

<i>República de Colombia</i>  <i>Gobernación de Santander</i>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO  ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION  PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	1 de 29

*República de Colombia*



# MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER- VISION PROSPECTIVA 2025

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	2 de 29

## ¿Qué es Santander?

Santander es un departamento ubicado en el corazón de Colombia sobre la cordillera oriental. Está caracterizado por la presencia de una diversidad étnica producto del mestizaje colonial y donde se destaca la presencia de comunidades NARP (Negros, afro, raizales y palenqueros), gitanos e indígenas autóctonos como los UWA, Guane, Dachi, Cabizeno e Inga.

Es una entidad administrativa y territorial de Colombia, situada en la región nororiental del país. Su capital es la ciudad de Bucaramanga, una de las ciudades más grandes e importantes de Colombia.

Santander tiene una extensión territorial de 30.537 km<sup>2</sup>, es decir que es 9 km<sup>2</sup> más grande que Bélgica y equivale a 27 veces Honkong. kilómetros cuadrados. es uno de los departamentos más grandes de Colombia y abarca una variedad de paisajes y ecosistemas, desde las montañas de la Cordillera Oriental hasta las llanuras y valles fértiles.

Posee una economía muy diversa y cuenta con un clima templado que varía significativamente según la altitud y la ubicación geográfica. Sin embargo, en general, Santander tiene un clima tropical de montaña en las zonas más bajas y un clima templado de montaña en las áreas más elevadas

## Santander en Cifras

1. PIB per cápita: 7.000 USD (2024)
2. Escalafón de la competitividad regional IDC: 7mo puesto con un puntaje de 6.04 sobre 10
3. Innovación regional IDIC: 4to. Puesto con un puntaje de 49,61 de 100
4. Coeficiente de GINI Santander: 0,522 lo que indica que en Santander aumento su desigualdad ya que paso de 0,514 a 0,522 con una diferencia de 0,008
5. Tasa de desempleo en Bucaramanga y el área metropolitana: En febrero de 2025, la tasa de desocupación fue de aproximadamente 10.0%. Esta cifra

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	3 de 29

muestra una mejora con respecto a periodos anteriores y se encuentra por debajo del promedio nacional, que fue del 11.8%.

6. Tasa de desempleo juvenil en Santander se encuentra en un 20.5%, según datos del DANE (Semana) (DANE). Esta cifra es parte de un desafío mayor a nivel nacional, donde el desempleo juvenil sigue siendo un problema significativo, con tasas que superan el 23% en promedio

7. El PIB departamental fue de aproximadamente 101.446 billones de pesos colombianos. posicionando a Santander como una de las economías más importantes del país, después de Bogotá, Antioquia y Valle del Cauca ([DANE](#))

8. en términos de economía, Santander ocupa el cuarto puesto entre los departamentos de Colombia. Aportando 6.4% a la economía nacional del país. Posicionándolo como uno de los departamentos más importantes del país en términos de contribución al Producto Interno Bruto (PIB) nacional, por detrás de Bogotá, Antioquia y Valle del Cauca.

9. Las exportaciones de Santander alcanzaron un valor total de 331,2 millones de dólares, las cuales fueron realizadas en su gran mayoría por 232 empresas inscritas en Cámara de Comercio de Bucaramanga, en productos relacionados con la actividad agropecuaria de 14% y en las manufacturas de 4,3%, principalmente.

10. Remesas por departamentos: Santander recibió aproximadamente 369,5 millones de dólares en remesas, provenientes en mayor porcentaje de Estados Unidos, luego España, reino unido, Chile y por último Venezuela

11. Crecimiento del PIB per cápita: La economía colombiana vio crecer su PIB per cápita a una tasa promedio de 2,4%; sin embargo, este crecimiento ha sido muy desigual. Entre aquellos departamentos que tuvieron un crecimiento positivo, pero inferior al promedio nacional, es decir entre 0,1% y 2,4% se encuentra el departamento de Santander con un porcentaje de 2,2%

12. Inversión en investigación y desarrollo (I+D) invirtió alrededor de 3.3 billones de pesos en investigación y desarrollo (I+D), lo que representa un incremento en la inversión comparado con años anteriores. Esta cifra se enmarca dentro del contexto nacional donde Colombia destina aproximadamente el 0.29% de su PIB a I+D, una proporción baja en comparación con el promedio de América Latina y los países de la OCDE

<i>República de Colombia</i>  <i>Gobernación de Santander</i>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO  ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION  PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	4 de 29

## RUTA TERRESTRE



En cuanto a la ruta terrestre de Santander, tenemos que su capital es Bucaramanga. Está ubicado al noroeste del país, mas específico en la región andina, limitando al norte con Cesar y Norte de Santander, al este y sur con Boyacá, al oeste con Antioquia y al noroeste con Bolívar. Con unos 2.306.000 habitantes, convirtiendolo en el sexto departamento por tamaño de población.

Su infraestructura vial hace que este sea considerado como el más importante para el transporte del departamento, lo cual se encuentra representado mediante 10.409 kilómetros de vías carreteables, de los cuales aproximadamente el 12,1% corresponde a vías nacionales, el 22,7% a vías secundarias y el 65,2% a vías terciarias.

Actualmente el departamento de Santander cuenta dentro de su territorio con 6 vías nacionales de primer orden administradas por diferentes operantes comunicando a Santander interdepartamentalmente a nivel nacional.

**Estas son las rutas que traspasan el departamento:**

- Troncal del Magdalena o ruta 45
- Troncal central o ruta 45<sup>a</sup>

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	5 de 29

- Troncal central del norte o ruta 55
- Transversal del Carare o Ruta 62
- Transversal Guane o Ruta 64
- Transversal Tribuga, Ruta del Cacao o Ruta 66

### CONECTIVIDAD AEREA

Santander cuenta con doce (12) aeropuertos en total, dos de ellos de categoría (C): El Aeropuerto Internacional Palonegro y el Aeropuerto Yariguíes en Barrancabermeja.

El Aeropuerto Internacional Palonegro se encuentra ubicado al occidente de Bucaramanga en el municipio de Lebrija, en el cerro histórico de Palonegro, Colombia. Pasó a ser Internacional desde el 4 de octubre de 2007, cuando la aerolínea Copa Airlines Colombia anunció el inicio de operaciones desde Bucaramanga hacia Panamá. Algunos de sus principales vuelos nacionales e internacionales son:

#### Nacionales:

- Bogotá
- Medellín
- Cartagena
- Santa Marta
- Cali
- Barranquilla
- Pereira
- San Andrés
- montería
- Cúcuta

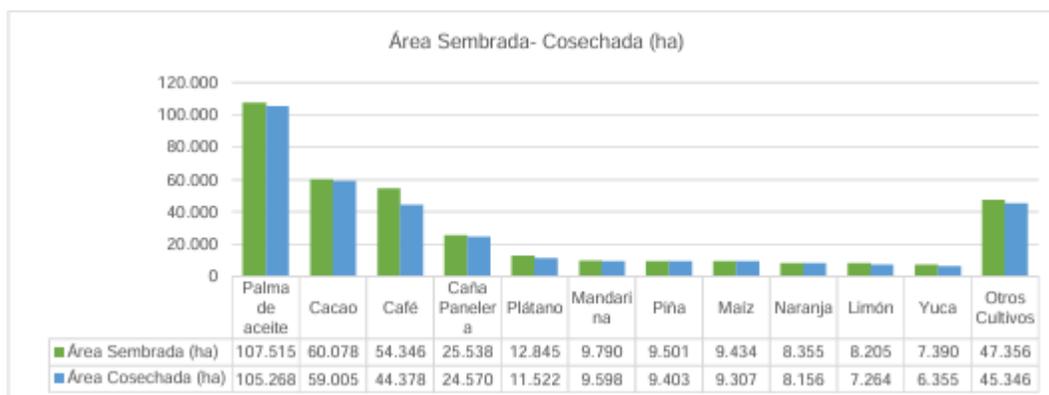
#### Internacionales:

- Miami
- Madrid
- Fort Lauderdale
- Barcelona
- Paris
- Orlando
- Nueva York
- Lima
- San Francisco
- Panamá

## PRODUCTIVIDAD EN SANTANDER

Santander es uno de los departamentos más productivos de Colombia, con una economía agrícola diversificada que abarca desde cultivos tradicionales hasta productos con alto potencial de exportación.

