobierno de la Gente	\$ -	\$ 195.000.000,00	\$ 100.000.000,00	\$ 295.000.000,00	0,24%	0,31%
Programa Implementación del Sistema del Interior como Estrategia de Interacción para la Paz	\$ -	\$ -	\$ 100.000.000,00	\$ 100.000.000,00	0,24%	0,10%
Programa Institucionalización de la Política Pública de Mujer y Género en Santander	\$ -	\$ 1.478.001.938,00	\$ 2.028.476.025,00	\$ 3.506.477.963,00	4,83%	3,68%
Programa Justicia en Equidad en Santander	\$ 25.000.000,00	\$ 180.146.000,00	\$ 240.000.000,00	\$ 445.146.000,00	0,57%	0,47%
Programa Juventudes en Serio por Santander	\$ 400.046.142,05	\$ 663.110.000,00	\$ 694.075.000,00	\$ 1.757.231.142,05	1,65%	1,84%
Programa Para la Inclusión Social	\$ 40.000.000,00	\$ 200.000.000,00	\$ 150.000.000,00	\$ 390.000.000,00	0,36%	0,41%
Programa Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana	\$ -	\$ 776.060.352,00	\$ 6.743.790.087,90	\$ 7.519.850.439,90	16,05%	7,89%
Programa Por la Reintegración de la Población Desmovilizada, Reinsertada y Reincorporada en el Departamento de Santander	\$ 218.000.000,00	\$ 100.000.000,00	\$ 497.125.000,00	\$ 815.125.000,00	1,18%	0,86%
Programa Por los Derechos de la Población Carcelaria	\$ 104.640.000,00	\$ 49.500.000,00	\$ 787.998.400,62	\$ 942.138.400,62	1,88%	0,99%
Programa Prevención, Protección y Promoción de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario	\$ 221.098.506,00	\$ 540.295.200,00	\$ 546.680.173,00	\$ 1.308.073.879,00	1,30%	1,37%
Programa Reconocimiento y Visibilización de la Población en Condición de Discapacidad	\$ -	\$ 1.265.890.000,00	\$ 396.117.667,00	\$ 1.662.007.667,00	0,94%	1,74%
Programa Santander Diverso y Participativo	\$ 232.768.780,00	\$ 57.000.000,00	\$ 95.000.000,00	\$ 384.768.780,00	0,23%	0,40%
Programa Víctimas de Minas Antipersonal	\$ 30.000.000,00	\$ 44.150.000,00	\$ 35.000.000,00	\$ 109.150.000,00	0,08%	0,11%

