

<p><i>República de Colombia</i></p>  <p><i>Gobernación de Santander</i></p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	1 de 22

República de Colombia



Gobernación de Santander

MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	2 de 22

¿Qué es Santander?

Santander es un departamento ubicado en el corazón de Colombia sobre la cordillera oriental. Está caracterizado por la presencia de una diversidad étnica producto del mestizaje colonial y donde se destaca la presencia de comunidades NARP (Negros, afro, raizales y palenqueros), gitanos e indígenas autóctonos como los UWA, Guane, Dachi, Cabizeno e Inga.

La población santandereana se caracteriza por ser trabajadora, honesta, franca y confiable, de su gente sobre todo al momento de negociar al sostener la palabra dicha.

Santander tiene una extensión territorial de 30.537 km², es decir que es 9 km² más grande que Bélgica y equivale a 27 veces Honkong. Posee una economía muy diversa y cuenta con un clima templado, y gracias a su privilegiada ubicación se encuentra conectada a la costa Caribe directamente por el río Magdalena, con 908 km de navegabilidad del río; también conecta con nueve departamentos y 57 municipios directamente.

<i>República de Colombia</i>  <i>Gobernación de Santander</i>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	3 de 22

Santander en Cifras

1. PIB per cápita: 6.630,3 (2022)
2. Escalafón de la competitividad regional IDC: 6to. Puesto
3. Innovación regional IDIC: 6to. Puesto
4. Coeficiente de GINI Santander: 0.52
6. Tasa de desempleo en Bucaramanga y el área metropolitana: 7,9%
La menor tasa a nivel nacional.
7. El departamento con menor desempleo juvenil de Colombia: 14,5%
Tercer departamento con la menor tasa.
7. El PIB departamental representa el 6,1% del PIB nacional.
8. La 5ta. economía más importante en Colombia.
10. Exportaciones enero 2023 - noviembre 2023: \$139.750.325 millones de pesos.
11. Remesas por departamentos, Santander recibió: 87,4 millones USD con crecimiento anual del 4,1%.
12. Aumentamos el PIB per cápita del 32.094.637 en el 2023.

	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	4 de 22

#SantanderConectada

Ruta terrestre:



Conectividad aérea:

Vuelos directos nacionales:

13 vuelos directos a ciudades como: Medellín, Bogotá, Cúcuta, Arauca, Cartagena, Yopal, entre otros.

Vuelos directos internacionales:

Santander tiene 2 rutas internacionales directas que contribuyen a la reactivación económica mediante el turismo y el aprovechamiento de los tratados de libre comercio.

1. Estados Unidos: Aeropuerto Internacional de Fort Lauderdale-Hollywood en La Florida, con conexión a más de 135 ciudades de Norte América.
2. Panamá: Aeropuerto Internacional de Tocumen, en ciudad de Panamá, donde operan vuelos a más de 90 ciudades de América, Europa y Asia.

Pasajeros vía aérea nacionales:

(Poner imagen de vuelos)

3. 24.036 pasajeros extranjeros
4. 386.945 pasajeros Nacionales

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	5 de 22

Productividad en Santander

Santander es una de las principales despensas agrícolas de Colombia. Allí se cultivan frutas como el limón Tahití o el aguacate, que son de tipo exportación. Pero sin duda el café y el cacao son los productos que mueven gran parte de la agricultura en esta región del país.

El cacao:

- Según la Federación Nacional de Cacaoteros (Fedecacao), Santander tiene una participación del 36,8% en la producción de este grano con 22.899 toneladas anuales.
- En la región existen más de 18 mil familias cacaoteras en los 40 municipios donde se siembra el grano.
- Al año, San Vicente de Chucurí produce cerca de 7 mil toneladas de cacao, cifra que lo convierte en el municipio con mayor producción en toda Colombia.
- Este producto se exporta a México, Italia, Bélgica y algunos países asiáticos como Malasia.

El café:

- Según Fedecacao, el café hace presencia en las siete provincias de Santander y son 53,017 hectáreas en 75 municipios.
- El Socorro es uno de los principales productores.
- Esta actividad productiva, en Santander, es adelantada por 32.929 familias cafeteras, en 38.351 fincas, y genera el equivalente a 42.000 empleos directos en las zonas rurales.
- En el transcurso del año 2023 se han producido 695.000 sacos de café, ubicando a Santander en el séptimo en producción con un 5.51% a nivel nacional.