En cuanto a la parte agrícola tenemos una producción destacada de varios productos tales como palma de aceite, cacao, café, caña panelera, plátano, mandarina, piña, maíz, naranja, limón, yuca, entre otros cultivos más. A continuación, podemos ver una tabla con los valores de área sembrada y área cosechada



En cuanto al sector manufacturero tenemos que Santander ha demostrado un crecimiento al igual que en el sector industrial, evidenciando una notable evolución y diversificación, ganando impulso en sectores como el químico y ciencias de la vida, plásticos, textiles, metalmecánica, farmacéutica y equipos médicos, a tal punto que se destaca entre las principales regiones del país con el desarrollo de parques industriales y zonas francas que han atraído inversiones en estos campos, diversificación que ha impulsado el crecimiento económico, la creación de empleo y la promoción de avances tecnológicos en el departamento. A continuación, podemos ver una tabla con el valor agregado de los principales productos.



sectores o

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	7 de 29

Inalcanzable

## INVERSION EXTRANJERA

Invest In Santander indicó que el departamento se ha consolidado como un destino atractivo de inversión para empresas extranjeras. Demostrando una suma total de 196´150.000 dólares para Santander en inversión extranjera directa.

**Estas son algunas de las empresas que han invertido en Santander:**

- Ara - Jeronimo Martins
- Farmatodo
- Casaldeas
- Decathlon
- Solvo
- Endava
- Flora Growth
- Adquisiciones
- Emergent Cold
- Applus
- 'Joint ventures'
- Campus 5.0
- Leeche
- Cognita
- Alere Advisor – Aliar

### #ClústerSantander

#### 1. Clúster TI

Desarrollo, Innovación, y tecnología, segmentos de la cadena de la región.

Desarrollo y soporte de sistemas de software

Servicios cloud: creación y desarrollo de plataformas y sistemas de software que permiten soluciones ágiles para los usuarios

Bussines Process Outsourcing (BPO):

- Servicios de recursos humanos.
- Servicios de contabilidad y finanzas

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	8 de 29

- Procesamiento de datos y documentos.
- Servicios de atención al cliente y soporte técnico.

## 2. Clúster Salud

Su objetivo es el desarrollo de acciones estratégicas orientadas a la especialización y diferenciación médica, permitiendo generar nuevo conocimiento que potencie la innovación, transformación digital y tecnológica y el acceso a nuevos mercados nacionales y globales

El clúster se divide en tres subsectores, en el cual el primero de ellos es la prestación de servicios médicos de salud el cual tiene ventas aproximadas de 600 M USD con un total 882 empresas Inscritas, aquí encontramos hospitales, clínicas e IPS de baja, media y alta complejidad.

En el subsector de productos y servicios para la salud clínica obtiene ventas aproximadas por 35 M USD con un total de 70 Empresas Inscritas. En este segundo subsector encontramos la industria soporte a la práctica médica, fábricas de muebles, dispositivos médicos y de material especializado para cirugías.

Por último, el subsector de comercio de farmacéuticos e insumos hospitalarios con ventas aproximadas por 290 M USD y más de 1000 Empresas entre grandes distribuidores de insumos clínicos y droguistas como Minoristas. Entre los tres subsectores generan 13.000 Empleos.

### Comité Estratégico Clúster Salud

- Fundación Clínica
- Clínica Chicamocha
- Clínica La Riviera
- Clínica San Luis
- Clínica San Pablo
- FOSCAL
- FUNCADI
- Fundación Cardiovascular de Colombia FCV
- Mediimplantes
- Precimec / Quirúrgicos Especializados
- Clínica Bucaramanga
- HUS
- Instituto Neumológico del Oriente

## 3. Clúster construcción

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	9 de 29

Su objetivo es transformar la dinámica empresarial del sector, logrando beneficiar el ciclo de vida de las edificaciones construidas, en aras de obtener una minimización de los costos totales y de garantizarle a los usuarios una disminución de costos de uso, implementando bioclimática, materiales eficientes y tecnologías de prefabricación.

### Líneas Estratégicas

- Gestión del Conocimiento e innovación en la cadena de valor de la Construcción.
- Construcción sostenible y eficiencia energética.
- Ecosistema industrial, digital y competitivo

En términos regionales, Santander ocupa el cuarto puesto en el PIB nacional, presenta en su dinámica interna una actividad edificadora que ha aumentado su aporte al PIB local en 2,2 puntos porcentuales desde comienzos de siglo. Una de las cifras que más sorprende es la del PIB de edificaciones por cada 10 mil habitantes, que sitúa a Santander en el primer lugar por regiones del país. Además, este sector ha ganado 2,3 puntos porcentuales en participación en el PIB de edificaciones nacional, siendo el segundo entre las 5 economías más sólidas.

### 4. Clúster turismo

Su objetivo es transformar los productos y servicios turísticos en experiencias diferenciadoras, sostenibles y de valor agregado para viajeros, a través de la sofisticación del tejido empresarial del sector, permitiendo el acceso a mercados nacionales e internacionales.

### Líneas Estratégicas

- Diseño y desarrollo de productos y actividades turísticas experienciales, sostenibles y de valor.
- Desarrollo de mercados y estructuración de lazos comerciales para el posicionamiento de la oferta turística de la región.
- Transformación digital y de calidad para la eficiencia y posicionamiento empresarial del sector.

El sector turismo ha sido uno de los más dinámicos de la economía santandereana, facturando aproximadamente 776 mil millones en ventas anuales, generando aproximadamente 8.247 empleos formales a través de más de 1.245 empresas tales como: Agencias de viajes, hoteles, restaurantes, tour operadores y empresas de transporte enfocadas en turismo; convirtiéndose así en uno de los ejes centrales del desarrollo económico, ambiental y social del departamento.

### 5. Clúster café

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	10 de 29

Su objetivo es Fortalecer los modelos de negocio de café diferenciado a través de la identificación de nuevos segmentos y mercados, así como desarrollar cultura de conocimiento y consumo en la región.

### Líneas Estratégicas

- Gestión comercial y desarrollo de nuevos mercados nacionales e internacionales.
- Mejoramiento de la calidad en la producción de café
- Gestión de la innovación para el diseño y desarrollo de nuevos productos y procesos.
- Promoción de la cultura de consumo del café de Santander.

El Café se ha consolidado como el primer producto de exportación (no minero-energético) de Santander gracias al trabajo de 32.929 familias en 75 de los 87 municipios del departamento. Actualmente, la región se ubica en el sexto puesto en producción a nivel nacional con 695.000 sacos al año, fruto de las 53.017 hectáreas sembradas, y en donde se generan más de 42.000 empleos directos.