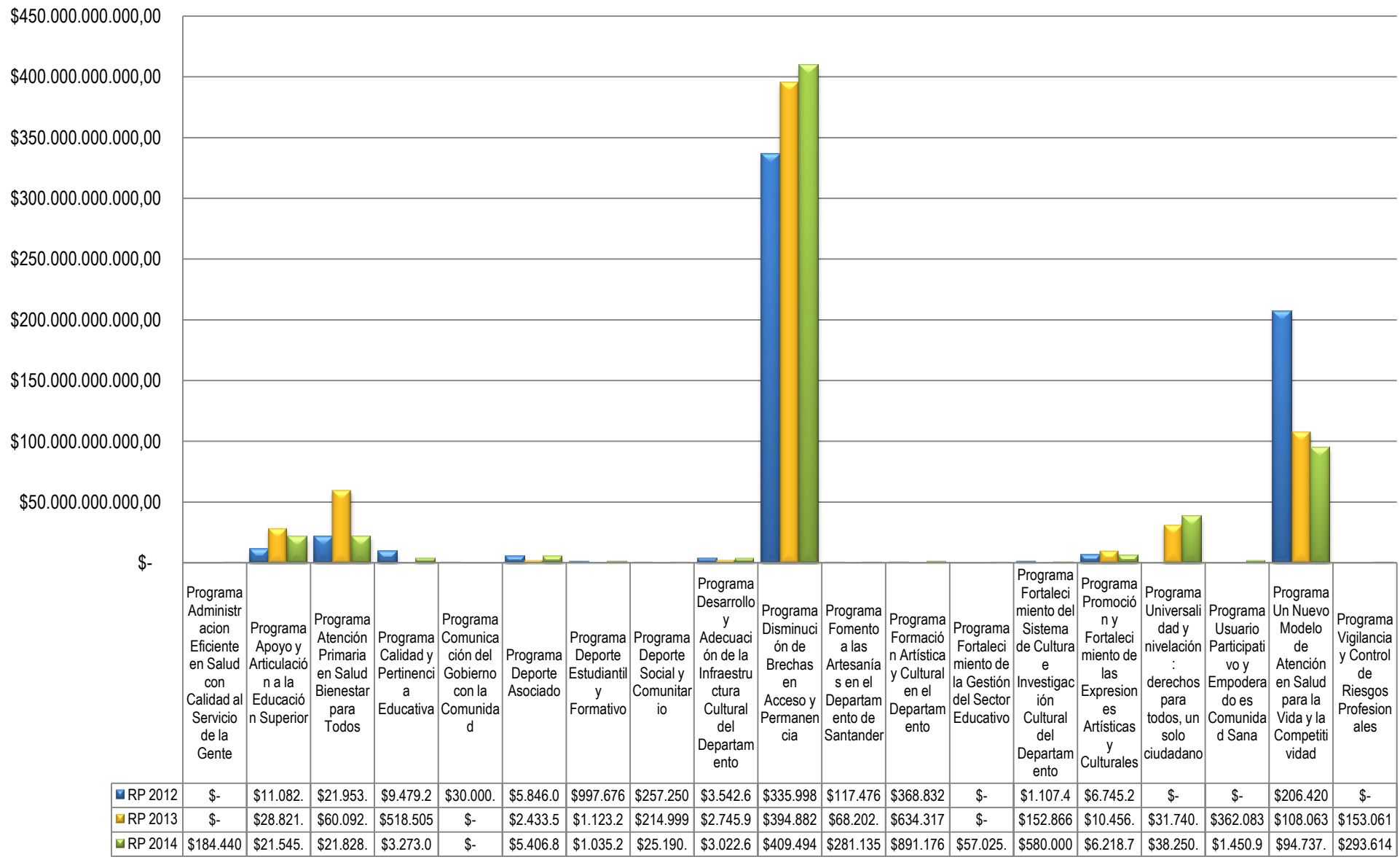
LÍNEA ESTRATÉGICA Y PROGRAMA	RP 2012	RP 2013	RP 2014	CUATRIENIO	PORCENTAJE 2014	PORCENTAJE CUATRIENIO
SANTANDER HUMANO Y SOCIAL	\$ 603.946.747.978,86	\$ 642.463.672.773,24	\$ 608.577.067.191,92	\$ 1.854.987.487.944,02	100,00%	100,00%
Programa Administración Eficiente en Salud con Calidad al Servicio de la Gente	\$ -	\$ -	\$ 184.440.000,00	\$ 184.440.000,00	0,03%	0,01%
Programa Apoyo y Articulación a la Educación Superior	\$ 11.082.717.868,00	\$ 28.821.368.397,05	\$ 21.545.819.988,00	\$ 61.449.906.253,05	3,54%	3,31%
Programa Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos	\$ 21.953.378.776,00	\$ 60.092.446.570,85	\$ 21.828.031.002,20	\$ 103.873.856.349,05	3,59%	5,60%
Programa Calidad y Pertinencia Educativa	\$ 9.479.215.436,49	\$ 518.505.620,49	\$ 3.273.020.258,00	\$ 13.270.741.314,98	0,54%	0,72%
Programa Comunicación del Gobierno con la Comunidad	\$ 30.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 30.000.000,00	0,00%	0,00%
Programa Deporte Asociado	\$ 5.846.008.644,00	\$ 2.433.566.930,00	\$ 5.406.898.890,00	\$ 13.686.474.464,00	0,89%	0,74%
Programa Deporte Estudiantil y Formativo	\$ 997.676.800,00	\$ 1.123.276.800,01	\$ 1.035.250.000,00	\$ 3.156.203.600,01	0,17%	0,17%
Programa Deporte Social y Comunitario	\$ 257.250.000,00	\$ 214.999.180,00	\$ 25.190.000,00	\$ 497.439.180,00	0,00%	0,03%
Programa Desarrollo y Adecuación de la Infraestructura Cultural del Departamento	\$ 3.542.682.132,90	\$ 2.745.978.940,46	\$ 3.022.605.462,07	\$ 9.311.266.535,43	0,50%	0,50%
Programa Disminución de Brechas en Acceso y Permanencia	\$ 335.998.427.042,91	\$ 394.882.212.859,76	\$ 409.494.559.302,57	\$ 1.140.375.199.205,24	67,29%	61,48%
Programa Fomento a las Artesanías en el Departamento de Santander	\$ 117.476.222,00	\$ 68.202.674,00	\$ 281.135.974,00	\$ 466.814.870,00	0,05%	0,03%
Programa Formación Artística y Cultural en el Departamento	\$ 368.832.720,00	\$ 634.317.546,00	\$ 891.176.397,00	\$ 1.894.326.663,00	0,15%	0,10%
Programa Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo	\$ -	\$ -	\$ 57.025.140,00	\$ 57.025.140,00	0,01%	0,00%
Programa Fortalecimiento del Sistema de Cultura e Investigación Cultural del Departamento	\$ 1.107.455.585,60	\$ 152.866.633,00	\$ 580.000.000,00	\$ 1.840.322.218,60	0,10%	0,10%
Programa Promoción y Fortalecimiento de las Expresiones Artísticas y Culturales	\$ 6.745.270.288,00	\$ 10.456.193.500,02	\$ 6.218.792.094,76	\$ 23.420.255.882,78	1,02%	1,26%
Programa Universalidad y nivelación: derechos para todos, un solo ciudadano	\$ -	\$ 31.740.775.070,95	\$ 38.250.623.194,81	\$ 69.991.398.265,76	6,29%	3,77%
Programa Usuario Participativo y Empoderado es Comunidad Sana	\$ -	\$ 362.083.332,00	\$ 1.450.904.000,00	\$ 1.812.987.332,00	0,24%	0,10%
Programa Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad	\$ 206.420.356.462,96	\$ 108.063.817.385,65	\$ 94.737.981.488,51	\$ 409.222.155.337,12	15,57%	22,06%
Programa Vigilancia y Control de Riesgos Profesionales	\$ -	\$ 153.061.333,00	\$ 293.614.000,00	\$ 446.675.333,00	0,05%	0,02%
SANTANDER SUSTENTABLE	\$ 70.357.437.847,77	\$ 57.598.963.045,59	\$ 74.486.000.347,72	\$ 202.442.401.241,08	100,00%	100,00%