El limón tahití:

- Santander es el principal productor de limón tahití del país.
- A nivel nacional se cosechan cada año 21.000 toneladas aproximadamente, con una participación del 83% de la exportación nacional de este fruto, según cifras entregadas por el Instituto Agropecuario Colombiano, ICA.
- Santander tiene cerca de 3.987 hectáreas de lima tahití en los municipios de: Girón, Lebrija y Rionegro, siendo los principales productores de este cítrico, cuyas características le han permitido llegar al mercado internacional.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	6 de 22

- Santander cuenta con 21.556 hectáreas sembradas de cítricos entre limón, naranja y mandarina entre otras variedades que producen 306.678 toneladas por año.
- Los principales mercados del limón tahití son: Estados Unidos, Francia, Países Bajos, España y Ecuador.
- Durante el 2020 el limón tahití que se produce y exporta desde Santander, facturó US\$11 millones para un crecimiento del 25%, según cifras entregadas por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

El caucho:

- El área del cultivo de caucho natural en Colombia se acerca a las 60 mil hectáreas (Ha), siendo Meta el departamento con mayor área sembrada con 25 mil Ha aproximadamente. Le sigue Santander con al rededor 10 mil Ha, la mayoría de ellas en el Magdalena Medio, según el ministerio de Agricultura.
- A pesar de que la producción nacional aún no cubre el consumo local, los departamentos de Santander y Meta, principalmente, han incursionado en mercados internacionales como Chile, Perú, Ecuador y Venezuela.

El tabaco:

- El cultivo de este producto se concentra básicamente en los departamentos de Boyacá, Caldas, Cesar, Huila, Nariño, Norte de Santander, Quindío, Valle del Cauca y Santander.
- Santander es considerado como uno de los mayores productores de tabaco en Colombia con cerca del 50% de la producción de tabaco negro, según cifras del Banco de la República.
- Por lo menos unas 15 mil familias aproximadamente viven del cultivo de tabaco en Santander.
- Capitanejo, San Gil, Barichara, Girón, Los Santos, Villanueva, Charalá y Socorro son los municipios en donde se cultiva la hoja.
- Para la Cooperativa Tabacalera de Santander, en el departamento se produce cerca del 80% del tabaco que demanda el país. En Piedecuesta se producen más de 40 millones de tabacos cada mes.

	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	7 de 22

Inversión Extranjera Directa al 2022

\$196'150.000

Inversión extranjera

#ClústerSantander

1. Clúster TI:

Desarrollo, Innovación, y tecnología, segmentos de la cadena de la región.

Desarrollo y soporte de sistemas de software

Servicios cloud: creación y desarrollo de plataformas y sistemas de software que permiten soluciones ágiles para los usuario

Bussines Procces Outsourcing (BPO):

- Servicios de recursos humanos.
- Servicios de contabilidad y finanzas
- Procesamiento de datos y documentos.
- Servicios de atención al cliente y soporte técnico.

Contacts center: TELCO (esto no sé si se escriba tal cuál o es TELCOS)

2. Clúster Salud:

Se facturan aproximadamente 2.9 billones en ventas anuales, generando 22.900 empleos a través de más de 4.385 empresas e instituciones.

El Clúster Salud se ha forjado con instituciones académicas, en especial con la Universidad Industrial de Santander (UIS), pero también con otras instituciones como: Universidad Pontifica Bolivariana (UPB), Universidad Autónoma de Bucaramanga (Unab), Universidad de Santander (Udes), Universidad Santo Tomás (Usta), Universidad Nacional Abierta y a Distancia (Unad), Universidad Manuela Beltrán (UMB), Universidad Cooperativa de Colombia (UCC), y ahora también con la Fundación Universitaria FCV.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	8 de 22

Los bienes y servicios ofrecidos en el clúster se destacan en los sectores de biotecnología y prestación de servicios médicos, relacionados como distribución y fabricación de medicamentos, aseguramiento de pacientes, prestación de servicios de salud de alta, mediana y baja complejidad, entre otros.

3. Clúster Construcción:

Este clúster busca lograr beneficio en la vida completa de las edificaciones construidas, ampliar la visión de la construcción a 60 años teniendo una minimización de costos totales, implementando bioclimática, materiales eficientes y usando fábricas con procesos de industrialización y tecnologías de prefabricación.