### DISTRIBUCION TERRITORIAL

Cantidad de habitantes: Santander cuenta con un total de 2 millones 306 mil habitantes, posicionándose como el cuarto departamento con mayor densidad poblacional en el país de los cuales el 51% son mujeres y el 49% son hombres, de acuerdo con el último Censo Nacional de Población y Vivienda realizado por el DANE.

Municipios: 87

Distritos: 1, Barrancabermeja

Provincias: 7

#### 1. Provincia metropolitana

**Características:** Centro económico del departamento, fuerte en servicios, industria, tecnología, y comercio.

**Capital:** Bucaramanga

**Municipios:** Bucaramanga, Floridablanca, Girón, Piedecuesta, Lebrija, Tona, Santa Bárbara, Los Santos, Matanza, Charta, Suratá, Rionegro, El Playón, Vetas, California, Betulia, Zapatoca.

#### 2. Provincia comunera

**Características:** Caña panelera, café, guayaba y panela artesanal.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	11 de 29

**Capital:** Socorro

**Municipios:** Socorro, Palmas del Socorro, Confines, Simacota, Chima, Galán, Suaita, Hato, El Guacamayo.

### 3. Provincia Guanentá

**Características:** Turismo, cítricos, hortalizas, y dulces típicos.

**Capital:** San Gil

**Municipios:** San Gil, Barichara, Curití, Villanueva, Aratoca, Pinchote, Cabrera, Mogotes, Jordán, Ocamonte, Charalá, Coromoro, Encino, Onzaga.

### 4. Provincia Vélez

**Características:** Guayaba, bocadillo veleño, caña panelera, y artesanías.

**Capital:** Vélez

**Municipios:** Vélez, Barbosa, Güepsa, Puente Nacional, La Paz, Bolívar, Sucre, El Peñón, Jesús María, Florián, Albania, San Benito, Chipatá, Cimitarra.

### 5. Provincia García Rovira

**Características:** Papa, hortalizas, trucha, ganadería, y leche.

**Capital:** Málaga

**Municipios:** Málaga, Concepción, Carcasí, Enciso, San Andrés, Capitanejo, Cerrito, Guaca, Macaravita, Molagavita, San Miguel, El Cerrito.

### 6. Provincia Yariguies

**Características:** Petróleo, palma de aceite, pesca y ganadería.

**Capital:** Barrancabermeja

**Municipios:** Barrancabermeja, Puerto Wilches, Sabana de Torres, El Carmen de Chucurí, San Vicente de Chucurí, Betulia.

### 7. Provincia Soto Norte

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	12 de 29

**Características:** Minería (oro), papa, ganadería, y turismo de montaña

**Capital:** Vetas

**Municipios:** Vetas, California, Suratá, Charta, Matanza, Tona.

## REACTIVACION ECONOMICA Y GENERACION DE EMPLEO

**Balance general exportador:**

### BALANCE GENERAL

<b>Totales</b> <b>429,2</b> Millones USD/FOB <b>-45,5%</b> Variación 2023/2024 -6** <b>15vo</b> Ranking 2024 <b>1,3%</b> Participación total nacional -1,1 pp <sup>†</sup>	<b>NME</b> <b>226,2</b> Millones USD/FOB <b>11,8%</b> Variación 2023/2024 +1** <b>11vo</b> Ranking 2024 <b>1,6%</b> Participación total nacional +0,1 pp <sup>†</sup>	<b>Núcleo***</b> <b>137,2</b> Millones USD/FOB <b>6,6%</b> Variación 2023/2024 0** <b>10vo</b> Ranking 2024 <b>1,2%</b> Participación total nacional +0,0 pp <sup>†</sup>
--	---	---

<b>PRODUCTOS</b> Exportaciones N/ME	<b>AGROALIMENTOS</b> 171,8 millones USD/FOB 165 productos 83 compañías 75,9% participación +28,4% Variación	<b>METALMECÁNICA Y OTRAS INDUSTRIAS</b> 26,8 millones USD/FOB 251 productos 85 compañías 11,9% participación -10,4% Variación	<b>QUÍMICOS Y CIENCIAS DE LA VIDA</b> 16,3 millones USD/FOB 56 productos 46 compañías 7,2% participación -30,7% Variación	<b>SISTEMA MODA</b> 11,2 millones USD/FOB 175 productos 86 compañías 4,9% participación -25,3% Variación	
	<b>DESTINOS</b> Exportaciones N/ME	<b>NORTEAMÉRICA</b> 106,3 millones USD/FOB 47% Participación 8,5% Variación <b>Principales Productos</b> Café 30,02 Mil Frutos comestibles 28,1 Mil Cacao 26,9 Mil	<b>SURAMÉRICA</b> 36,4 millones USD/FOB 16,1% Participación -2,5% Variación <b>Principales Productos</b> Grasas y aceites 12,6 Mil Plásticos 4,1 Mil Máquinas y partes 3,5 Mil	<b>EUROPA</b> 31,1 millones USD/FOB 13,8% Participación 6,1% Variación <b>Principales Productos</b> Productos cármicos 12,5 Mil Café 8,7 Mil Frutos comestibles 6,4 Mil	
		<b>CENTROAMÉRICA Y ANTILLAS</b> 17,9 millones USD/FOB 7,9% Participación -18,6% Variación <b>Principales Productos</b> Máquinas y partes 5,6 Mil Plástico 2,5 Mil Frutos comestibles 2,4 Mil	<b>ASIA</b> 25,1 millones USD/FOB 11,1% Participación 200% Variación <b>Principales Productos</b> Animales vivos 13,1 Mil Cacao 4,7 Mil Productos cármicos 2,5 Mil	<b>ÁFRICA Y OCEANÍA</b> 9,2 millones USD/FOB 4,1% Participación 27,2% Variación <b>Principales Productos</b> Animales vivos 7,9 Mil Café 491 Mil Productos cármicos 326 Mil	

 <i>República de Colombia</i> <i>Gobernación de Santander</i>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO          ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION          PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	13 de 29