Programa Ampliación de cobertura y mejoramiento de sistemas del sector agua potable y saneamiento básico	\$ 60.254.413.977,57	\$ 48.937.593.928,42	\$ 58.193.710.709,74	\$ 167.385.718.615,73	78,13%	82,68%
Programa Asistencia Técnica y Equipamiento para mejorar la calidad del agua.	\$ -	\$ 26.687.824,00	\$ -	\$ 26.687.824,00	0,00%	0,01%
Programa Mejor Disposición de los Residuos Sólidos	\$ 2.573.214.436,00	\$ 1.793.198.173,35	\$ 834.230.789,57	\$ 5.200.643.398,92	1,12%	2,57%
Programa Gestión del Riesgo para la prevención de urgencias, emergencias y desastres	\$ 23.000.000,00	\$ 57.181.700,00	\$ 5.942.671.333,00	\$ 6.022.853.033,00	7,98%	2,98%
Programa Obras y Acciones para Proteger a los Ciudadanos	\$ 856.990.302,00	\$ 1.329.372.653,92	\$ 1.300.503.980,00	\$ 3.486.866.935,92	1,75%	1,72%
Programa Mejorar el conocimiento del riesgo	\$ -	\$ 200.000.000,00	\$ -	\$ 200.000.000,00	0,00%	0,10%
Programa Santander Ambientalmente Sostenible	\$ 6.649.819.132,20	\$ 5.254.928.765,90	\$ 8.214.883.535,41	\$ 20.119.631.433,51	11,03%	9,94%
SANTANDER EQUILIBRADO Y ORDENADO	\$ 69.438.386.071,50	\$ 59.839.605.138,89	\$ 63.583.571.269,78	\$ 192.861.562.480,17	100,00%	100,00%
Programa Masificación de Gas	\$ 5.084.783.824,67	\$ 2.208.690.047,67	\$ 2.931.238.512,27	\$ 10.224.712.384,61	4,61%	5,30%
Programa Modernización de la Infraestructura del Equipamiento Urbano	\$ 59.723.363.246,83	\$ 55.110.915.127,22	\$ 59.952.332.757,51	\$ 174.786.611.131,56	94,29%	90,63%
Programa Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos	\$ 4.630.239.000,00	\$ 2.519.999.964,00	\$ 700.000.000,00	\$ 7.850.238.964,00	1,10%	4,07%
SANTANDER COMPETITIVO Y GLOBAL	\$ 22.970.507.802,26	\$ 85.903.483.642,27	\$ 33.524.189.316,16	\$ 142.398.180.760,69	100,00%	100,00%
Programa Competitividad del sector turístico por la gente	\$ -	\$ 782.650.000,00	\$ -	\$ 782.650.000,00	0,00%	0,55%
Programa Desarrollo Empresarial y Acceso a Nuevos Mercados	\$ 631.550.000,00	\$ 593.910.000,00	\$ 410.250.000,00	\$ 1.635.710.000,00	1,22%	1,15%
Programa Desarrollo Rural Sostenible	\$ 3.170.129.837,90	\$ 7.252.224.382,47	\$ 5.601.366.985,00	\$ 16.023.721.205,37	16,71%	11,25%
Programa Desarrollo de la planificación e innovación de productos turísticos con la gente santandereana	\$ -	\$ 30.000.000,00	\$ -	\$ 30.000.000,00	0,00%	0,02%
Programa El Campo Santandereano un Proyecto de Vida	\$ -	\$ 547.572.000,00	\$ 567.822.420,00	\$ 1.115.394.420,00	1,69%	0,78%
Programa Energía Eléctrica	\$ 17.871.875.399,86	\$ 21.392.449.066,30	\$ 13.134.263.611,23	\$ 52.398.588.077,39	39,18%	36,80%
Programa Formación a la Cultura del Emprendimiento, Formalización Empresarial e Inserción Laboral	\$ 559.500.000,00	\$ 1.559.040.000,00	\$ 324.947.333,00	\$ 2.443.487.333,00	0,97%	1,72%
Programa Fortalecimiento institucional para el desarrollo rural	\$ -	\$ 181.708.717,50	\$ 420.000.000,00	\$ 601.708.717,50	1,25%	0,42%
Programa Implementación de Buenas Prácticas para el Mejoramiento de la Productividad de la Actividad Minera en el Departamento	\$ 228.457.424,50	\$ 1.625,00	\$ -	\$ 228.459.049,50	0,00%	0,16%
Programa Infraestructura Turística por la Gente	\$ -	\$ 52.840.377.851,00	\$ 13.065.538.966,93	\$ 65.905.916.817,93	38,97%	46,28%
Programa Promoción Integral del Turismo para la Gente	\$ 508.995.140,00	\$ 723.550.000,00	\$ -	\$ 1.232.545.140,00	0,00%	0,87%