4. Clúster Turismo:

Busca fortalecer, potencializar el clúster y contribuir a que Santander sea un destino experiencial conectado, con el fin de atraer tusristas nacionales e internacionales destacando las riquezas naturales y culturales de la región.

5. Clúster Café:

Se generan 38.000 empleos directos al año.

El café se caracteriza por la forma de siembra que es en altura y bajo sombra.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	9 de 22

Distribución Territorial

Cantidad de habitantes: Santander tiene un total de 2 millones 306 mil habitantes, posicionándose como el cuarto departamento con mayor densidad poblacional en el país de los cuales el 51% son mujeres y el 49% son hombres, de acuerdo con el último Censo Nacional de Población y Vivienda realizado por el DANE.

Municipios: 87

Distritos: 1, Barrancabermeja

Provincias: 7

Comunera:

Se caracteriza principalmente por la producción de la agroindustria, fruta y tubérculos.

El Socorro, Chima, Hato, Confines, Oiba, Contratación, El Palmar, El Guacamayo, Simacota, Galán, Gámbita, Suaita, Guadalupe, Palmas del Socorro, Guapotá, Suaita.

Guanentá:

Se caracteriza principalmente por la producción de la agroindustria, cereales y fruta.

San Gil, Aratoca, Barichara, Cabrera, Cepitá, Coromoro, Curití, Charalá, Encino, Jordán, Mogotes, Ocamonte, Páramo, Pinchote, San Joaquín, Valle de San José, Villanueva.

García Rovira:

Se caracteriza principalmente por la producción de la agroindustria, tubérculos y cereales.

Málaga, Capitanejo, Carcasí, Cerrito, Concepción, Enciso, Guaca, Macaravita, Molagavita, San Andrés, San José de Miranda, San Miguel.

Yariguíes:

Se caracteriza principalmente por la producción minero-energética, la agroindustria y la fruta.

Distrito Especial (D.E.) de Barrancabermeja, Betulia, El Carmen de Chucurí, Puerto

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	10 de 22

Wilches, Sabana de Torres, San Vicente de Chucurí, Puerto Parra, Rionegro, Simacota.

Metropolitana:

Se caracteriza principalmente por ofrecer bienes y servicios en el sector industria 4.0, sistema moda, producción de agroindustria y fruta.

Bucaramanga, Floridablanca, Girón, Lebrija, Los Santos, Santa Bárbara, Rionegro, Zapatoca, Tona.

Vélez:

Se caracteriza principalmente por la producción de la agroindustria, fruta y tubérculos.

Aguada, Albania, Barbosa, Bolívar, Cimitarra, El Peñón, Chipatá, Florián, Guavatá, Güepa, Jesús María, La Belleza, La Paz, Landázuri, Puente Nacional, San Benito, Santa Helena del Opón, Sucre, Vélez.

Soto Norte:

Se caracteriza principalmente por la producción de frutas, la agroindustria y los tubérculos.

California, Charta, Matanza, Suratá, Tona, Vetas.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	11 de 22

Reactivación económica y generación de empleo

Balance general exportador:

Santander registró exportaciones por 139.750.325 millones de dólares FOB, que representa el 1,68% de las exportaciones nacionales.

El departamento se caracteriza por exportar más de 556 partidas arancelarias a más de 69 países.

Actualmente Santander ocupa la posición 12 de exportación en el país.

Principales socios comerciales de Santander:

1. Estados Unidos – \$60.617.833 USD/FOB
2. Perú - \$ 7.143.717 USD/FOB
3. Rusia - \$ 7.076.782 USD/FOB
4. Ecuador - \$ 5.885.260 USD/FOB