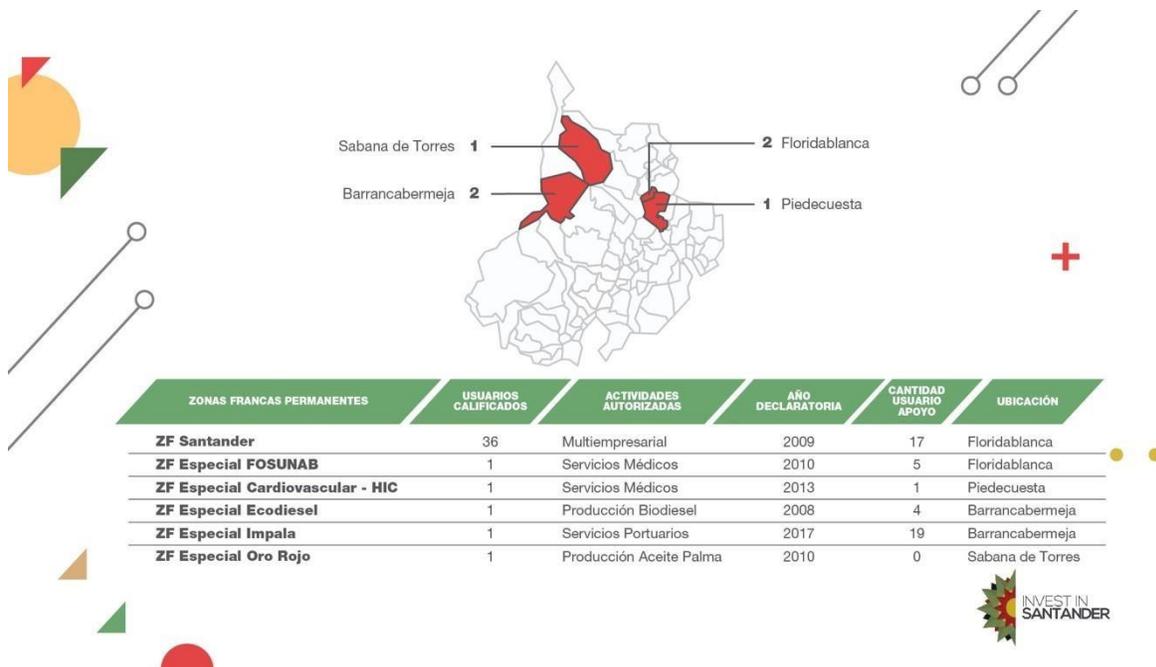
**Principales socios comerciales de santander:**

Entre los principales socios comerciales del departamento de Santander se encuentran en primer lugar Estados Unidos con un total de 71.454.477 USD/ FOB, en segundo Mexico con 30.982.243 USD/FOB, luego Venezuela con 19.283.107 USD/FOB, Irak con 13.181.538 USD/FOB y Rusia con 12.530.473 USD/FOB

Siendo el producto más exportado el café con 39.914.286 USD/FOB, luego los frutos comestibles con 37.214.155, el cacao y su preparación con 32.128.107, animales vivos con 21.618.309 y en quinto lugar máquinas y aparatos con 17.568.193.

Capítulo arancelario	USD/FOB 2023	USD/FOB 2024	Variación USD/FOB
Café	42.256.908	39.914.286	-6%
Frutos comestibles	23.512.414	37.214.155	58%
Cacao y sus preparaciones	1.807.065	32.128.107	*
Animales vivos	216.500	21.618.309	*
Máquinas y aparatos	17.372.766	17.568.193	1%

**Zonas Francas:**



**- Zona Franca Santander:**

Zona Franca Santander, Offshoring & Outsourcing Parkes una zona franca multiempresarial con 21 hectáreas urbanizadas: 15 asignadas a logística y manufactura, y 6 de servicios globales; cuenta con 36 usuarios calificados,

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	<b>14 de 29</b>

distribuidos en diferentes categorías: 13 son industriales de servicios, 15 son usuarios industriales de bienes y servicios, y 4 son usuarios comerciales. Además, hay 21 empresas de apoyo que proporcionan bienes y servicios necesarios para la comunidad empresarial, tales como restaurantes, cafés, minimarkets, entidades financieras y cajeros automáticos.

#### Sectores Clave:

1. Ciencias de la Vida: Incluye farmacéuticas, dispositivos médicos, servicios de salud, cosméticos y productos de aseo.
2. Industrias 4.0: Se enfoca en el desarrollo de software, servicios de ingeniería y arquitectura, y Contact Center.
3. Cadenas Globales de Valor: Comprende metalmecánica, confecciones y autopartes.
4. Agroindustria: Enfocada en la producción de extractos y pulpas.

#### Reconocimientos:

Zona Franca Santander ha sido galardonada por cinco años consecutivos en el ranking "The Global Free Zones" del fDi Magazine, una revista asociada al prestigioso diario británico Financial Times. Este reconocimiento destaca su propuesta de valor y compromiso con el desarrollo empresarial e internacionalización.

#### Impacto y Oportunidades:

La prórroga representa un nuevo hito para Santander, marcando el inicio de una etapa que permitirá atraer más inversión extranjera, desarrollar la región, crecer las empresas instaladas y generar empleo de calidad. La Gerente concluyó: "Seguiremos siendo ese gran articulador que, apuesta por la internacionalización y la competitividad del tejido empresarial, seguiremos apostando por impulsar este Ecosistema de Competitividad, que busca desarrollar oportunidades para crecer, no sólo para las empresas, sino también para cada colaborador que se desempeña en el parque y para la comunidad en general."

#### Generación de Empleo y Movimiento de Mercancías:

La Zona Franca Santander ha contribuido a la generación de más de 5.000 empleos directos e indirectos vinculados a las empresas instaladas. Esto ha tenido un impacto positivo en la ocupación formal de los santandereanos. Además, las operaciones de movimiento de mercancías anuales en la Zona Franca superan un valor de 400 millones de dólares.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	15 de 29

**- Hospital Internacional de Colombia (HIC):**

El Hospital Internacional de Colombia (HIC), una zona franca especial desarrollada por la Fundación Cardiovascular de Colombia (FCV), tiene su domicilio en Piedecuesta, Santander. Constituido en 2010 y reformado en 2011, el HIC es vigilado por la Superintendencia Nacional de Salud. En 2021, se consolidó como un prestador de servicios de salud altamente especializado, generando 128,339 atenciones con un crecimiento del 25.24% respecto al año anterior. Su infraestructura abarca más de 86,000 m<sup>2</sup> y alberga institutos especializados en cáncer, neurología, cuidado de la mujer, ortopedia y reumatología, además de ocho centros especializados y seis unidades de apoyo.

Es considerado el complejo médico más importante de Santander y el nororiente colombiano, además de ser uno de los más reconocidos del país y de los más destacados en Latinoamérica. Se encuentra en la categoría nivel tres de Alta Complejidad y nivel cuatro de Atención Médica.

En el ámbito nacional ocupa el tercer lugar como Mejor Hospital de Colombia y el sexto en América Latina, según ranking de la revista América Economía 2021; que lo cataloga como el complejo médico con uno de los mejores modelos de experiencia del paciente, con una relación cercana y un gran sentido de humanización.

En el 2019 el HIC recibió por primera vez la acreditación internacional por parte de la Joint Commission International - JCI con el reconocimiento 'Gold Seal of Approval ®', distinción que avala el cumplimiento de estándares internacionales de cara a la prestación de servicios médicos de alta calidad y seguridad de los pacientes.

En 2021, el HIC restableció la demanda de servicios ambulatorios a niveles pre-pandémicos y amplió su capacidad instalada, respondiendo al aumento de demanda y nuevos contratos. Continuó fortaleciendo su estructura asistencial y operacional, mejorando la recaudación de cartera y consolidando canastas COVID.

El HIC está unido al ya existente Instituto Cardiovascular (ICV), y cuenta con la oferta integral de otros cuatro institutos especializados ubicado en medio de un entorno natural de más de 240.000 metros cuadrados: Instituto de Cáncer, Instituto Neurológico, Instituto para el Cuidado de la Mujer y el Instituto de Ortopedia y Reumatología.

Genera más de 1.000 empleos y espera crear un total de 6.000 puestos de trabajo, teniendo un impacto positivo en el desarrollo del mercado laboral y la salud de la región y del país, ya que ha permitido la exportación de servicios de salud y la formación de personal de salud en la región.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	16 de 29

A través de su Oficina de Servicios Internacionales, ha logrado consolidarse como una de las instituciones médicas nacionales exportadoras de servicios en salud, con acreditación internacional de la Joint Commission International, y que recibe pacientes principalmente de Ecuador, Aruba y Panamá, y también provenientes de Estados Unidos, Alemania, Ucrania e Inglaterra.