LÍNEA ESTRATÉGICA Y PROGRAMA	RP 2012	RP 2013	RP 2014	CUATRIENIO	PORCENTAJE 2014	PORCENTAJE CUATRIENIO
SANTANDER CON CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACION	\$ 48.326.500,00	\$ 16.359.637.873,60	\$ 16.226.305.862,00	\$ 32.634.270.235,60	100,00%	100,00%
Programa Cooperación Nacional e Internacional	\$ 11.000.000,00	\$ 1.206.461.853,60	\$ -	\$ 1.217.461.853,60	0,00%	3,73%
Programa Ecosistema de innovación e investigación articulada en la región	\$ -	\$ 7.653.308.169,00	\$ 15.858.732.198,00	\$ 23.512.040.367,00	97,73%	72,05%
Programa Promoción, Monitoreo y Divulgación de la Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ 24.540.000,00	\$ 6.986.540.000,00	\$ -	\$ 7.011.080.000,00	0,00%	21,48%
Programa Innovación tecnológica para el emprendimiento rural	\$ -	\$ 513.327.851,00	\$ 357.573.664,00	\$ 870.901.515,00	2,20%	2,67%
Programa Talento Humano en Investigación	\$ 12.786.500,00	\$ -	\$ 10.000.000,00	\$ 22.786.500,00	0,06%	0,07%
SANTANDER CONECTADO	\$ 115.478.620.250,16	\$ 113.905.949.543,46	\$ 260.660.819.153,32	\$ 490.045.388.946,94	100,00%	100,00%
Programa El Gobierno en TIC	\$ 549.995.046,00	\$ 1.245.192.024,99	\$ 1.699.451.104,00	\$ 3.494.638.174,99	0,65%	0,71%
Programa Modernización de la Infraestructura de Transporte a la Red Municipal	\$ 30.017.213.872,56	\$ 30.754.472.900,08	\$ 66.888.703.987,24	\$ 127.660.390.759,88	25,66%	26,05%
Programa Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Primaria	\$ 8.000.000.000,00	\$ -	\$ 45.924.872.797,25	\$ 53.924.872.797,25	17,62%	11,00%
Programa Modernización de la infraestructura de transporte de la red secundaria	\$ 66.809.448.897,82	\$ 26.598.750.695,23	\$ 115.792.404.335,86	\$ 209.200.603.928,91	44,42%	42,69%
Programa Modernización de la infraestructura de transporte puentes de la red secundaria	\$ -	\$ 4.450.090.774,80	\$ 4.008.348.555,19	\$ 8.458.439.329,99	1,54%	1,73%
Programa Prevención y Atención de Emergencias	\$ 7.355.843.086,59	\$ 41.709.544.199,61	\$ 20.745.289.935,78	\$ 69.810.677.221,98	7,96%	14,25%
Programa Santander Conectado en TIC.	\$ 1.251.651.000,00	\$ 8.251.120.283,00	\$ 402.453.093,00	\$ 9.905.224.376,00	0,15%	2,02%
Programa Santandereanos en TIC.	\$ 1.494.468.347,19	\$ 896.778.665,75	\$ 5.199.295.345,00	\$ 7.590.542.357,94	1,99%	1,55%
SANTANDER BUEN GOBIERNO	\$ 9.839.681.726,97	\$ 34.538.252.677,06	\$ 43.833.914.529,91	\$ 88.211.848.933,94	100,00%	100,00%
Programa Administración Pública con Enfoque del Desempeño Integral	\$ 1.460.191.049,83	\$ 593.672.850,00	\$ 499.113,00	\$ 2.054.363.012,83	0,00%	2,33%
Programa Apoyo a Entidades de Interés Público	\$ 49.899.952,00	\$ 4.753.052.010,40	\$ 326.489.388,00	\$ 5.129.441.350,40	0,74%	5,81%
Programa Apoyo y Seguimiento a la Ejecución Presupuestal	\$ 205.633.668,33	\$ 60.000.000,00	\$ 32.666.668,00	\$ 298.300.336,33	0,07%	0,34%
Programa Asesoría Integral a las Administraciones Municipales	\$ 5.500.000,00	\$ 1.269.948.872,00	\$ 743.889.781,16	\$ 2.019.338.653,16	1,70%	2,29%
Programa Asesoría y Asistencia a Actores Comunitarios y Gobiernos Locales	\$ 813.631.318,40	\$ -	\$ 1.125.898.398,00	\$ 1.939.529.716,40	2,57%	2,20%
Programa Fortalecimiento de los Procesos de Planificación y Evaluación de la Gestión	\$ 1.382.809.722,41	\$ 4.336.232.207,96	\$ 5.223.719.042,00	\$ 10.942.760.972,37	11,92%	12,41%
Programa Fortalecimiento Fiscal y Financiero	\$ 2.271.116.909,00	\$ 999.250.241,00	\$ 3.947.000.000,00	\$ 7.217.367.150,00	9,00%	8,18%
Programa Gestión Documental e Implementación de Tecnologías de Información	\$ 212.144.066,00	\$ 1.664.987.760,00	\$ 2.192.235.225,00	\$ 4.069.367.051,00	5,00%	4,61%
Programa Mejoramiento de los Ingresos Departamentales	\$ 1.344.910.048,00	\$ 1.291.999.976,00	\$ 1.229.999.929,00	\$ 3.866.909.953,00	2,81%	4,38%
Programa Mejoramiento Procesos Administrativos de la Secretaría de Hacienda	\$ -	\$ 1.612.666.668,00	\$ -	\$ 1.612.666.668,00	0,00%	1,83%
Programa Promocionar por Medios Masivos al Departamento de Santander	\$ 2.032.844.993,00	\$ 3.289.187.442,00	\$ 3.630.042.083,00	\$ 8.952.074.518,00	8,28%	10,15%
Programa Sistemas Integrados para la Gestión Pública	\$ 18.000.000,00	\$ 80.000.000,00	\$ -	\$ 98.000.000,00	0,00%	0,11%
Programa Sostenibilidad de la deuda	\$ -	\$ -	\$ 527.325.000,00	\$ 527.325.000,00	1,20%	0,60%
Programa Una Infraestructura Moderna y Sin Fronteras	\$ 43.000.000,00	\$ 14.587.254.649,70	\$ 24.854.149.902,75	\$ 39.484.404.552,45	56,70%	44,76%
TOTAL	\$ 906.660.844.475,46	\$ 1.049.279.866.728,63	\$ 1.142.899.049.909,94	\$ 3.098.839.761.114,03		