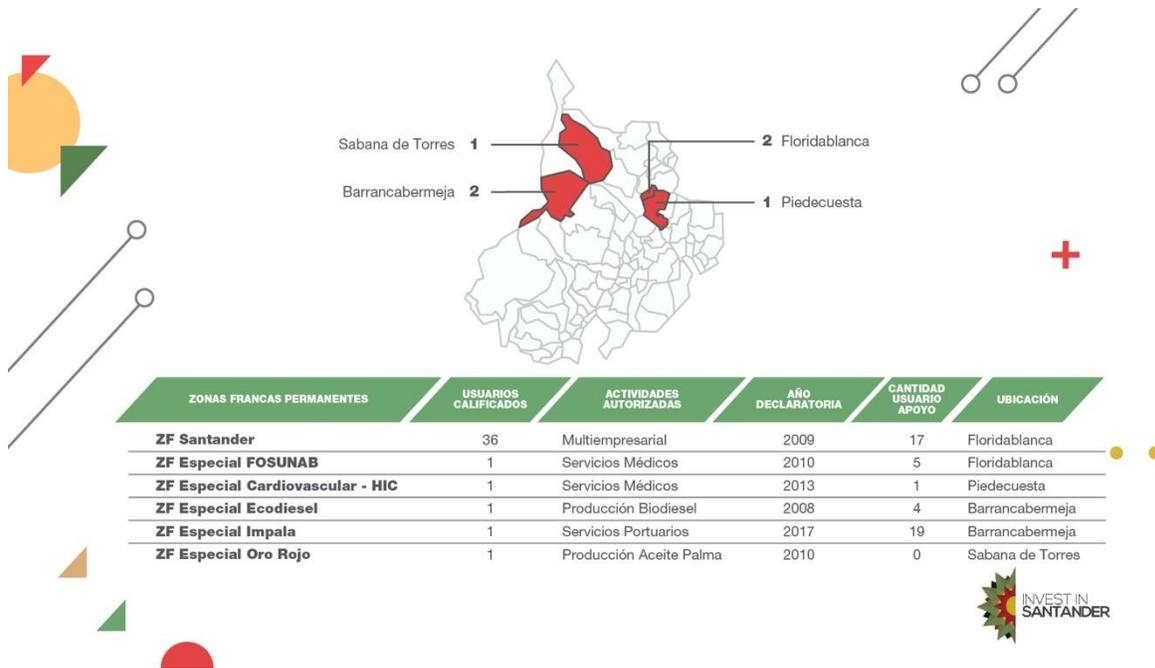
Estados Unidos, Rusia, Ecuador y Perú con los principales socio comerciales del Departamento, donse de destaca la exportación de bienes y servicios en sectores como industrias 4.0, ciencias de la vida, turismo, cadenas globales de valor y agro alimentos.

Santander en Europa participó con exportaciones a los siguientes países: Alemania, España, Italia, Finlandia y Bélgica con bienes/productos como café, frutas y confitería.

En países como Libia, Catar, Hungría, Omán y Nigeria fueron se reportaron exportaciones por primera vez, exportaciones no minero energéticas santandereanas. El total del valor exportado a estos destinos superó los dos millones de dólares, principalmente con bienes como la carne bovina donde se destaca Libia como el socio más importante con el 79,1% de la participación.

(Según Cámara de Comercio de Bucaramanga, CCB, y Vanguardia)

Zonas Francas:



Zona Franca Santander:

Zona Franca Santander, Offshoring & Outsourcing Park es una zona franca multiempresarial con 21 hectáreas urbanizadas: 15 asignadas a logística y manufactura, y 6 de servicios globales; cuenta con 36 usuarios calificados.

1. Ciencias de la Vida: farmacéuticas, dispositivos médicos, servicios de salud, cosméticos y aseo.
2. Industrias4.0: desarrollo de software, servicios de ingeniería y arquitectura, y Contact Center.
3. Cadenas Globales de Valor: metalmecánica, confecciones y autopartes.
4. Agroindustria: producción de extractos y pulpas.

Actualmente se cuenta con 36 usuarios calificados que disfrutan de todos los incentivos del régimen franco y los otros 21, son empresas de apoyo que proporcionan bienes y servicios necesarios para su comunidad empresarial, por ejemplo: restaurantes, cafés, minimarkets, entidades financieras, cajeros, entre otros.

En reconocimiento a su propuesta de valor y compromiso con el desarrollo empresarial e la internacionalización, Zona Franca Santander ha sido galardonada por cinco años consecutivos en el ranking "The Global Free Zones" del fDi Magazine, revista asociada al prestigioso diario británico Financial Times.

	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	13 de 22

Cardiovascular - Hospital Internacional de Colombia (HIC):

El Hospital Internacional de Colombia (HIC), zona franca especial, es un megaproyecto en salud desarrollado por la Fundación Cardiovascular de Colombia (FCV), que nace con el objetivo de generar mayor cobertura en las necesidades de servicios en salud en la región santandereana, con proyección nacional e internacional.