**- Zona Especial Fosunab:**

La Fundación FOSUNAB es una zona franca permanente especial dedicada a la prestación de servicios de salud, ubicada en Floridablanca, Santander. Con una moderna edificación de 140,000 m<sup>2</sup>, integra servicios médicos, hospitalarios, innovación, investigación científica y desarrollo del conocimiento. Ofrece servicios de alta tecnología y excelencia médica con 153 camas de hospitalización y 56 de UCI.

**Unidades Especializadas y Servicios:**

El complejo cuenta con unidades de Oftalmología, Ortopedia, Laboratorio Clínico, Pediatría, Imágenes Diagnósticas, Tratamiento de la Obesidad, Cardiología, Otorrinolaringología y un Centro de Cáncer, el más importante de América Latina por su tecnología robótica y staff especializado. Además, dispone de un helipuerto para la atención de pacientes nacionales e internacionales.

**Impacto y Generación de Empleo:**

FOSUNAB genera 556 empleos directos, 905 indirectos y 330 con empresas vinculadas. Ofrece servicios de salud con tecnología de punta y ha sido reconocida por el MD Anderson Cancer Center, siendo parte de su red de instituciones hermanas.

**Información Específica:**

- Ubicación: Sector El Bosque, Floridablanca, Santander
- Infraestructura: 140,000 m<sup>2</sup> con áreas comunes amplias, salas de espera, unidades especializadas, consulta externa, consulta especializada y áreas quirúrgicas modernas.
- Reconocimiento: Avances reconocidos por MD Anderson Cancer Center, parte de una red de 35 hospitales en 25 países.
- Capacidad: 153 camas de hospitalización, 56 camas de UCI.
- Empleos: 556 directos, 905 indirectos, 330 con empresas vinculadas.
- Helipuerto: Facilita la atención de pacientes nacionales e internacionales.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	17 de 29

**- Ecodiesel:**

El proyecto de esta zona franca especial inició con el firme propósito de disminuir el impacto ambiental, participar de la canasta energética nacional y así reducir la dependencia de las fuentes externas, pero, sobre todo, contribuir al desarrollo económico y social de la región a través de la generación de empleos directos a lo largo de la cadena de producción del biodiesel, la cual tiene sus inicios en el cultivo de palma africana.

En materia de negocios de combustibles alternativos, se constituyó como una alianza estratégica entre el sector público (Ecopetrol) y privado (siete extractoras de aceite de palma del Magdalena Medio: Extractora S.A., Palmas de Cesar S.A., Palmeras de Puerto Wilches S.A., Agroince Ltda., Extractora Monterrey S.A., Palmas Oleoginosas Bucarelia S.A., y Palma y Trabajo S.A.S.), lo cual demostró que mediante intereses comunes se puede propiciar el desarrollo de una región.

**Impacto Ambiental y Producción:**

El 2022 marcó un hito con la producción de un recurso energético de bajo impacto ambiental y alto potencial social, el biodiesel. Ese año, el sector de biocombustibles vio un crecimiento en ingresos por ventas del 40% en comparación con 2021, alcanzando 5.8 billones COP. El consumo de biodiesel fue de 685,000 toneladas, 51,000 toneladas más que el año anterior.

**Precio del Biodiesel:**

El precio del biodiesel en diciembre de 2022 cerró en 20,309.45 COP/galón, con un aumento del 8.1% respecto al 2021. Este incremento refleja la continua demanda y la importancia del biodiesel en la matriz energética del país.

**Contexto Económico:**

En 2022, Colombia experimentó una recuperación económica post-COVID-19, con un crecimiento del PIB del 7.5%. La transición energética, una prioridad del nuevo gobierno, ofrece oportunidades para las energías renovables. Aunque se prevé que el crecimiento económico se modere al 2.8% para 2025, la apuesta por la descarbonización sigue firme.

**Producción de Palma de Aceite:**

Según Fedepalma, la producción de aceite crudo de palma (CPO) aumentó un 1.2% en 2022, alcanzando un récord de 1.7 millones de toneladas. Este aumento en la producción de CPO y el subsecuente crecimiento en el consumo de biodiesel subraya el éxito del sector en satisfacer la demanda interna y reducir la dependencia de combustibles fósiles importados.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	18 de 29

**- Impala:**

Impala, zona franca especial, ofrece un sistema multimodal integral que conecta a los productores y consumidores del interior del país con los puertos oceánicos de forma regular, confiable y que impulsa el desarrollo de los municipios ribereños.

Ofrece transporte fluvial de petróleo crudo y productos refinados, contenedores, carga general y carga de proyectos por el río Magdalena.

Está habilitado como un Puerto de Comercio Exterior en el D.E. de Barrancabermeja, que presta servicios de almacenamiento y manejo de inventario, además conecta por vía terrestre desde Barrancabermeja hasta los principales centros de consumo y despacho del país. Cuenta con una red de servicios logísticos complementarios para integrar gestión de cargamentos, coordinación de fletamentos, despacho de aduanas y genera nuevas alternativas de empleo y desarrollos de industrias.

El puerto está construido a 3 km. de distancia al norte de la Estación Galán y de la Refinería del D.E. de Barrancabermeja. Cuenta con una extensión de 500.000 m<sup>2</sup>. y 1.200 m. lineales de muelle. Tiene una capacidad de almacenamiento de 850.000 barriles, además cuenta con 12 hectáreas de patio descubierto y 5.500m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenamiento de carga seca. Las instalaciones cuentan con un parqueadero con capacidad dinámica para más de 120 camiones, lugar de registro y modernas instalaciones para la espera de los conductores.

Adicional, este es un puerto en el cual se realizan operaciones de comercio exterior como importación, exportación y reembarque a través de operaciones como declaración de tránsito aduanero, cabotaje, operaciones de transporte multimodal y transporte combinado. Así mismo, este es un centro de distribución logística internacional, depósito público y, además, está catalogado como Zona Franca y Zona Aduanera.

Impala Terminals es un socio estratégico para municipios ribereños. Ha desarrollado microempresarios y proveedores locales a través del fortalecimiento de 10 empresas locales y proveedores para suministro de alimentación, facilidades e ingeniería, entornamiento del pre-puerto, mantenimiento de vías, servicios de rocería, carpado y descarpado, y adecuación de cerramientos. Así mismo, desarrolla la cadena de suministro local ya que ofrece acceso a empleos estables con garantía de prestaciones sociales y programas de entrenamiento en temas como proyectos productivos, economía del hogar, liderazgo y cocina. En el puerto cuenta con un punto de atención al ciudadano, abierto desde enero de 2014, para crear lazos de confianza entre la comunidad y a partir de la promoción de canales de comunicación claros y transparentes; en este punto se han recibido más de 23.500 visitas para consultar información general del proyecto. Se han ofertado

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	19 de 29

más de 6.020 vacantes a través del aplicativo del SENA y se han realizado más de 357 reuniones de relacionamiento con los líderes comunitarios y diferentes organizaciones existentes en el área de influencia directa.

**- Zona Franca Especial Oro Rojo:**

Se encuentra establecida en el municipio de Sabana de Torres, vereda la Moneda, con una extensión de 6.4 Ha; fue declarada Zona Franca mediante resolución 6177 del 25 junio del 2010. Está ubicada en la Planta Extractora de Aceite de Palma, Aceite Oro Rojo Ltda. de capacidad inicial de 90t/h.