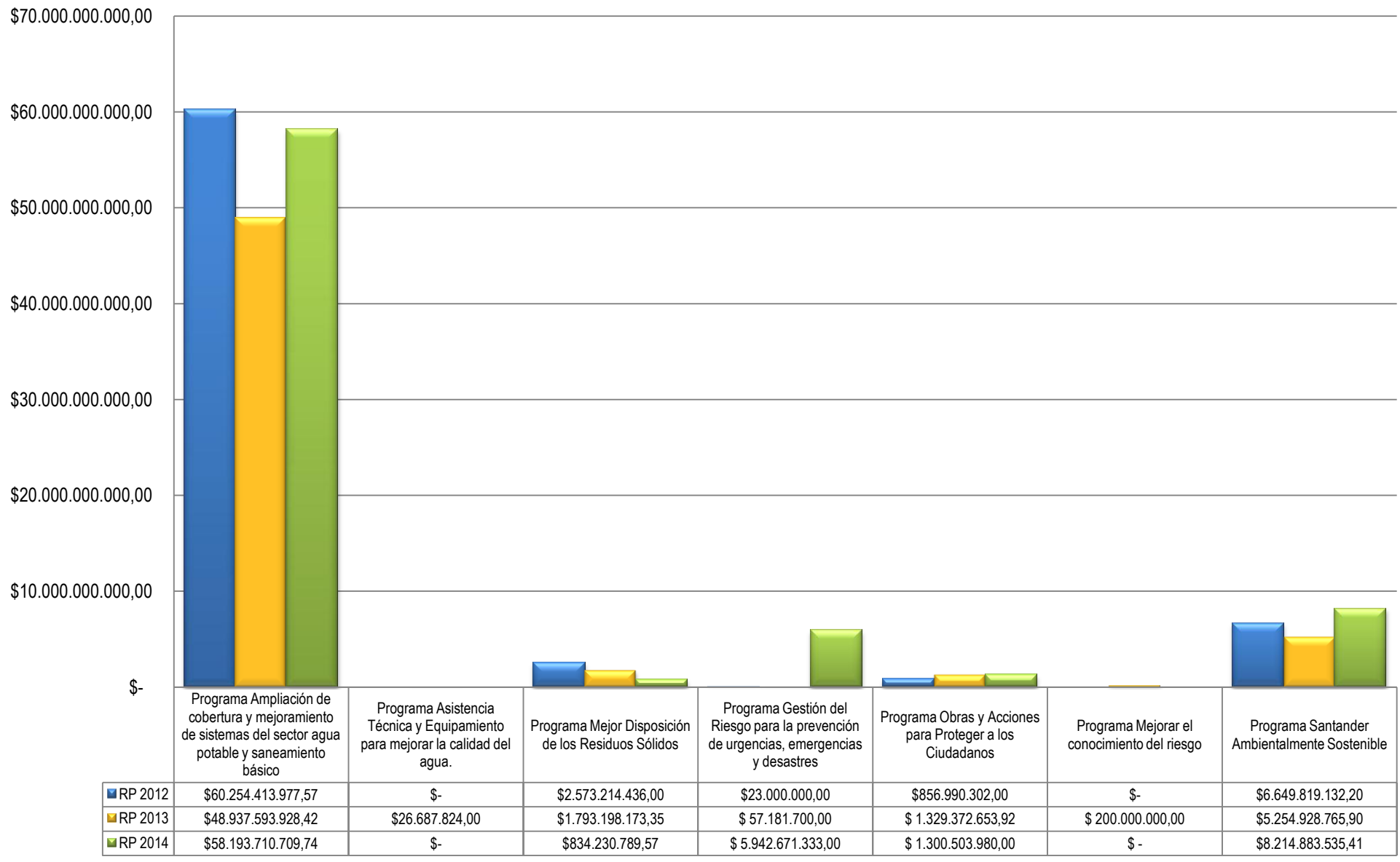
PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER GENERACIONAL