En el ámbito nacional, se ubica en el tercer puesto y ocupa el octavo puesto en América Latina, según el ranking de la Revista América Economía de 2017; además, es catalogado como el complejo médico con uno de los mejores modelos de experiencia al paciente, con una relación cercana, la prestación de servicios de alta complejidad, modernas instalaciones, equipos de última tecnología y un equipo médico altamente calificado.

El HIC está unido al ya existente Instituto Cardiovascular (ICV), y cuenta con la oferta integral de otros cuatro institutos especializados ubicado en medio de un entorno natural de más de 240.000 metros cuadrados: Instituto de Cáncer, Instituto Neurológico, Instituto para el Cuidado de la Mujer y el Instituto de Ortopedia y Reumatología.

Genera más de 1.000 empleos y espera crear un total de 6.000 puestos de trabajo, teniendo un impacto positivo en el desarrollo del mercado laboral y la salud de la región y del país, ya que ha permitido la exportación de servicios de salud y la formación de personal de salud en la región.

A través de su Oficina de Servicios Internacionales, ha logrado consolidarse como una de las instituciones médicas nacionales exportadoras de servicios en salud, con acreditación internacional de la Joint Commission International, y que recibe pacientes principalmente de Ecuador, Aruba y Panamá, y también provenientes de Estados Unidos, Alemania, Ucrania e Inglaterra.

Zona Especial Fosunab:

La Fundación Fosunab es una zona franca permanente especial dedicada a la prestación de servicios de salud.

La moderna edificación de 140 mil metros cuadrados cuenta con una infraestructura de alta tecnología que integra servicios médicos, hospitalarios, innovación, investigación científica y desarrollo del conocimiento para la atención de pacientes nacionales e internacionales que requieran servicios de alta complejidad.

Oferta de servicios de salud de alta tecnología, excelencia médica, calidad e integralidad. El complejo médico cuenta con 153 camas de hospitalización y 56 de UCI para la atención de pacientes.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	14 de 22

Dentro del complejo médico se encuentra un helipuerto que atrae la atención de pacientes tanto nacionales como internacionales.

Entre sus unidades especializadas se destacan Oftalmología, Ortopedia, Laboratorio Clínico, Pediátrico, Imágenes Diagnósticas, Tratamiento de la Obesidad, Cardiología, Otorrinolaringología y Centro de Cáncer, que por su tecnología robótica y staff médico especializado se constituye en el más importante de América Latina.

La Fosunab genera 556 empleos directos, 905 indirectos y 330 con empresas vinculadas.

Ecodiesel:

El proyecto de esta zona franca especial inició con el firme propósito de disminuir el impacto ambiental, participar de la canasta energética nacional y así reducir la dependencia de las fuentes externas, pero, sobre todo, contribuir al desarrollo económico y social de la región a través de la generación de empleos directos a lo largo de la cadena de producción del biodiesel, la cual tiene sus inicios en el cultivo de palma africana.

En materia de negocios de combustibles alternativos, se constituyó como una alianza estratégica entre el sector público (Ecopetrol) y privado (siete extractoras de aceite de palma del Magdalena Medio: Extractora S.A., Palmas de Cesar S.A., Palmeras de Puerto Wilches S.A., Agroince Ltda., Extractora Monterrey S.A., Palmas Oleoginosas Bucarelia S.A., y Palma y Trabajo S.A.S.), lo cual demostró que mediante intereses comunes se puede propiciar el desarrollo de una región.

El resultado, la producción de un recurso energético para el país de bajo impacto ambiental y alto potencial social llamado biodiesel.

Impala:

Impala, zona franca especial, ofrece un sistema multimodal integral que conecta a los productores y consumidores del interior del país con los puertos oceánicos de forma regular, confiable y que impulsa el desarrollo de los municipios ribereños.

Ofrece transporte fluvial de petróleo crudo y productos refinados, contenedores, carga general y carga de proyectos por el río Magdalena.

Está habilitado como un Puerto de Comercio Exterior en el D.E. de Barrancabermeja, que presta servicios de almacenamiento y manejo de inventario, además conecta por vía terrestre desde Barrancabermeja hasta los principales centros de consumo y despacho del país. Cuenta con una red de servicios logísticos complementarios para integrar gestión de cargamentos, coordinación de fletamentos, despacho de aduanas y genera nuevas

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	15 de 22

alternativas de empleo y desarrollos de industrias.