**MALLA EMPRESARIAL**

**Empresas**

A pesar de los desafíos económicos, las empresas santandereanas mantienen estabilidad. El 59% reportó ventas estables o en aumento en el primer semestre de 2024 y el 84,8% mantuvo o incrementó su planta laboral, superando el promedio nacional.

En 2023, se crearon 14.057 nuevas unidades productivas (crecimiento del 14,5%), con un 51,3% lideradas por mujeres, especialmente en comercio y servicios. Estos sectores, junto con agroindustria y alimentos, fueron los principales generadores de empleo y dinamismo económico.

Entre los principales retos están el alto costo de insumos, acceso limitado a financiamiento, escasez de talento calificado y baja percepción de seguridad (50% la califican como "pésima").

Aun así, el 54% de los empresarios esperan aumentar ventas y el 30% destaca la importancia del apoyo a sectores estratégicos para la reactivación económica regional.

**Industrias 4.0**

En Santander el número de empresas con actividades asociadas a industrias creativas ha venido aumentando a un ritmo sostenido, pasando de 4.050 empresas en 2016 a 4.825 a corte 06 de noviembre de 2018, de todos los sectores de las industrias creativas.

Uno de los factores importantes para el análisis del sector creativo, es el nivel de formación que sus agentes presentan, en el Área Metropolitana de Bucaramanga AMB se encuentra que el 57% de los encuestados tienen educación superior

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	<b>20 de 29</b>

(38%, universitario; 19%, posgrado); 24% técnica o tecnológica y solo 2%, primaria.

Los productos/servicios que las empresas exportan son: desarrollo de sistemas informáticos, servicios de ingeniería y arquitectura y licencias de aplicativos móviles. El valor de dichas exportaciones en promedio está por encima de los \$500.000 dólares anuales y los países destino más comunes son: EE.UU, México, Perú, Ecuador y en menor proporción países de Europa.

### **Turismo**

Santander es na región biodiversa con mesetas, montañas y valles. Todos estos paisajes conformados por la cordillera oriental de los Andes lo convierten en una zona privilegiada con ríos, quebradas, lagos y ciénagas en donde se pueden practicar deportes náuticos e ir de pesca.

### **Parque Nacional del Chicamocha**

El parque nacional del chicamocha es un atractivo turístico de talla mundial, con ubicación estratégica en medio del cañón del chicamocha y con servicio de teleférico. Es un parque temático que ofrece un recorrido por la cultura, las costumbres y la historia, combinado con la diversión y atracciones de aventura. Ubicado en jurisdicción del municipio de Aratoca en la vía que comunica a Bucaramanga con San Gil a una distancia aproximadamente de 50 minutos; es un verdadero atractivo turístico.

El departamento es la casa de pueblos únicos en el mundo. Entre ellos, se resaltan los que son considerados pueblos patrimonio en Santander como lo son: Barichara, el socorro y Giron.

## **BIODIVERSIDAD**

Santander cuenta con una rica biodiversidad registrada por grupo biológico:

- 720 especies de plantas
- 974 especies de aves
- 774 especies de insectos
- 299 especies de hongos
- 219 especies de líquenes
- 196 especies de peces
- 179 especies de mamíferos
- 150 especies de reptiles
- 125 especies de anfibios

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	<b>21 de 29</b>

A través del SiB Colombia, se han publicado 1,376,141 observaciones para el departamento de Santander, correspondientes a un total de 14,643 especies observadas. Entre los datos destacados:

- Santander alberga 41 de las 101 especies de frailejones observadas en el país.
- Charalá, un municipio histórico de Colombia, es notable por tener la mayor cantidad de especies endémicas observadas.
- Se han registrado más de 1,823 especies de insectos en el departamento.
- El 20% de las especies endémicas de Santander están en estado de amenaza.
- Se registran 20 especies de árboles maderables en el departamento, con 15 de ellas en estado de amenaza.
- Más del 35% de las especies endémicas de aves y peces de Colombia se encuentran en Santander.
- Cada año, Santander recibe la visita de 102 aves migratorias.
- Santander es un importante reservorio de biodiversidad en Colombia, contribuyendo significativamente al conocimiento y conservación de diversas especies tanto en el ámbito nacional como regional.

### **SANTANDER TIENE...**

- 86 hospitales públicos.
- 16 clínicas privadas.
- 2 zonas francas de salud.

Santander cuenta con la primera EPS sin ánimo de lucro del país, la Fundación Salud Mía, promovida por la Fundación Cardiovascular. También se cuenta con dos IPS acreditadas en alta calidad, la Fundación Cardiovascular y la Clínica Foscal Internacional.

El departamento cuenta con el servicio de ambulancia aérea, es el primer helicóptero medicalizado del país.

### **SE DESTACAN COMO FORTALEZAS...**

#### **Educación básica y media**

Santander cuenta con una robusta infraestructura educativa y una destacada cobertura en diversos niveles. El departamento ocupa el segundo lugar en los pilares de educación básica y media, así como en educación superior y formación para el trabajo, según el Índice Departamental de Competitividad (IDC) del Consejo Privado de Competitividad (CPC) y la Universidad del Rosario.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	<b>22 de 29</b>

Con una calificación de 6,24 sobre 10, Santander se ubica en la séptima posición en el IDC 2024, superando a departamentos como Cundinamarca, Quindío y Boyacá. Este desempeño refleja un compromiso continuo con la educación de alta calidad y la competitividad regional.

En cuanto a infraestructura, los principales desafíos se encuentran en la red vial y el transporte aéreo. En el pilar de sofisticación y diversificación, el reto más significativo es la diversificación de la canasta exportadora.

El sector educativo de Santander sigue mostrando avances significativos, con un aumento en el puntaje del pilar de instituciones en 0,6 puntos con respecto a 2023. No obstante, se observa una disminución en el pilar de sofisticación y diversificación, que descendió 1,9 puntos.

Santander mantiene una posición destacada en educación y competitividad, con oportunidades claras para mejorar su infraestructura y diversificación económica. La combinación de una sólida educación básica y media, junto con un fuerte enfoque en la educación superior y formación para el trabajo, posiciona al departamento como un líder en desarrollo educativo en Colombia.

### **Régimen Tributario Nacional**

En el sistema tributario colombiano, el único órgano que puede crear tributos es el Congreso de la República. Existen tributos del nivel nacional como el Impuesto sobre la Renta tanto para sociedades como para personas físicas, el IVA, el GMF, entre otros. A nivel territorial (departamental y municipal) existen múltiples impuestos que pueden variar según la jurisdicción en algunos elementos como la tarifa. Entre estos se destacan el ICA, el impuesto sobre bienes inmuebles (predial), y algunos otros que afectan determinados sectores como el consumo de alcohol y tabaco, o la contratación estatal.

- La tarifa general del impuesto de renta para personas jurídicas en el año gravable 2024 será del 35 %, de acuerdo con lo establecido en el inciso primero del artículo 240 del Estatuto Tributario, modificado por el artículo 10 de la Ley 2277 de 2022.
- En 2025, las operaciones sujetas a IVA al 19% también implican una retención por parte del comprador, quien actúa como agente retenedor. En estos casos, se retiene el 15% del valor del IVA incluido en la factura.
- Base Contable: La contabilidad bajo NIIF es la base para la determinación de las bases gravables del impuesto sobre la renta.
- Utilidades Empresariales: Las utilidades no declaradas a partir del año gravable 2020 están gravadas con un impuesto del 10% .