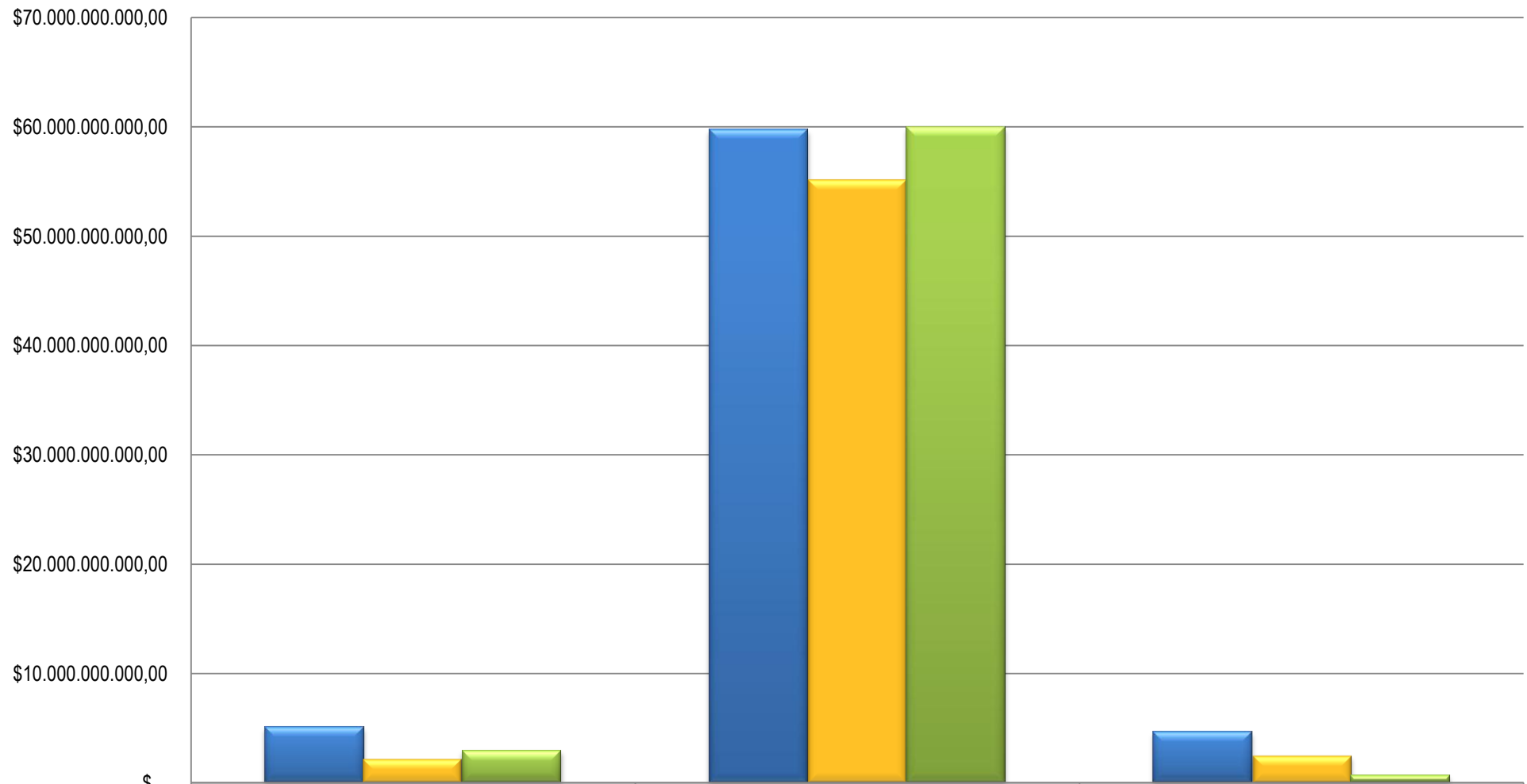
PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER HUMANO Y SOCIAL



PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER SUSTENTABLE

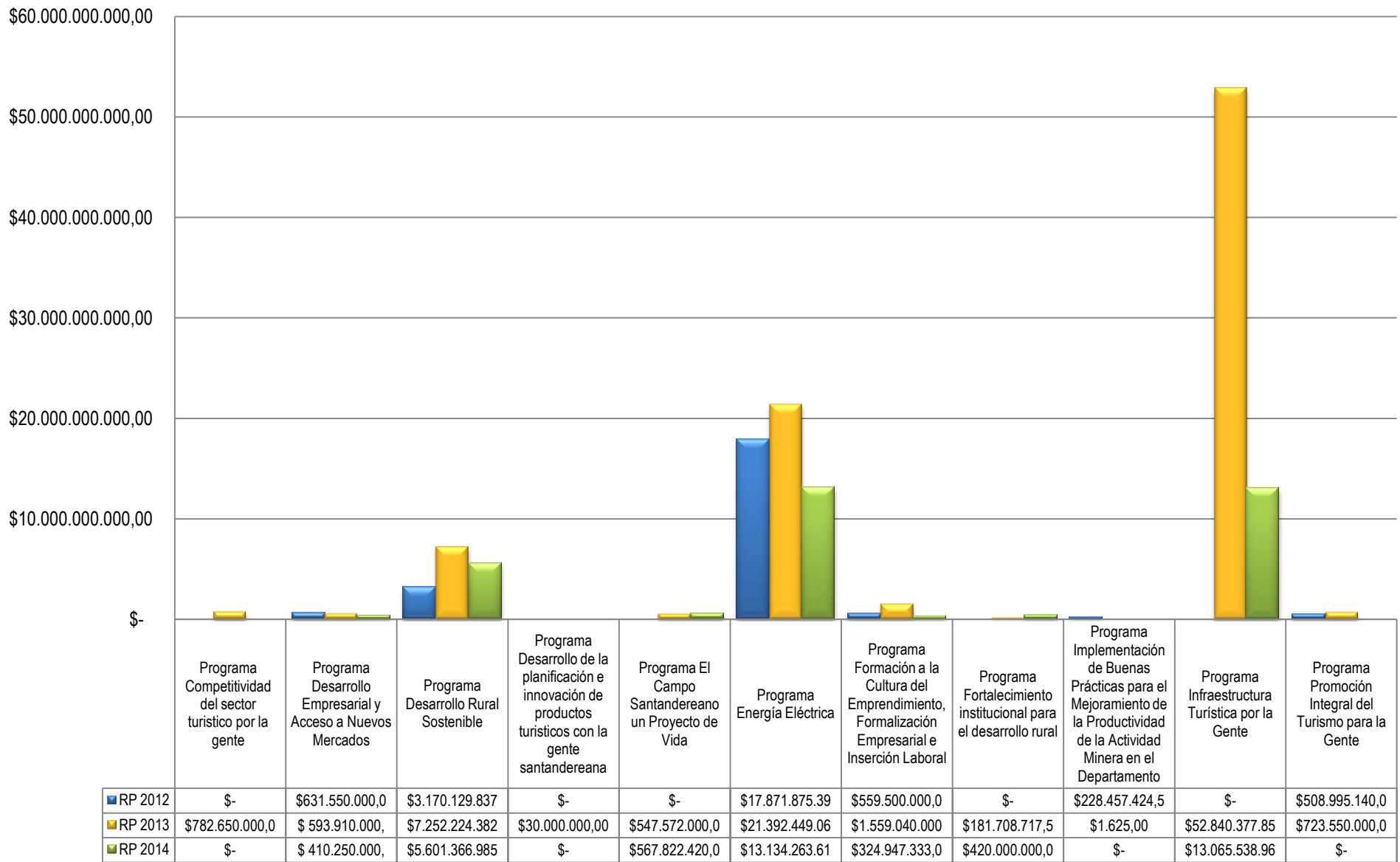


PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER EQUILIBRADO Y ORDENADO

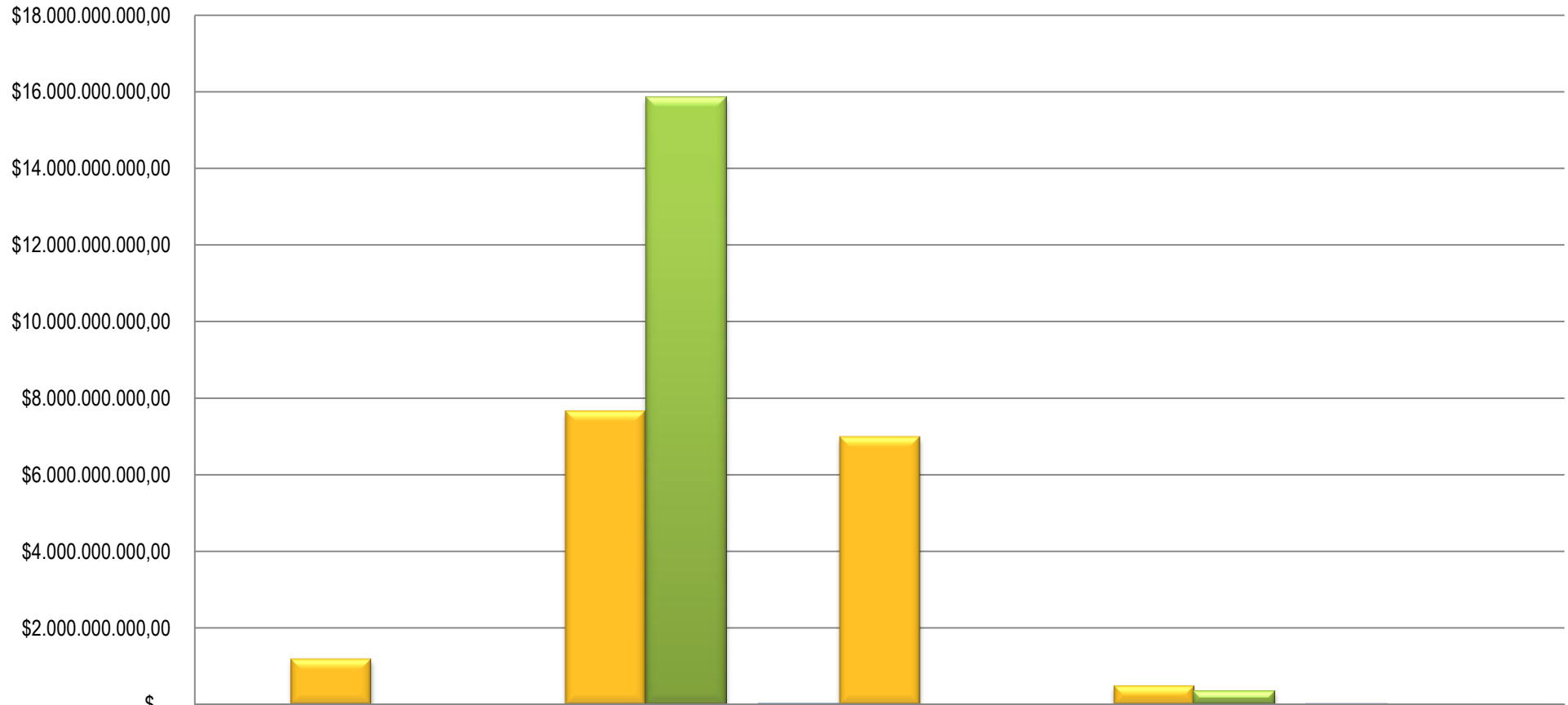


	Programa Masificación de Gas	Programa Modernización de la Infraestructura del Equipamiento Urbano	Programa Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos
■ RP 2012	\$5.084.783.824,67	\$59.723.363.246,83	\$4.630.239.000,00
■ RP 2013	\$2.208.690.047,67	\$55.110.915.127,22	\$2.519.999.964,00
■ RP 2014	\$2.931.238.512,27	\$59.952.332.757,51	\$700.000.000,00

PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER COMPETITIVO Y GLOBAL

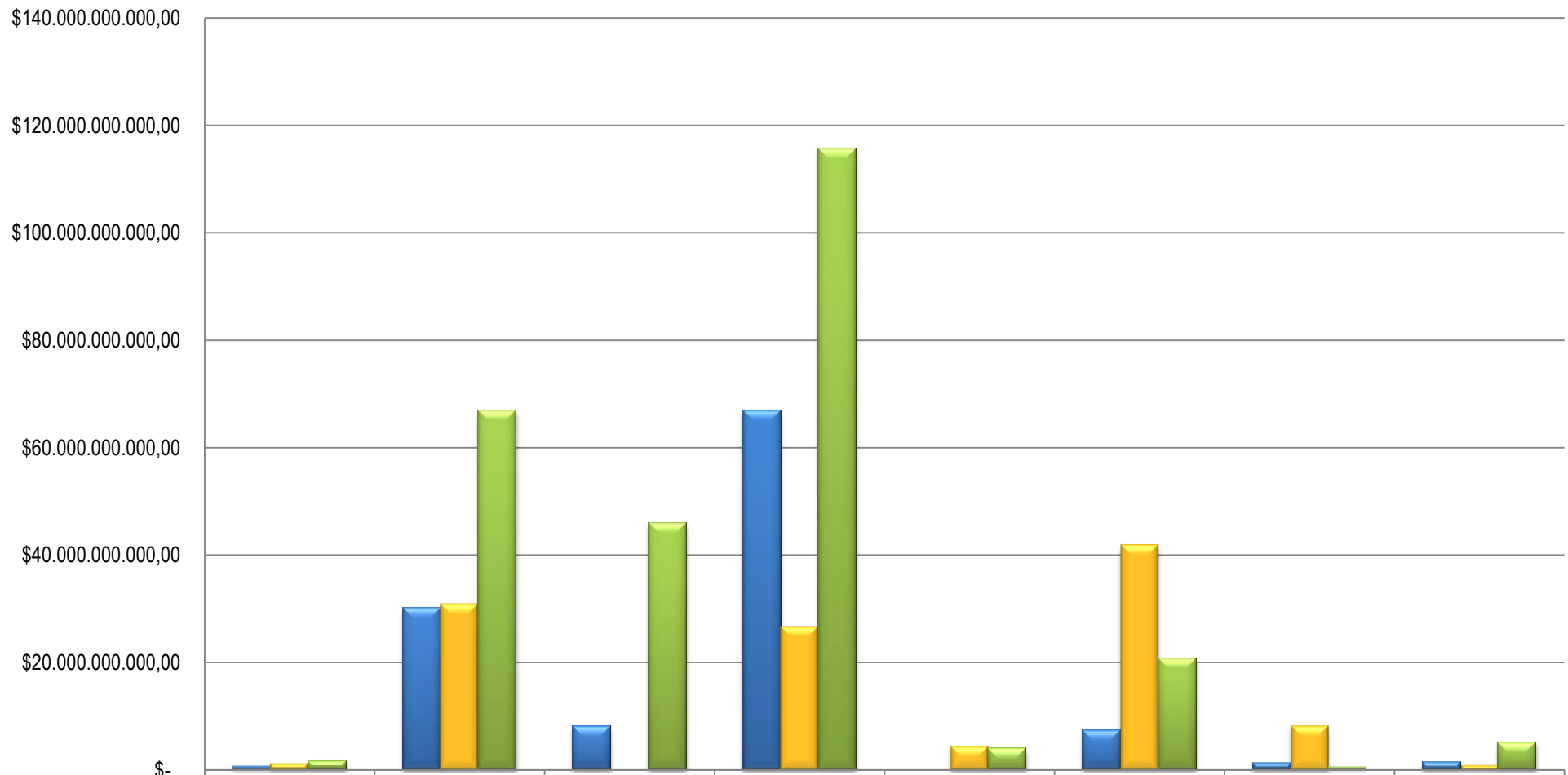


PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CON CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