El puerto está construido a 3 km. de distancia al norte de la Estación Galán y de la Refinería del D.E. de Barrancabermeja. Cuenta con una extensión de 500.000 m². y 1.200 m. lineales de muelle. Tiene una capacidad de almacenamiento de 850.000 barriles, además cuenta con 12 hectáreas de patio descubierto y 5.500m² de bodegas cubiertas para almacenamiento de carga seca. Las instalaciones cuentan con un parqueadero con capacidad dinámica para más de 120 camiones, lugar de registro y modernas instalaciones para la espera de los conductores.

Adicional, este es un puerto en el cual se realizan operaciones de comercio exterior como importación, exportación y reembarque a través de operaciones como declaración de tránsito aduanero, cabotaje, operaciones de transporte multimodal y transporte combinado. Así mismo, este es un centro de distribución logística internacional, depósito público y, además, está catalogado como Zona Franca y Zona Aduanera.

Zona Franca Especial Oro Rojo:

Se encuentra establecida en el municipio de Sabana de Torres, vereda la Moneda, con una extensión de 6.4 Ha; fue declarada Zona Franca mediante resolución 6177 del 25 junio del 2010. Está ubicada en la Planta Extractora de Aceite de Palma, Aceite Oro Rojo Ltda. de capacidad inicial de 90t/h.

MALLA EMPRESARIAL

Empresas:

En Santander existen 100.949 empresas registradas, de las cuales el 95,32% corresponde a microempresas, 3,61% a pequeñas empresas, 0,85% son medianas y 0,23% son grandes empresas. El 80,97% de las empresas de Santander son personas naturales y tan solo el 19,03% son personas jurídicas.

Industrias 4.0:

A la fecha, en Santander tenemos 7 empresas de Industrias 4.0 instaladas: Majorel, Accedo, Atento, Lean Solutions, SYKES, One Link y Cecropia, las cuales en promedio están contratando alrededor de 2.000 empleados bilingües y son empresas que mensualmente están requiriendo por rotación de personal 180 personas para mantener las operaciones actuales.

Turismo:

Santander es una región biodiversa con mesetas, montañas y valles. Todos estos paisajes conformados por la cordillera oriental de Los Andes lo convierten en una zona privilegiada

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	16 de 22

con ríos, quebradas, lagos y ciénagas en donde se pueden practicar deportes náuticos e ir de pesca.

Parque Nacional del Chicamocha:

El Parque Nacional del Chicamocha es un atractivo turístico de talla mundial, con ubicación estratégica en medio del Cañón del Chicamocha y con servicio de teleférico. Es un parque temático que ofrece un recorrido por la cultura, las costumbres y la historia, combinado con la diversión y atracciones de aventura. Ubicado en jurisdicción del municipio de Aratoca, en la vía que comunica a Bucaramanga con San Gil a una distancia aproximada de 50 minutos; es un verdadero atractivo turístico.

El departamento es la casa de pueblos únicos en el mundo. Entre ellos, se resaltan los que son considerados Pueblos Patrimonio en Santander como lo son: Barichara, El Socorro y Girón.

Biodiversidad

Santander cuenta con variedad de especies registradas por grupo biológico:

- 720 plantas
- 974 aves
- 774 insectos
- 299 hongos
- 219 líquenes
- 196 peces
- 179 mamíferos
- 150 reptiles
- 125 anfibios

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	17 de 22

Santander tiene...

- 86 hospitales públicos.
- 16 clínicas privadas.
- 2 zonas francas de salud.

Santander cuenta con la primera EPS sin ánimo de lucro del país, la Fundación Salud Mía, promovida por la Fundación Cardiovascular. También se cuenta con dos IPS acreditadas en alta calidad, la Fundación Cardiovascular y la Clínica Foscal Internacional.

El departamento cuenta con el servicio de ambulancia aérea, es el primer helicóptero medicalizado del país.

Se destacan como fortalezas...

Educación básica y media:

Con respecto a cobertura educativa, el departamento ocupa el primer lugar en educación secundaria, segundo en media y cuarto en primaria. Asimismo, se encuentra 12 puntos por encima del promedio nacional en cobertura de educación superior.

Adopción TIC:

En este pilar Santander ocupa la segunda posición, resultando notable los resultados en el indicador “Emprendimiento Digital-Apps” en el cual ocupa la primera posición y la cuarta posición en el indicador “Penetración de internet banda ancha fijo”.