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	<b>23 de 29</b>

- Zonas Francas: Tarifa del 20% para ingresos por exportaciones y 35% para otros ingresos.
- Beneficios Tributarios: Existen diversas exenciones, descuentos y deducciones para incentivar sectores prioritarios y fortalecer la inversión social y empresarial.

#### **INGRESOS TRIBUTARIOS DEL GOBIERNO CENTRAL DE SANTANDER:**

- **Gravámenes al consumo:** Los ingresos tributarios se derivan principalmente de los impuestos al consumo de licores, tabaco y cerveza
- **Impuestos adicionales:** Además de los gravámenes al consumo, existen otros impuestos relevantes:
- **Impuesto de timbre:** Se aplica a documentos notariales, contratos y transacciones comerciales.
- **Impuesto de circulación y tránsito:** Grava la propiedad y uso de vehículos automotores.
- **Sobretasa a la gasolina:** Un recargo aplicado al precio de la gasolina para financiar proyectos de infraestructura vial y transporte.
- **Otros ingresos no tributarios:** Además de los impuestos, el Gobierno Central también recibe ingresos no tributarios, como tasas por servicios públicos, multas y regalías.

#### **Beneficio Tributario para Mega-inversiones:**

Una mega-inversión es un proyecto de inversión extranjera directa en el país de empresas extranjeras con la capacidad de generar al menos doscientos cincuenta (250) nuevos empleos directos y nuevas inversiones dentro del territorio nacional con valor igual o superior USD\$ 345 millones en cualquier actividad industrial, comercial y/o de servicios (excepto actividades extractivas). Algunos de los beneficios son:

- **Tarifa del 27% del impuesto a la renta y complementarios**, sin perjuicio de las rentas percibidas por concepto de servicios hoteleros, las cuales estarán gravadas a la tarifa del 9% (Parágrafo 5 del Artículo 240 del Estatuto Tributario).
- **No sujeción al impuesto a los dividendos.** (Artículo 242, 242-1, 245 y 246 del Estatuto Tributario)
- **No estarán sujetas al impuesto al patrimonio.** (Artículo 292 del Estatuto Tributario)
- **Posibilidad de depreciar sus activos en un periodo mínimo de 2 años**, independientemente de la vida útil del activo.
- **No estarán sometidos al sistema de renta presuntiva.** (Artículo 188 y siguientes del Estatuto Tributario)

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	24 de 29

- **Posibilidad de suscribir contratos de estabilidad tributaria**, mediante los cuales el Estado garantizará que los beneficios tributarios expuestos anteriormente se mantendrán por el mismo tiempo. (Artículo 235-4 del Estatuto Tributario).

Otro punto para resaltar es que las Mega-inversiones tendrán que ser realizadas en un periodo de cinco años, contados a partir de la aprobación del proyecto por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo; igualmente, el presente régimen aplicará por un término de 20 años, contados a partir del periodo gravable en el cual se notifique el acto administrativo reconociendo el carácter de mega-inversión para el nuevo proyecto. (Artículo 235-3 del Estatuto Tributario)

### **Beneficios Tributarios para el Agro:**

En el departamento de Santander, los beneficios tributarios para el sector agroindustrial en 2024 están diseñados para incentivar el desarrollo y modernización del sector agrícola. A continuación, se detallan algunos de los principales beneficios disponibles:

- Las empresas del sector agroindustrial pueden deducir un porcentaje significativo de sus inversiones en activos fijos productivos, como maquinaria y equipo agrícola.
- Exoneración del Impuesto al Valor Agregado (IVA) para la importación de maquinaria y equipos agrícolas no producidos en el país.
- Santander cuenta con municipios que están incluidos en las Zonas Más Afectadas por el Conflicto Armado (ZOMAC). Las nuevas empresas agroindustriales que se establezcan en estas zonas pueden beneficiarse de tarifas progresivas reducidas del impuesto sobre la renta, con exenciones del 100% hasta el 2021, y tarifas reducidas hasta el 2027.
- Exenciones y deducciones tributarias para proyectos que implementen tecnologías innovadoras en la producción agrícola, como sistemas de riego avanzados, biotecnología, y agricultura de precisión.
- Acceso a líneas de crédito con tasas subsidiadas para financiar proyectos de modernización, expansión de tierras cultivables, y adquisición de insumos agrícolas.
- Beneficios tributarios y financieros para productores que adopten prácticas agrícolas sostenibles y orgánicas, alineadas con las políticas de sostenibilidad ambiental.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	25 de 29

### **Beneficios Tributarios para el Turismo Sostenible:**

Para fomentar el desarrollo del turismo sostenible en Colombia, y específicamente en el departamento de Santander, se han implementado una serie de beneficios tributarios y programas de apoyo. Estos incentivos están diseñados para promover prácticas turísticas que respeten el medio ambiente, beneficien a las comunidades locales y conserven los recursos naturales.

- Las empresas que ofrezcan servicios turísticos sostenibles pueden estar exentas del Impuesto al Valor Agregado (IVA) sobre ciertos bienes y servicios necesarios para la operación.
- Las inversiones en infraestructura sostenible, como la instalación de paneles solares, sistemas de gestión de residuos, y mejoras en eficiencia energética, pueden ser deducibles de la renta.
- Empresas que obtengan certificaciones de sostenibilidad reconocidas, como el Certificado de Calidad Turística Sostenible, pueden acceder a beneficios fiscales adicionales, incluyendo deducciones por costos de certificación y mantenimiento.
- Para nuevos proyectos de turismo sostenible, puede aplicarse una tarifa reducida del impuesto de renta durante los primeros años de operación.
- En ciertas áreas declaradas como reservas turísticas, las nuevas empresas que desarrollen actividades sostenibles pueden estar exentas del impuesto de renta por un periodo determinado.

### **EN SANTANDER SE DESTACA...**

**La seguridad:** Para fortalecer la seguridad, la Gobernación destinó más de \$25 mil millones en 2024. Los logros más relevantes incluyen:

- 57 municipios libres de homicidios en lo que va del año.
- 44 operaciones contra estructuras criminales, con 51 capturas de miembros de grupos armados organizados.
- Incautación de 8 toneladas de droga.
- Ejecución de estrategias como el CIMVRI, con una inversión de \$5 mil millones, y la aprobación de \$15 mil millones adicionales para tecnología y movilidad.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	26 de 29

- Validación y radicación en Fosecon del CEGES correspondiente al Área Metropolitana de Bucaramanga por un monto de \$50 mil millones.

**Fortalecimiento de las finanzas departamentales:** La campaña #MeQuedoEnCasa, que promovió la matrícula de vehículos en Santander, resultó en un aumento del 161% en el recaudo fiscal, generando ingresos adicionales de \$33 mil millones para atender las necesidades del departamento.

**Modernización del Estadio Américo Montanini:** Mediante un convenio con EnTerritorio de \$4.700 millones, para la adecuación del escenario con miras a la Copa Libertadores, y un crédito aprobado con la Asamblea de Santander de \$35 mil millones, se avanza en la modernización del Estadio Américo Montanini. Este proyecto no solo mejorará la sede del Atlético Bucaramanga, sino que también convertirá el estadio en un espacio adecuado para eventos internacionales.