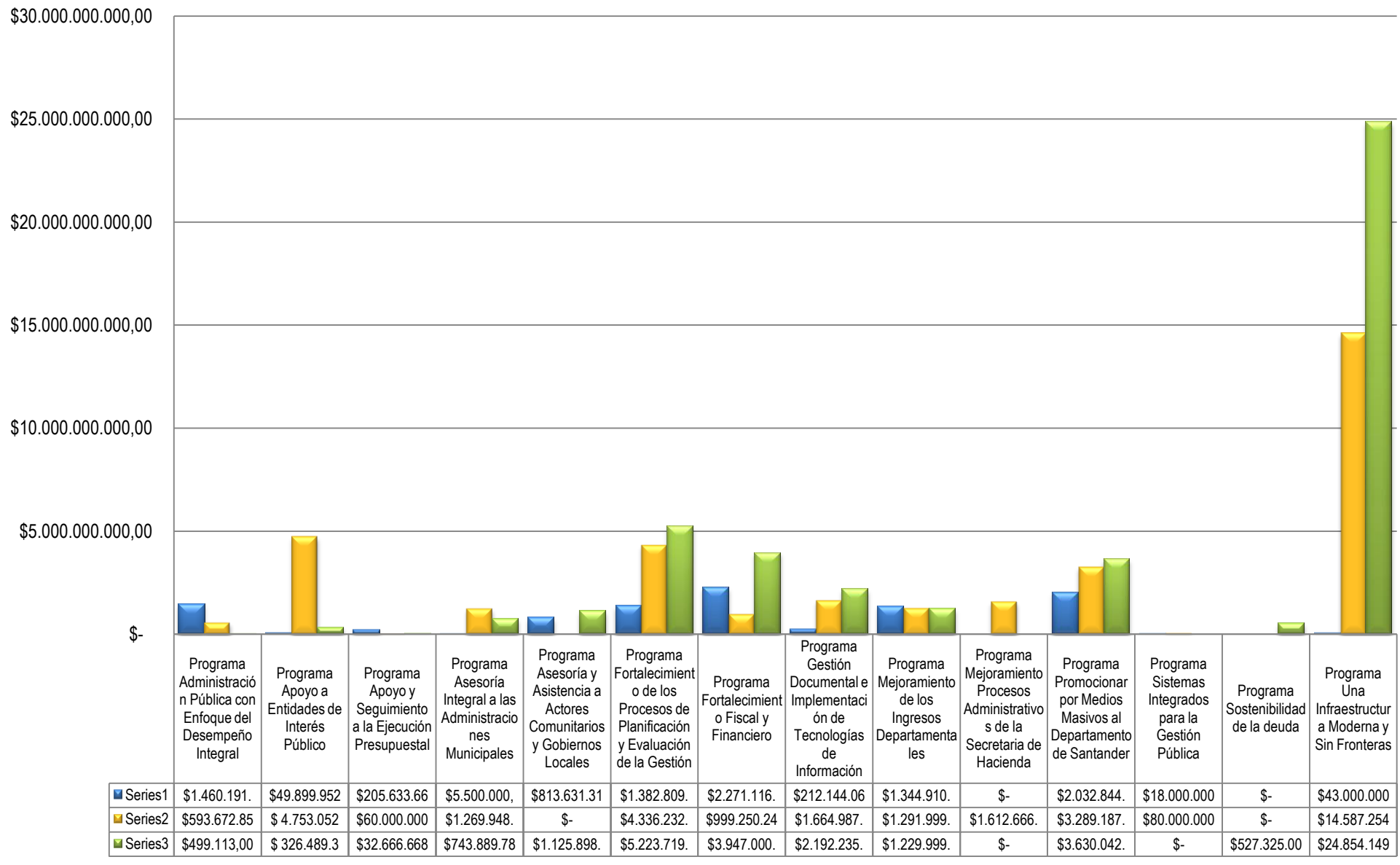
	Programa Cooperación Nacional e Internacional	Programa Ecosistema de innovación e investigación articulada en la región	Programa Promoción, Monitoreo y Divulgación de la Ciencia, Tecnología e Innovación	Programa Innovación tecnológica para el emprendimiento rural	Programa Talento Humano en Investigación
Series1	\$11.000.000,00	\$-	\$24.540.000,00	\$-	\$12.786.500,00
Series2	\$1.206.461.853,60	\$7.653.308.169,00	\$6.986.540.000,00	\$513.327.851,00	\$-
Series3	\$-	\$15.858.732.198,00	\$-	\$357.573.664,00	\$10.000.000,00

PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CONECTADO



	Programa El Gobierno en TIC	Programa Modernización de la Infraestructura de Transporte a la Red Municipal	Programa Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Primaria	Programa Modernización de la infraestructura de transporte de la red secundaria	Programa Modernización de la infraestructura de transporte puentes de la red secundaria	Programa Prevención y Atención de Emergencias	Programa Santander Conectado en TIC.	Programa Santandereanos en TIC.
■ RP 2012	\$549.995.046,00	\$30.017.213.872,56	\$8.000.000.000,00	\$66.809.448.897,82	\$-	\$7.355.843.086,59	\$1.251.651.000,00	\$1.494.468.347,19
■ RP 2013	\$1.245.192.024,99	\$30.754.472.900,08	\$-	\$26.598.750.695,23	\$4.450.090.774,80	\$41.709.544.199,61	\$8.251.120.283,00	\$896.778.665,75
■ RP 2014	\$1.699.451.104,00	\$66.888.703.987,24	\$45.924.872.797,25	\$115.792.404.335,86	\$4.008.348.555,19	\$20.745.289.935,78	\$402.453.093,00	\$5.199.295.345,00

PROGRAMAS LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER BUEN GOBIERNO



EJECUCIÓN ACUMULADA

FUENTE	2012	2013	2014	Acumulado Cuatrienio
Plan Plurianual de Inversiones	\$ 1.033.578.000.000,00	\$ 1.218.407.000.000,00	\$ 1.182.379.000.000,00	\$ 4.551.143.000.000,00
Ejecución Financiera SIA-GUANE	\$ 906.660.844.415,51	\$ 1.049.279.866.728,63	\$ 1.142.899.049.909,94	\$ 3.098.839.761.054,08

EJECUCIÓN	Vigencia 2012	Vigencia 2013	Vigencia 2014	Cuatrienio 2012-2015
Metas físicas	63,34%	75,32%	83,42%	75,67%
Financiera	87,72%	86,12%	96,66%	68,09%