Educación superior y formación para el trabajo:

Santander ocupa la tercera posición en este pilar gracias también a la calidad y cobertura.

Innovación y dinámica empresarial:

Santander ocupa la cuarta posición en este pilar, gracias a los avances en investigación y en registros de propiedad industrial.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	18 de 22

Régimen Tributario Nacional

Seis cosas que un inversionista debe saber sobre el régimen tributario nacional colombiano:

- Para el año gravable 2019 la tarifa del impuesto sobre la renta corresponde al 33%, la cual tendrá desgravación a partir del año 2020 del 32%, para el año 2021 del 31% y para el año 2022 será del 30%.
- La tarifa del impuesto sobre las ventas (IVA) es del 19%.
- La contabilidad llevada bajo los principios colombianos de información financiera se convierte en la base y punto de partida para la determinación de las bases gravables del impuesto sobre la renta.
- Las utilidades empresariales generadas a partir del año gravable 2017 que no estén declaradas al 31 de diciembre de 2018 estarán gravadas con 7.5%
- El régimen de Zonas Francas colombiano contempla una tarifa del impuesto sobre la renta del 20% para ciertos usuarios calificados.
- Se contemplan diversos beneficios tributarios (exenciones, descuentos tributarios, deducciones especiales, entre otros) encaminados a incentivar sectores prioritarios para la economía nacional, fortalecer la inversión social y activos de las empresas del país.

Ingresos tributarios del Gobierno Central de Santander:

La tributación departamental se apoya esencialmente en los gravámenes al consumo de licores, tabaco y cerveza, aunque existen otros no menos importantes, como los impuestos de timbre, circulación y tránsito; registro y anotación y sobretasa a la gasolina.

Beneficio Tributario para Mega-inversiones:

Una mega-inversión es un proyecto de inversión extranjera directa en el país de empresas extranjeras con la capacidad de generar al menos doscientos cincuenta (250) nuevos empleos directos y nuevas inversiones dentro del territorio nacional con valor igual o superior USD\$ 345 millones en cualquier actividad industrial, comercial y/o de servicios (excepto actividades extractivas). Deben ser aprobadas desde el 1 de enero de 2020 hasta el 1 de enero de 2024 para que tengan los siguientes beneficios:

- **Tarifa del 27% del impuesto a la renta y complementarios**, sin perjuicio de las rentas percibidas por concepto de servicios hoteleros, las cuales estarán gravadas a la tarifa del 9% (Parágrafo 5 del Artículo 240 del Estatuto Tributario).

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	19 de 22

- **No sujeción al impuesto a los dividendos.** (Artículo 242, 242-1, 245 y 246 del Estatuto Tributario)
- **No estarán sujetas al impuesto al patrimonio.** (Artículo 292 del Estatuto Tributario)
- **Posibilidad de depreciar sus activos en un periodo mínimo de 2 años,** independientemente de la vida útil del activo.
- **No estarán sometidos al sistema de renta presuntiva.** (Artículo 188 y siguientes del Estatuto Tributario)
- **Posibilidad de suscribir contratos de estabilidad tributaria,** mediante los cuales el Estado garantizará que los beneficios tributarios expuestos anteriormente se mantendrán por el mismo tiempo. (Artículo 235-4 del Estatuto Tributario)

Otro punto para resaltar es que las Mega-inversiones tendrán que ser realizadas en un periodo de cinco años, contados a partir de la aprobación del proyecto por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo; igualmente, el presente régimen aplicará por un término de 20 años, contados a partir del periodo gravable en el cual se notifique el acto administrativo reconociendo el carácter de mega-inversión para el nuevo proyecto. (Artículo 235-3 del Estatuto Tributario)

Beneficios Tributarios para el Agro:

Existe un importante incentivo tributario para el desarrollo del campo colombiano en donde las rentas que provienen de inversiones que incrementen la productividad en el agro se entenderán exentas por un término de 10 años, cumpliendo los siguientes requisitos:

- El domicilio principal y sede de administración y operación debe ser en Colombia, principalmente donde se incremente la productividad.
- Deben tener objeto social exclusivo que están en la división 01, sección A del CIU que, a grandes rasgos, es la producción agrícola, la de café, la de flores, banano y plátano, caña de azúcar, cereales, hortalizas y legumbres, producción de frutas y nueces, producción pecuaria, entre otras.
- La sociedad debe estar constituida e iniciar actividad antes del 31 de diciembre de 2021.
- El Gobierno, mediante decreto, fijará los mínimos de empleos que debe generar, que nunca podrá ser menor a diez colaboradores, y si los administradores no califican dentro de esta categoría de “empleados”. A su vez, debe fijar los montos

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	20 de 22

mínimos de inversión que no puede ser inferior a 25.000 UVT (\$856.750.000) en seis años. De no lograrse la inversión se pierde el beneficio.