**Protección ambiental:** Comprometiéndonos con los páramos y el agua. La Gobernación continúa trabajando por la sostenibilidad, con acciones como:

- La compra de 280 hectáreas de ecosistemas estratégicos por \$1.314 millones.
- La siembra de 174 mil árboles en 2024, de los cuales 87 mil se plantarán simultáneamente el 3 de diciembre.
- Estrategias para frenar la minería en los páramos, defendiendo los derechos de los campesinos ancestrales y exigiendo el cumplimiento del Acuerdo de Escazú.

**Infancia y juventud: inversión en el futuro de Santander:** La Gobernación invierte en los niños y jóvenes con programas transformadores, tales como:

- 12.600 beneficiarios en escuelas deportivas, con una inversión de \$822 millones.
- Apoyo a 316 jóvenes deportistas en los Juegos Nacionales Juveniles, con una inversión de \$2.227 millones.
- 30 estudiantes y 3 profesores participaron en un programa de inmersión en inglés en el Reino Unido, con una inversión de \$2 mil millones, con planes de beneficiar a más de 200 jóvenes en 2025.
- La realización de los Juegos Intercolegiados, un total de 34.837 personas, entre deportistas y cuerpos técnicos, recibieron apoyo

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	<b>27 de 29</b>

para llevar a cabo esta importante competencia. La inversión realizada superó los \$2.000 millones.

**Competitividad:** El índice Departamental de Competitividad (IDC 2024): Santander ocupa el 7º lugar nacional en el IDC 2024 del Consejo Privado de Competitividad, con una calificación de 6,24 sobre 10. El departamento destaca especialmente en los pilares de educación básica/media, educación superior y formación para el trabajo (segundo lugar en cada uno), superando a departamentos como Cundinamarca, Quindío y Boyacá. Esto refleja avances en capital humano y formación profesional.

### **Ferias Internacionales Apoyadas...**

- Feria Internacional EXPODUBAI 2021 Inversión de \$147.000.000 COP Apoyo a 11 empresarios.
- Feria comercial ANPIC (México). Apoyo a 14 empresarios del sector calzado.
- Misión empresarial rueda de negocios en Caracas, Venezuela Apoyo para 20 empresarios del sector calzado y marroquinería.
- Macro Rueda Houston USA, 2022, Apoyo a 8 empresarios.
- Apoyo para el Congreso Panamericano de Linfología con sede en Bucaramanga Con asistencia de más de 128 profesionales de la salud de 14 países.
- Feria Internacional del Cuero, el Calzado y la Manufactura, Expoasoinducals 2025 Cuero 2025. 550 expositores y 8000 visitantes.
- Décima versión de Bioexpo, 2023 la feria de negocios verdes. Se recibieron a 400 emprendimientos sostenibles de todas las regiones del país.

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	28 de 29

## REFERENCIAS

- *Comisión Regional de Competitividad de Santander. (2024, 25 de abril). Santander es el séptimo departamento más competitivo del país. Santander Competitivo.*  
<https://www.santandercompetitivo.org/noticias-y-novedades/competitividad/santander-es-el-sptimo-departamento-ms-competitivo-del-pas/>
- *Departamento Nacional de Planeación. (s.f.). Estudio económico de Santander.*  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Estudios%20Economicos/577.pdf>
- *Vanguardia. (2022, 9 de abril). Santander es la cuarta región más innovadora del país.*  
<https://www.vanguardia.com/economia/local/2022/04/09/santander-es-la-cuarta-region-mas-innovadora-del-pais/>
- *Vanguardia. (2025, 22 de marzo). Remesas seguirán creciendo en 2025 y 2026 pero no al mismo ritmo.*  
<https://www.vanguardia.com/economia/local/2025/03/22/remesas-seguiran-creciendo-en-2025-y-2026-pero-no-al-mismo-ritmo/>
- *Gobernación de Santander. (s.f.). Conectividad: redes, conexión, transporte, aeropuertos y fluvial. Invest in Santander.*  
<https://www.investinsantander.co/razones-para-invertir-conectividad-redes-conexion-transporte-aeropuertos-fluvial/>
- *Trip.com. (s.f.). Rutas de vuelo populares desde Bucaramanga.*  
<https://es.trip.com/flights/airport-bga/#:-:text=Las%20rutas%20de%20vuelo%20populares,Francisco%20y%20Bucaramanga%E2%87%92Quito>.
- *Cámara de Comercio de Bucaramanga. (2023). Actividad empresarial del sector INDUSTRIA en Santander 2024.*  
[https://www.camaradirecta.com/imagenes/vdo\\_conexion/cone\\_8bffb5e3ec2860f491140f5217738caf55c8989b.pdf](https://www.camaradirecta.com/imagenes/vdo_conexion/cone_8bffb5e3ec2860f491140f5217738caf55c8989b.pdf)
- *Vanguardia. (2022, 14 de diciembre). Inversión extranjera directa suma 196'150.000 dólares en Santander para el 2022.*  
<https://www.vanguardia.com/economia/local/2022/12/14/inversion-extranjera-directa-suma-196150000-dolares-en-santander-para-el-2022/>
- *Red Cluster Colombia. (s.f.). Iniciativas.*  
[https://redclustercolombia.gov.co/initiatives\\_f/63/show-initiatives](https://redclustercolombia.gov.co/initiatives_f/63/show-initiatives)
- *Cámara de Comercio de Bucaramanga. (s.f.). Clúster Construcción.*  
<https://www.camaradirecta.com/cluster/cluster-construccion/>

 <p>República de Colombia</p> <p>Gobernación de Santander</p>	<b>MANUAL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO DE SANTANDER VISION PROSPECTIVA 2025</b>	CÓDIGO	MI-DCS-MA-02
		VERSIÓN	1
		FECHA DE APROBACIÓN	22/05/2025
		PÁGINA	29 de 29

- *Cámara de Comercio de Bucaramanga. (s.f.). Bienvenido al clúster turismo.*  
<https://www.camaradirecta.com/clusters/bienvenido-cluster-turismo/#que-es-cluster>
- *Wikipedia. (2025, 30 de abril). Organización territorial de Santander (Colombia).*  
[https://es.wikipedia.org/wiki/Organizaci%C3%B3n\\_territorial\\_de\\_Santander\\_\(Colombia\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Organizaci%C3%B3n_territorial_de_Santander_(Colombia))
- *Gobernación de Santander. (s.f.). Gobernador de Santander rinde cuentas: logros significativos y nuevos retos para el desarrollo del departamento.*  
<https://www.investinsantander.co/razones-para-invertir-/datos-generales-del-departamento-de-santander/>
- *Gobernación de Santander. (2024). Balance exportador Agosto 2024.*  
<https://www.globalplansantander.com/files/BalanceexportadorAgosto2024VF2.pdf>
- *Cámara de Comercio de Bucaramanga. (s.f.). Industria 4.0: TIC y desarrollo de software. Invest in Santander.*  
<https://www.investinsantander.co/sectores-estrategicos/industria4-tics-tic-software-development/>
- *Gobernación de Santander. (2024). Gobernador de Santander rinde cuentas: logros significativos y nuevos retos para el desarrollo del departamento.*  
<https://santander.gov.co/publicaciones/10650/gobernador-de-santander-rinde-cuentas-logros-significativos-y-nuevos-retos-para-el-desarrollo-del-departamento/#:-:text=Para%20fortalecer%20la%20seguridad%2C%20la,miembros%20de%20grupos%20armados%20organizados.>