- Las sociedades deben presentar su proyecto de inversión ante el Ministerio de Agricultura, y esta entidad emite un acto dando el visto bueno.
- Los ingresos brutos anuales no pueden superar las 80.000 UVT (\$2.741.600.000) en cada periodo gravable que aplique el beneficio de renta.

Beneficios Tributarios para el Turismo Sostenible:

La Ley de financiamiento 1943 de 2018, brinda incentivos que permitirán impulsar la industria del turismo.

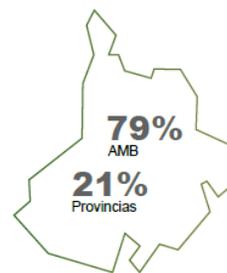
En la Ley se proyecta un tratamiento especial para las pequeñas y medianas empresas, ya que se ofrecen beneficios fiscales por el establecimiento de hoteles nuevos y/o su remodelación, así como por la construcción de parques temáticos, de eco y agroturismo, y muelles náuticos, que contarán con la renta preferencial del 9 %. También se presentarían beneficios para operadores de agroturismo y ecoturismo. Al extender el beneficio de renta a la cadena de prestadores de servicios turísticos es viable desarrollar productos integrados y de alto valor.

Colombia busca atraer empresas hoteleras extranjeras que construyan establecimientos en los destinos turísticos, las cuales tendrán un impuesto de renta preferencial del 9 %. De esta forma se espera llamar a grandes cadenas que estén en capacidad de posicionar al sector del alojamiento turístico con altos estándares de calidad.

Educación en Santander

Bucaramanga Ciudad Universitaria

La educación en Santander, tanto en sus niveles de básica y secundaria, como en universitario, se ha destacado por su calidad y cobertura.



 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	21 de 22

En Santander se destaca...

La certificación del bocadillo veleño para la UNION EUROPEA

Esto, tras un acuerdo Comercial que Colombia y la Unión Europea tienen en aplicación desde agosto del 2013.

Esto significa que la Unión Europea está reconociendo la reputación, las calidades y las características específicas de este producto colombiano, lo cual dará mayor valor al bocadillo y facilitará su comercio.

Con el bocadillo veleño ya son 14 productos colombianos a los que el bloque europeo les reconoce la denominación de origen.

Ferias Internacionales Apoyadas

Se logró la participación del departamento en 7 ruedas de negocios, eventos, ferias y/o agendas comerciales internacionales para la promoción de la oferta productiva y exportable del departamento:

- Feria Internacional EXPODUBAI 2021
Inversión de \$147.000.000 COP
Apoyo a 11 empresarios.
- Feria comercial ANPIC (México)
Apoyo a 14 empresarios del sector calzado.
- Misión empresarial rueda de negocios en Caracas ,Venezuela
Apoyo para 20 empresarios del sector calzado y marroquinería.
- Macro Rueda Houston USA, 2022,
Apoyo a 8 empresarios.
- Apoyo para el Congreso Panamericano de Linfología con sede en Bucaramanga
Con asistencia de más de 128 profesionales de la salud de 14 países.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<p>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE SANTANDER- VISIÓN PROSPECTIVA</p>	CÓDIGO	MI-DSC-MA-02
		VERSIÓN	0
		FECHA DE APROBACIÓN	27/12/2023
		PÁGINA	22 de 22

- Se apoyó SHOW ROOM LIVE SANTANDER 1.0 en Miami 2023
Inversión de \$216.680.000 COP
Apoyo para 30 empresarios del departamento.

<https://natura.org.co/asi-se-han-fortalecido-los-cacaoteros-de-santander-a-traves-del-monitoreo-climatico/>

<https://www.fedecacao.com.co/post/producción-cacaotera-presentó-una-reducción-del-10-en-2022-por-lluvias>